****

**คู่มือ**

**การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)**

**กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี**

**มีนาคม ๒๕๖๐**

**สารบัญ**

**หน้า**

๑. ปฏิทินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ๑

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

๒. แบบฟอร์มการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี ๔

(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

๓. ภาคผนวก ๙๑

- รายละเอียดประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

**ปฏิทิน**

**การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**ปฏิทินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

| **วัน/เดือน/ปี** | **รายการดำเนินงาน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| --- | --- | --- |
| ๖ มกราคม ๒๕๖๐ | ๑. แต่งตั้งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ (ร่าง)  แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) | - กองนโยบายและแผน |
| ๒. ประชุมคณะกรรมการจัดทำ (ร่าง)  แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) เพื่อกำหนดแนวทาง รูปแบบ ขั้นตอน และระยะเวลาการดำเนินงาน | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๑๑ กุมภาพันธ์  -  ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๐ | 1. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย (SWOT Analysis) เพื่อนำไปกำหนดกรอบทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๔.จัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี  (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) |
| ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๐ | ๕. นำเสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี  (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ต่อที่ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๐ | 1. **ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย และหน่วยงานเตรียมการทบทวน และจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐ | 1. ประชุมระดมสมองเพื่อให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์   การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) จากคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ได้แก่ สภามหาวิทยาลัย สภาวิชาการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย รวมทั้ง สภาคณาจารย์และข้าราชการ และผู้บริหารของมหาวิทยาลัย | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๒ – ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐ | 1. ปรับปรุงแก้ไขเอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของทุกภาคส่วน | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐ | 1. นำเสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ต่อประชาคมของมหาวิทยาลัย | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ | 1. เสนอขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี   (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ต่อสภามหาวิทยาลัย  ราชภัฏเชียงราย | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๒๐ - ๒๖พฤษภาคม ๒๕๖๐ | 1. **หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทบทวน และจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | - ทุกหน่วยงานภายใน  มหาวิทยาลัย |
| ๑ – ๒ มิถุนายน ๒๕๖๐ | 1. **กลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๐ | 1. **เสนอขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย** | - ทุกหน่วยงานภายใน  มหาวิทยาลัย  - กองนโยบายและแผน  - คณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ |
| มิถุนายน ๒๕๖๐ | 1. มหาวิทยาลัยเตรียมการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)   - ประมาณการรายรับ – รายจ่าย  - แนวทางการจัดสรรงบประมาณ  - เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณลงสู่หน่วยงาน  - วงเงินงบประมาณที่จัดสรรให้แต่ละหน่วยงาน  - แนวทางการจัดทำโครงการ-กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  - คู่มือการจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้หน่วยงาน | - กองนโยบายและแผน |
| มิถุนายน ๒๕๖๐ | **๑๕. ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อจัดทำ**  **แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย**  **ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตาม**  **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย และแผนยุทธศาสตร์**  **การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี**  **(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | - กองนโยบายและแผน |
| กรกฎาคม ๒๕๖๐ | 1. เสนอขออนุมัติประมาณการรายรับ – รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย | - กองนโยบายและแผน |
| 1. **หน่วยงานจัดทำรายละเอียดโครงการ - กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑** | - ทุกหน่วยงานภายใน  มหาวิทยาลัย |
| สิงหาคม ๒๕๖๐ | 1. กองนโยบายและแผนวิเคราะห์ตรวจสอบรายละเอียดโครงการ-กิจกรรม ตาม   แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ  พ.ศ. ๒๕๖๑ | - กองนโยบายและแผน |
| กันยายน ๒๕๖๐ | 1. เสนอขออนุมัติแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย | - กองนโยบายและแผน |

**แบบฟอร์ม**

**การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

****

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

**(ระบุชื่อหน่วยงาน)…………………………….………………….**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)**

**สารบัญ**

**หน้า**

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

**แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**บทที่ ๑ บทนำ**

๑.๑ หลักการเหตุผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑.๓ นโยบายผู้บริหารหน่วยงานในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

๑.๔ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

**บทที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ในระยะ ๔ ปีที่ผ่านมา (๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙**

๒.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

ระยะ ๔ ปี (๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙

**บทที่ ๓ ศักยภาพของหน่วยงาน**

๓.๑ ประวัติความเป็นมาของหน่วยงาน

๓.๒ ศักยภาพของหน่วยงาน

- บุคลากร

- งบประมาณ

- จำนวนอาคารสถานที่ ห้องเรียน และห้องปฏิบัติการ และครุภัณฑ์

- การบริหารจัดการ

**บทที่ ๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

๔.๑ การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหน่วยงาน

๔.๒ การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากการเปลี่ยนแปลง

ต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหน่วยงาน

**บทที่ ๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

๕.๑ วิสัยทัศน์

๕.๒ พันธกิจ

๕.๓ วัตถุประสงค์

๕.๔ อัตลักษณ์บัณฑิตของหน่วยงาน (เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา)

๕.๕ คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา)

๕.๖ เอกลักษณ์หน่วยงาน (เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา)

๕.๗ เป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

๕.๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหลัก

๕.๙ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์

๕.๑๐ ประเด็นยุทธศาสตร์ ความเชื่อมโยง เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

กลยุทธ์ และมาตรการ

**บทที่ ๖ แผนปฏิบัติการตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ..............................................................

๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ..............................................................

ใส่เฉพาะประเด็นยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานมี

๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ..............................................................

๖.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ..............................................................

๖.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ ..............................................................

๖.๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ..............................................................

๖.๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ ..............................................................

๖.๘ รายละเอียดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

**กรณีหน่วยงานจัดการศึกษา ให้ใช้แบบฟอร์ม**

- หลักสูตรที่เปิดสอนในปัจจุบัน และการปรับปรุงหลักสูตร

- แผนการพัฒนาหลักสูตรใหม่

- แผนการยกเลิกหลักสูตรเดิม

- แผนการผลิตบัณฑิต (ผู้สำเร็จการศึกษา)

- แผนความต้องการครุภัณฑ์

- แผนความต้องการอาคารและสิ่งก่อสร้าง

- แผนพัฒนาบุคลากร

- แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่ม

**กรณีหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา และหน่วยงานบริการ ให้ใช้แบบฟอร์ม**

- แผนความต้องการครุภัณฑ์

- แผนความต้องการอาคารและสิ่งก่อสร้าง

- แผนพัฒนาบุคลากร

- แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่ม

**บทที่ ๗ แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี**

**(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**บทที่ ๘ วิธีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

๘.๑ การกำกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และการตรวจสอบเชิงนโยบาย

๘.๒ การติดตามแผนยุทธศาสตร์

๘.๓ การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

**ภาคผนวก**

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**บทที่ ๑**

**บทนำ**

**หลักการและเหตุผล**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**วัตถุประสงค์**

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

**นโยบายผู้บริหารหน่วยงานในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) อยู่ในช่วงการดำรงตำแหน่งของ ......(ชื่อหัวหน้าหน่วยงาน) ....... คณบดี/ผู้อำนวยการ ..(ชื่อหน่วยงาน)...... ซึ่งมีนโยบายการบริหาร เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน ดังนี้

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

๕. .........................................................................................................................................

**ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

**บทที่ ๒**

**ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ในระยะ ๔ ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**ใช้ข้อมูลตามเอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)**

**โดยใช้ผลการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาดำเนินงานตามแผน**

**ตั้งแต่ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙**

**ประกอบการจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**บทที่ ๓**

**ศักยภาพของหน่วยงาน**

**๑. ประวัติความเป็นมาของหน่วยงาน**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๒. บุคลากร**

**๒.๑ จำนวนบุคลากร ปีการศึกษา ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙ จำแนกตามสายงาน**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **สายงาน** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. สายผู้บริหาร |  |  |  |
| ๒. สายวิชาการ |  |  |  |
| ๓. สายสนับสนุนวิชาการ |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒.๒ จำนวนบุคลากร ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามประเภท**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภท** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ข้าราชการพลเรือน |  |  |  |
| ๒. ลูกจ้างประจำ |  |  |  |
| ๓. พนักงานราชการ |  |  |  |
| ๔. พนักงานมหาวิทยาลัย |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒.๓ จำนวนบุคลากร ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามวุฒิการศึกษา**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **วุฒิการศึกษา** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ต่ำกว่าปริญญาตรี |  |  |  |
| ๒. ปริญญาตรี |  |  |  |
| ๓. ปริญญาโท |  |  |  |
| ๔. ปริญญาเอก |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒.๔ จำนวนบุคลากรสายวิชาการ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่งทางวิชาการ** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ศาสตราจารย์ |  |  |  |
| ๒. รองศาสตราจารย์ |  |  |  |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ |  |  |  |
| ๔. อาจารย์ |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒.๕ รายชื่อบุคลากรที่มีอยู่ปัจจุบัน (ปีการศึกษา ๒๕๕๙) จำแนกตามสายงาน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ชื่อ-สกุล** | **ตำแหน่ง** | **วุฒิการศึกษา** | **ประเภทบุคลากร** |
| **สายผู้บริหาร** | | | | |
| ๑ |  |  |  |  |
| ๒ |  |  |  |  |
| ๓ |  |  |  |  |
| ๔ |  |  |  |  |
| ๕ |  |  |  |  |
| **สายวิชาการ** | | | | |
| ๑ |  |  |  |  |
| ๒ |  |  |  |  |
| ๓ |  |  |  |  |
| ๔ |  |  |  |  |
| ๕ |  |  |  |  |
| ๖ |  |  |  |  |
| ๗ |  |  |  |  |
| ๘ |  |  |  |  |
| ๙ |  |  |  |  |
| ๑๐ |  |  |  |  |
| **สายสนับสนุนวิชาการ** | | | | |
| ๑ |  |  |  |  |
| ๒ |  |  |  |  |
| ๓ |  |  |  |  |
| ๔ |  |  |  |  |
| ๕ |  |  |  |  |
| ๖ |  |  |  |  |

**๓. งบประมาณ**

**๓.๑ จำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐ จำแนกตามประเภทงบประมาณ**

หน่วย: บาท

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **ปีงบประมาณ** | | |
| **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** | **๒๕๖๐** |
| ๑. งบแผ่นดิน |  |  |  |
| ๒. เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย |  |  |  |
| ๓. งบอื่นๆ (โปรดระบุ ..............................) |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๓.๒ จำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐ จำแนกตามงบรายจ่าย**

หน่วย: บาท

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบรายจ่าย** | **ปีงบประมาณ** | | |
| **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** | **๒๕๖๐** |
| ๑. งบบุคลากร |  |  |  |
| ๒. งบดำเนินงาน |  |  |  |
| ๓. งบลงทุน |  |  |  |
| ๔. งบเงินอุดหนุน |  |  |  |
| ๕. งบรายจ่ายอื่น |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๓.๓ จำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์**

หน่วย: บาท

| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **ปีงบประมาณ** | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** | **๒๕๖๐** |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ ............................ ..(ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน).. |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๔. จำนวนอาคาร ห้องเรียน และห้องปฏิบัติการ**

**๔.๑ อาคารเรียน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่ออาคาร** | **พื้นที่ใช้สอย** | **ลักษณะของอาคาร** | **ปีที่ก่อสร้าง** |
| ๑. | ..................ตร.ม. | อาคาร...................ชั้น | พ.ศ. ............... |
| ๒. | ..................ตร.ม. | อาคาร...................ชั้น | พ.ศ. ............... |
| ๓. | ..................ตร.ม. | อาคาร...................ชั้น | พ.ศ. ............... |
| ๔. | ..................ตร.ม. | อาคาร...................ชั้น | พ.ศ. ............... |
| ๕. | ..................ตร.ม. | อาคาร...................ชั้น | พ.ศ. ............... |

**๔.๒ ห้องเรียน และห้องปฏิบัติการ**

หน่วย: ห้อง

|  |  |
| --- | --- |
| **ชื่อห้องเรียนและห้องปฏิบัติการ** | **จำนวน** |
| ๑. |  |
| ๒. |  |
| ๓. |  |
| ๔. |  |
| ๕. |  |
| ๖. |  |
| ๗. |  |
| ๘. |  |
| ๙. |  |
| ๑๐. |  |

**๕. การบริหารจัดการ**

**๕.๑ โครงสร้างองค์กร**

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

**๕.๒ คณะกรรมการประจำหน่วยงาน**

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

**เฉพาะหน่วยงานที่มีคณะกรรมการประจำหน่วยงาน**

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................

**๕.๓ หลักสูตรที่จัดการเรียนการสอน**

**๑) จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามระดับการศึกษา**

หน่วย: สาขาวิชา

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ระดับการศึกษา** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ปริญญาตรี | **หน้า ๑๙ – ๒๔**  **เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา** |  |  |
| ๒. ประกาศนียบัตรบัณฑิต |  |  |  |
| ๓. ปริญญาโท |  |  |  |
| ๔. ปริญญาเอก |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒) ชื่อหลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชา และระดับการศึกษา**

| **ชื่อหลักสูตร** | **สาขาวิชา** | **ปีการศึกษาที่เปิดสอน**  **(ทำเครื่องหมาย 🗸)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| **ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๕. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๖. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๗. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |

**๕.๔ นักศึกษาทั้งหมด**

**๑) จำนวนนักศึกษาทั้งหมด ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามระดับการศึกษา**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ระดับการศึกษา** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ปริญญาตรี |  |  |  |
| ๒. ประกาศนียบัตรบัณฑิต |  |  |  |
| ๓. ปริญญาโท |  |  |  |
| ๔. ปริญญาเอก |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒) จำนวนนักศึกษาทั้งหมด ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชา และระดับการศึกษา**

หน่วย: คน

| **ชื่อหลักสูตร** | **สาขาวิชา** | **ปีการศึกษา** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| **ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๕. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๖. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |

**๕.๕ นักศึกษาใหม่**

**๑) จำนวนนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามระดับการศึกษา**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ระดับการศึกษา** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ปริญญาตรี |  |  |  |
| ๒. ประกาศนียบัตรบัณฑิต |  |  |  |
| ๓. ปริญญาโท |  |  |  |
| ๔. ปริญญาเอก |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒) จำนวนนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชา และระดับการศึกษา**

หน่วย: คน

| **ชื่อหลักสูตร** | **สาขาวิชา** | **ปีการศึกษา** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| **ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๕. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๖. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๗. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |

**๕.๖ ผู้สำเร็จการศึกษา**

**๑) จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามระดับการศึกษา**

หน่วย: คน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ระดับการศึกษา** | **ปีการศึกษา** | | |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| ๑. ปริญญาตรี |  |  |  |
| ๒. ประกาศนียบัตรบัณฑิต |  |  |  |
| ๓. ปริญญาโท |  |  |  |
| ๔. ปริญญาเอก |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**๒) จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙ จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชา และระดับการศึกษา**

หน่วย: คน

| **ชื่อหลักสูตร** | **สาขาวิชา** | **ปีการศึกษา** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒๕๕๗** | **๒๕๕๘** | **๒๕๕๙** |
| **ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๕. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๖. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๗. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร ..........................  ......................................... | สาขาวิชา .........................................  ......................................................... |  |  |  |
| **รวม** | |  |  |  |

**๕.๗ ความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรในประเทศและต่างประเทศ**

**๑) ความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรในประเทศ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **หน่วยงาน/องค์กร** | **จังหวัด** | **ขอบข่ายความร่วมมือ** | **วันที่ลงนาม**  **ความร่วมมือ** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**๒) ความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรต่างประเทศ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **หน่วยงาน/องค์กร** | **ประเทศ** | **ขอบข่ายความร่วมมือ** | **วันที่ลงนาม**  **ความร่วมมือ** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**บทที่ ๔**

**การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหน่วยงาน**

การพัฒนาหน่วยงานในช่วงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นช่วงที่หน่วยงานต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับโลก และระดับประเทศ รวมทั้งปัจจัยภายในของหน่วยงาน ดังนี้

**๑. การเปลี่ยนแปลงของโลก**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๒. การเปลี่ยนแปลงภายในประเทศ**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๓. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๔. ศักยภาพของของหน่วยงาน ปีการศึกษา ๒๕๕๙**

**๔.๑ จำนวนนักศึกษา และผู้สำเร็จการศึกษา**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๔.๒ หลักสูตร**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๔.๓ งบประมาณ**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๔.๔ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหน่วยงาน**

**๑. สภาพแวดล้อมภายในหน่วยงาน**

**๑.๑ จุดแข็ง**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๑.๒ จุดอ่อน**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร**

**๒.๑ โอกาส**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๒.๒ อุปสรรค**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**บทที่ ๕**

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา .......................(ระบุชื่อหน่วยงาน).......................**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

.......................(ระบุชื่อหน่วยงาน)................. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) โดยหน่วยงานได้กำหนดทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาไว้ ดังนี้

**วิสัยทัศน์:** ...........................................................................................................................................

**พันธกิจ**

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

๕. .........................................................................................................................................

๖. .........................................................................................................................................

๗. .........................................................................................................................................

**วัตถุประสงค์**

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

๕. .........................................................................................................................................

๖. .........................................................................................................................................

๗. .........................................................................................................................................

**อัตลักษณ์บัณฑิต:** .......................... (เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา).................................................

**คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์** (เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา)

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

**เอกลักษณ์หน่วยงาน:** .......................... (เฉพาะหน่วยงานจัดการศึกษา)...........................................

**เป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

๑. .........................................................................................................................................

๒. .........................................................................................................................................

๓. .........................................................................................................................................

๔. .........................................................................................................................................

๕. .........................................................................................................................................

๖. .........................................................................................................................................

๗. .........................................................................................................................................

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหลัก**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ...........................................................................................

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ...........................................................................................

**ประเด็นยุทธศาสตร์**

**ตามภารกิจของหน่วยงาน**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ...........................................................................................

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ...........................................................................................

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ...........................................................................................

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ...........................................................................................

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ...........................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์**

| **เป้าหมายหลัก** | **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมาย**  **(เมื่อสิ้นสุดแผน)** |
| --- | --- | --- |
| ๑. ...................................  ................................... | ๑.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๑.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๒. ...................................  ................................... | ๒.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๒.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๓. ...................................  ................................... | ๓.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๓.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๔. ...................................  ................................... | ๔.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๔.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๕. ...................................  ................................... | ๕.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๕.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๖. ...................................  ................................... | ๖.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๖.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๗. ...................................  ................................... | ๗.๑ .................................................................  ................................................................. | ......................... |
| ๗.๒ .................................................................  ................................................................. | ......................... |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ ความเชื่อมโยง เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการ**

**ตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

|  |  |
| --- | --- |
| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| --- | --- |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| --- | --- |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| --- | --- |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| --- | --- |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| --- | --- |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗** | **.......................................................................................................** |
| **ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก** | **พันธกิจที่ ...... :** **.............................................................................**  **เป้าหมายหลักที่ ...... :** **...................................................................** |
| **เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์** | ...........................................................................................................  ........................................................................................................... |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์** | **๑. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  |   **๒. ..................................................................................................**   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปี ๒๕๖๐** | **ปี ๒๕๖๑** | **ปี ๒๕๖๒** | **ปี ๒๕๖๓** | **ปี ๒๕๖๔** | |  |  |  |  |  | |

| **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| --- | --- |
| ๑. ..................................  ..................................  .................................. | ๑.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๑.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๒. ..................................  ..................................  .................................. | ๒.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๒.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |
| ๓. ..................................  ..................................  .................................. | ๓.๑ ..................................................................................................  ..................................................................................................  ๓.๒ ..................................................................................................  .................................................................................................. |

**บทที่ ๖**

**แผนปฏิบัติการตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**เป้าหมายหลักที่ ...... : .......................................................................................................................................................................................................**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ : .................................................................................................................................................................................**

**เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. .......................................................................................................................................................................................................................

๒. .......................................................................................................................................................................................................................

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ และค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความสำเร็จ** | **ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด** | | | | | |
| **หน่วยนับ** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| ๑. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ................................................................................ |  |  |  |  |  |  |

**กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ**

| **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัดและ**  **ค่าเป้าหมาย**  **ของกลยุทธ์** | **มาตรการ** | **โครงการ/กิจกรรม** | **ระยะเวลาที่จะดำเนินงาน** | | | | | **ความสอดคล้องเชื่อมโยงของโครงการกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏเชียงราย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **มาตรการ** |
| ๑. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๑.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  | **กองนโยบายและแผน**  **จะจัดส่งรหัส**  **ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการ**  **ให้หลังจากสภามหาวิทยาลัยฯ ให้การอนุมัติแผนเรียบร้อยแล้ว** |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. …………………..  …………………..  ………………….. | ………………….  ………………….  ………………….  **ค่าเป้าหมาย**  ปี พ.ศ. ๒๕๖๐  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๑  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๒  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๓  ………………….  ปี พ.ศ. ๒๕๖๔  …………………. | **๒.๑** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** | **ทำเครื่องหมาย 🗸**  **ในปี พ.ศ.**  **ที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒** …………………..  …………………..  ………………….. | **๑) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒) โครงการ ..........................................** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒) กิจกรรม ................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |

**รายละเอียดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**(ระบุชื่อคณะ/วิทยาลัย/สำนักวิชา).......................................**

**กรณีหน่วยงานจัดการศึกษา ให้ใช้แบบฟอร์มนี้**

**รายละเอียดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (ชื่อหน่วยงาน)**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**๑. หลักสูตรที่เปิดสอนในปัจจุบัน และการปรับปรุงหลักสูตร**

| **ระดับการศึกษา / หลักสูตร** | **แผนการเปิดหลักสูตร และการปรับปรุงหลักสูตร**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | |
| **เปิดสอน** | **ปรับปรุง** | **เปิดสอน** | **ปรับปรุง** | **เปิดสอน** | **ปรับปรุง** | **เปิดสอน** | **ปรับปรุง** | **เปิดสอน** | **ปรับปรุง** |
| **๑. ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  | **ทำเครื่องหมาย 🗸** |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒. ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๓. ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๔. ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร ... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๒. แผนการพัฒนาหลักสูตรใหม่**

| **ระดับการศึกษา / หลักสูตร** | **แผนการพัฒนาหลักสูตรใหม่และเปิดสอนหลักสูตรใหม่**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | |
| **พัฒนา** | **เปิดสอน** | **พัฒนา** | **เปิดสอน** | **พัฒนา** | **เปิดสอน** | **พัฒนา** | **เปิดสอน** | **พัฒนา** | **เปิดสอน** |
| **๑. ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  | **ทำเครื่องหมาย 🗸** |  |  |  |  |  |  |
| **๒. ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๓. ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๔. ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร ... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๓. แผนการยกเลิกหลักสูตร**

| **ระดับการศึกษา / หลักสูตร** | **แผนการยกเลิกหลักสูตรม**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | | | | **เหตุผล**  **ของการยกเลิกหลักสูตร** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** |
| **๑. ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  | **ทำเครื่องหมาย 🗸** |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| **๒. ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| **๓. ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |
| **๔. ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตร.............................................................. (หลักสูตร ... ปี)  สาขาวิชา...................................................................................... |  |  |  |  |  |  |

**๔. แผนการผลิตบัณฑิต** **(ผู้สำเร็จการศึกษา)**

| **ระดับการศึกษา/สาขาวิชา/ชั้นปี** | **จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา** | | | | **แผนการผลิตบัณฑิต (ผู้สำเร็จการศึกษา)**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ย้อนหลัง ๓ ปี** | | | **ปีปัจจุบัน** |
| **ปี พ.ศ.**  **๒๕๕๖** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๕๗** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๕๘** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๕๙** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ.**  **๒๕๖๔** | **รวม** |
| **ระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรเดิม (ที่เปิดสอนในปัจจุบัน) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….……… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรใหม่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๖. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร …. ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๗. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร …. ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมระดับปริญญาตรี** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรเดิม (ที่เปิดสอนในปัจจุบัน) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….……… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรใหม่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรเดิม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….……… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรใหม่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมระดับปริญญาโท** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรเดิม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….……… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หลักสูตรใหม่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร................................................................. (หลักสูตร .... ปี)  สาขาวิชา………………………………………………..………….…… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมระดับปริญญาเอก** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๕. แผนความต้องการครุภัณฑ์**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **รายการครุภัณฑ์** | **จำนวนที่มี**  **อยู่เดิม**  **(รายการ)** | **ราคาต่อหน่วยในปัจจุบัน (บาท)** | **แผนความต้องการครุภัณฑ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | | | | | | | | | | |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | | **รวม** | |
| **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** |
| **๑. ครุภัณฑ์สำนักงาน** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒. ครุภัณฑ์การศึกษา** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๖. แผนความต้องการอาคาร และสิ่งก่อสร้าง**

| **อาคาร และสิ่งก่อสร้าง** | | **จำนวน** | **หน่วยนับ** | **พื้นที่ใช้สอย**  **(ตร.ม.)** | **แผนความต้องการอาคาร และสิ่งก่อสร้าง**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (จำนวน)** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** |
| **ปรับปรุงอาคารเดิม/ห้องปฏิบัติการ (ปัจจุบัน)** | |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
| ๑. | อาคาร ................................ |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๓๕-๖๕ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๗๐-๑๒๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๑๔๐-๒๐๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องสำนักงาน |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องประชุม |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - อื่นๆ ......................... |  | .............. |  |  |  |  |  |  |
| ๒. | อาคาร ................................ |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๓๕-๖๕ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๗๐-๑๒๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๑๔๐-๒๐๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องสำนักงาน |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องประชุม |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - อื่นๆ ......................... |  | .............. |  |  |  |  |  |  |
|  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **อาคารใหม่** | |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
| ๑. | อาคาร ................................ |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๓๕-๖๕ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๗๐-๑๒๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๑๔๐-๒๐๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องสำนักงาน |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องประชุม |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - อื่นๆ ......................... |  | .............. |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** | |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๗. แผนพัฒนาบุคลากร**

**๗.๑ บุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ**

๑) จำนวนบุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สายงาน** | **จำนวนบุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ (คน)** | | | | | | | | |
| **ปริญญาโท** | | | **ปริญญาเอก** | | | **รวมทั้งหมด** | | |
| **ในประเทศ** | **ต่างประเทศ** | **รวม** | **ในประเทศ** | **ต่างประเทศ** | **รวม** | **ในประเทศ** | **ต่างประเทศ** | **รวม** |
| ๑. สายวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. สายสนับสนุนวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ

| **รายชื่อ** | **ระดับการศึกษา**  **ที่ศึกษาต่อ** | **วุฒิการศึกษา** | **สาขาวิชา** | **สถานที่ศึกษาต่อ** | **ปี พ.ศ.**  **ที่จบการศึกษา** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สายวิชาการ** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **สายสนับสนุนวิชาการ** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**๗.๒ แผนอัตรากำลังที่ต้องการพัฒนา**

๑) จำนวนบุคลากรเดิมที่ต้องการเพิ่มวุฒิการศึกษา

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สายงาน** | **แผนอัตรากำลังที่ต้องการพัฒนา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | | | **รวม** | | |
| **โท** | **เอก** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **โท** | **เอก** | **รวม** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **รวม** |
| ๑. สายวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. สายสนับสนุนวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรเดิมที่ต้องการเพิ่มวุฒิการศึกษา

| **รายชื่อ** | **ระดับการศึกษา**  **ที่จะศึกษาต่อ** | **วุฒิการศึกษาที่จะศึกษาต่อ** | **สาขาวิชาที่จะศึกษาต่อ** | **สถานที่ศึกษาต่อ** | **ปี พ.ศ.**  **ที่จะศึกษาต่อ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **สายวิชาการ** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **สายสนับสนุนวิชาการ** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**๗.๓ แผนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ**

๑) จำนวนบุคลากรสายวิชาการ (เดิม) ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่งทางวิชาการ** | **จำนวนบุคลากร**  **ที่มีอยู่เดิม (คน)** | **แผนการสนับสนุนบุคลากรสายวิชาการ**  **ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | **รวมทั้งหมด** |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | **รวม** |
| ๑. ศาสตราจารย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. รองศาสตราจารย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรสายวิชาการ (เดิม) ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

| **รายชื่อ** | **ปี พ.ศ. ที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ** |
| --- | --- |
| **ศาสตราจารย์** |  |
|  |  |
|  |  |
| **รองศาสตราจารย์** |  |
|  |  |
|  |  |
| **ผู้ช่วยศาสตราจารย์** |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**๗.๔ แผนการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น**

๑) จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (เดิม) ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับของตำแหน่ง** | **แผนการสนับสนุนบุคลากรสายสายสนับสนุนวิชาการ**  **ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | **รวมทั้งหมด** |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | **รวม** |
| ๑. ตำแหน่ง .................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ตำแหน่ง .................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (เดิม) ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

| **รายชื่อ** | **ตำแหน่ง** | **ระดับของตำแหน่งที่สูงขึ้น** | **ปี พ.ศ. ที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น** |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**๘. แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่ม**

**๘.๑ จำนวนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่มสายวิชาการ ในหลักสูตร/สาขาวิชาต่างๆ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **หลักสูตร/สาขาวิชาที่ต้องการเพิ่ม** | **วุฒิการศึกษา/สาขาวิชา**  **ของสายวิชาการ**  **ที่ต้องการเพิ่ม** | **จำนวนบุคลากร**  **ที่มีอยู่เดิม (คน)** | **แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่มสายวิชาการ**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | **รวมทั้งหมด (คน)** |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | **รวม** |
| ๑. หลักสูตร...............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. หลักสูตร..............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. หลักสูตร..............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. หลักสูตร..............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕. หลักสูตร..............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๖. หลักสูตร..............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๗. หลักสูตร..............................................................  สาขาวิชา............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** | |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๘.๒ จำนวนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่มสายสนับสนุนวิชาการ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่งที่ต้องการเพิ่ม** | **วุฒิการศึกษา/สาขาวิชา**  **ของสายวิชาการ**  **ที่ต้องการเพิ่ม** | **จำนวนบุคลากร**  **ที่มีอยู่เดิม (คน)** | **แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่มสายสนับสนุนวิชาการ**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | **รวมทั้งหมด (คน)** |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | **รวม** |
| ๑. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** | |  |  |  |  |  |  |  |  |

**รายละเอียดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**(ระบุชื่อหน่วยงาน).......................................**

**กรณีหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา และหน่วยงานบริการ ให้ใช้แบบฟอร์มนี้**

**รายละเอียดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (ชื่อหน่วยงาน)**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**๑. แผนความต้องการครุภัณฑ์**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **รายการครุภัณฑ์** | **จำนวนที่มี**  **อยู่เดิม**  **(รายการ)** | **ราคาต่อหน่วยในปัจจุบัน (บาท)** | **แผนความต้องการครุภัณฑ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)** | | | | | | | | | | | |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | | **รวม** | |
| **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** | **จำนวน หน่วย** | **รวมเงิน** |
| **๑. ครุภัณฑ์สำนักงาน** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒. ครุภัณฑ์การศึกษา** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -………………………………………….. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๒. แผนความต้องการอาคาร และสิ่งก่อสร้าง**

| **อาคาร และสิ่งก่อสร้าง** | | **จำนวน** | **หน่วยนับ** | **พื้นที่ใช้สอย**  **(ตร.ม.)** | **แผนความต้องการอาคาร และสิ่งก่อสร้าง**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (จำนวน)** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** |
| **ปรับปรุงอาคารเดิม/ห้องปฏิบัติการ (ปัจจุบัน)** | |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
| ๑. | อาคาร ................................ |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๓๕-๖๕ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๗๐-๑๒๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๑๔๐-๒๐๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องสำนักงาน |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องประชุม |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - อื่นๆ ......................... |  | .............. |  |  |  |  |  |  |
| ๒. | อาคาร ................................ |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๓๕-๖๕ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๗๐-๑๒๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๑๔๐-๒๐๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องสำนักงาน |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องประชุม |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - อื่นๆ ......................... |  | .............. |  |  |  |  |  |  |
|  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **อาคารใหม่** | |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
| ๑. | อาคาร ................................ |  | หลัง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๓๕-๖๕ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๗๐-๑๒๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องเรียน ๑๔๐-๒๐๐ ที่นั่ง |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องปฏิบัติการ........................ |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องสำนักงาน |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - ห้องประชุม |  | ห้อง |  |  |  |  |  |  |
|  | - อื่นๆ ......................... |  | .............. |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** | |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๓. แผนพัฒนาบุคลากร**

**๓.๑ บุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ**

๑) จำนวนบุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่ง** | **จำนวนบุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ (คน)** | | | | | | | | |
| **ปริญญาโท** | | | **ปริญญาเอก** | | | **รวมทั้งหมด** | | |
| **ในประเทศ** | **ต่างประเทศ** | **รวม** | **ในประเทศ** | **ต่างประเทศ** | **รวม** | **ในประเทศ** | **ต่างประเทศ** | **รวม** |
| ๑. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรเดิมที่อยู่ระหว่างศึกษาต่อ

| **รายชื่อ** | **ระดับการศึกษา**  **ที่ศึกษาต่อ** | **วุฒิการศึกษา** | **สาขาวิชา** | **สถานที่ศึกษาต่อ** | **ปี พ.ศ.**  **ที่จบการศึกษา** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**๓.๒ แผนอัตรากำลังที่ต้องการพัฒนา**

๑) จำนวนบุคลากรเดิมที่ต้องการเพิ่มวุฒิการศึกษา

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่ง** | **แผนอัตรากำลังที่ต้องการพัฒนา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | | | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | | | **รวม** | | |
| **โท** | **เอก** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **โท** | **เอก** | **รวม** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **รวม** | **โท** | **เอก** | **รวม** |
| ๑. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. ตำแหน่ง .................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรเดิมที่ต้องการเพิ่มวุฒิการศึกษา

| **รายชื่อ** | **ระดับการศึกษา**  **ที่จะศึกษาต่อ** | **วุฒิการศึกษาที่จะศึกษาต่อ** | **สาขาวิชาที่จะศึกษาต่อ** | **สถานที่ศึกษาต่อ** | **ปี พ.ศ.**  **ที่จะศึกษาต่อ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**๓.๓ แผนการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น**

๑) จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (เดิม) ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับของตำแหน่ง** | **แผนการสนับสนุนบุคลากรสายสายสนับสนุนวิชาการ**  **ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | **รวมทั้งหมด** |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | **รวม** |
| ๑. ตำแหน่ง .................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ตำแหน่ง .................................................................... |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| - ระดับของตำแหน่ง .................................................. |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |

๒) รายชื่อบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (เดิม) ที่ต้องการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

| **รายชื่อ** | **ตำแหน่ง** | **ระดับของตำแหน่งที่สูงขึ้น** | **ปี พ.ศ. ที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น** |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**๔. แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่ม**

**๔.๑ จำนวนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่มสายสนับสนุนวิชาการ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตำแหน่งที่ต้องการเพิ่ม** | **วุฒิการศึกษา/สาขาวิชา**  **ของสายวิชาการ**  **ที่ต้องการเพิ่ม** | **จำนวนบุคลากร**  **ที่มีอยู่เดิม (คน)** | **แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่มสายสนับสนุนวิชาการ**  **ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) (คน)** | | | | | | **รวมทั้งหมด (คน)** |
| **ปี พ.ศ. ๒๕๖๐** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๑** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๒** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๓** | **ปี พ.ศ. ๒๕๖๔** | **รวม** |
| ๑. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕. ตำแหน่ง ....................................................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** | |  |  |  |  |  |  |  |  |

**บทที่ ๗**

**แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ไปสู่การปฏิบัติ**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**เช่น**

๑. การสนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะทำงาน หรือคณะกรรมการ เพื่อติดตามความก้าวหน้าและความสำเร็จของโครงการต่างๆ

๒. การสร้างความรู้ ความเข้าใจให้บุคลากรทุกคนตระหนัก และเห็นถึงความสำคัญ และพร้อมที่จะร่วมกันผลักดันแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ไปสู่การปฏิบัติ

๓. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเป็นเครื่องมือในการสื่อสาร พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ และใช้ประโยชน์ได้ง่าย เพื่อสร้างระบบกลไกการประสานงานระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงานให้ขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรม ให้มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดเก็บข้อมูล เผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกัน

๔. การกำหนดให้ผู้บริหารในหน่วยงาน ที่มีหน้าที่รับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง นำแผนยุทธศาสตร์มาเป็นกรอบการดำเนินงาน พร้อมกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานในแต่ละปีที่ชัดเจน และใช้เป็นเงื่อนไขในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

๕. การเสริมสร้างให้บุคลากรในหน่วยงานสามารถขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปรับทัศนคติในทางบวกและวิธีการทำงานของบุคลากรให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาหน่วยงาน

๖. การมีระบบการกำกับ ติดตามและประเมินผล เพื่อนำมาปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดรับกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง

๗. อื่นๆ

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**บทที่ ๘**

**วิธีการกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**๑. การกำกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และการตรวจสอบเชิงนโยบาย**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๒. การติดตามแผนยุทธศาสตร์**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**๓. การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**.....................................................................................................................................................**

**ภาคผนวก**

**ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**(ตัวอย่าง)**

**ข้อมูลภาคผนวก**

**เช่น**

1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
2. รายงานการประชุม
3. ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงานฯ
4. อื่นๆ

**ภาคผนวก**

**รายละเอียดประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**รายละเอียดประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

**ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

**๑. ข้อมูลที่หน่วยงานจะต้องจัดทำ ประกอบด้วย**

**๑.๑ บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

- จัดทำบทสรุปสำหรับผู้บริหาร จำนวน ๑ – ๒ หน้า เพื่ออธิบายภาพรวมของ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

**๑.๒ แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

- จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

**๑.๓ บทที่ ๑ บทนำ**

- ระบุหลักการเหตุผล

- ระบุวัตถุประสงค์

- ระบุนโยบายผู้บริหารหน่วยงานในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

- ระบุประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

**๑.๔ บทที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙**

- นำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐) โดยให้นำเสนอผลการดำเนินงานในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙

**๑.๕ บทที่ ๓ ศักยภาพหน่วยงาน**

- นำเสนอข้อมูลศักยภาพของหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

ประวัติความเป็นมาของหน่วยงาน ข้อมูลจำนวนบุคลากร งบประมาณ อาคารเรียน ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ การบริหารจัดการ หลักสูตร นักศึกษา และผู้สำเร็จการศึกษา ความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรในประเทศและต่างประเทศ

**๑.๖ บทที่ ๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

- การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหน่วยงาน

- การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหน่วยงาน

**๑.๗ บทที่ ๕ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

- วิเคราะห์และจัดทำข้อมูลวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ อัตลักษณ์บัณฑิต คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ เอกลักษณ์หน่วยงาน และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหลัก ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์

- จัดทำรายละเอียดความเชื่อมโยง เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการ

**๑.๘ บทที่ ๖ แผนปฏิบัติการตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

- จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

- จัดทำรายละเอียดการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ประกอบด้วย

**กรณีหน่วยงานจัดการศึกษาทุกหน่วยงาน**

- หลักสูตรที่เปิดสอนในปัจจุบัน และการปรับปรุงหลักสูตร

- แผนการพัฒนาหลักสูตรใหม่

- แผนการยกเลิกหลักสูตร

- แผนการผลิตบัณฑิต (ผู้สำเร็จการศึกษา)

- แผนความต้องการครุภัณฑ์

- แผนความต้องการอาคารและสิ่งก่อสร้าง

- แผนพัฒนาบุคลากร

- แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่ม

**กรณีหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา**

- แผนความต้องการครุภัณฑ์

- แผนความต้องการอาคารและสิ่งก่อสร้าง

- แผนพัฒนาบุคลากร

- แผนอัตรากำลังที่ต้องการเพิ่ม

**๑.๙ บทที่ ๗ แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ไปสู่การปฏิบัติ**

- ระบุแนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

**๑.๑๐ บทที่ ๘ วิธีการกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)**

- ระบุวิธีการกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

**๑.๑๑ ภาคผนวก**

- แนบข้อมูลเกี่ยวกับระบบและกลไกในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน เช่น คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ รายงานการประชุม ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ฯลฯ

**๒. การจัดส่งเอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน**

๒.๑ หน่วยงานจัดส่งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) มายังกองนโยบายและแผน **จำนวน ๓ ชุด ไม่ต้องเข้าเล่ม (ให้ใช้คลิบหนีบมุม) พร้อมไฟล์ข้อมูลมาที่ E-Mail :** [**plan.analysis@crru.ac.th ภายในวันที่**](mailto:plan.analysis@crru.ac.th%20ภายในวันที่) **๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐**

๒.๒ กรณีที่เอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงานขาดความสมบูรณ์ และต้องดำเนินการแก้ไข กองนโยบายและแผนจะประสานเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเอกสาร

๒.๓ หน่วยงานจัดส่งเอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ฉบับสมบูรณ์ มายังกองนโยบายและแผน **จำนวน ๕ เล่ม** เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย **ภายในวันที่ ๙ มิถุยายน ๒๕๖๐** โดยใช้สีปกตามกลุ่มหน่วยงาน ดังนี้

๑) กลุ่มหน่วยงานจัดการศึกษา ใช้ปกสีชมพู

๒) กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา ใช้ปกสีฟ้า

๓) กลุ่มหน่วยงานบริการ ใช้ปกสีเขียว

**และให้เข้าเล่มเอกสารตามแนวตั้งของกระดาษ A๔ โดยสันปกให้ใช้กระดาษสีเดียว กับปก**

๒.๔ หากมีข้อสงสัยในการจัดทำรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ให้ติดต่อสอบถามมายังผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน และเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบ ได้ดังนี้

๑) นางนิตยา ยืนยง เบอร์โทรศัพท์ ๑๘๑๘

๒) นางเกสกานดา เชื้อสะอาด เบอร์โทรศัพท์ ๑๗๑๐

๓) นางสาวสุรีพร คำสม เบอร์โทรศัพท์ ๑๗๑๐

**๓. รายชื่อหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย**

**๓.๑ กลุ่มหน่วยงานจัดการศึกษา**

๑) คณะครุศาสตร์

๒) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๓) คณะวิทยาการจัดการ

๔) คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

๕) คณะมนุษยศาสตร์

๖) วิทยาลัยการแพทย์พื้นบ้านและการแพทย์ทางเลือก

๗) วิทยาลัยนานาชาติ

๘) สำนักวิชาสังคมศาสตร์

๙) สำนักวิชาบัญชี

๑๐) สำนักวิชาการท่องเที่ยว

๑๑) สำนักวิชาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑๒) สำนักวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ

๑๓) สำนักวิชาบริหารรัฐกิจ

๑๔) สำนักวิชากฎหมาย

๑๕) บัณฑิตวิทยาลัย

**๓.๒ กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา**

๑) สำนักงานอธิการบดี

- กองกลาง

- กองบริหารงานบุคคล

- กองนโยบายและแผน

- กองพัฒนานักศึกษา

- กองอาคารสถานที่

- กองคลัง

- กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ

- กองวิเทศสัมพันธ์

๒) สถาบันวิจัยและพัฒนา

๓) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔) สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

๕) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

๖) โรงเรียนสาธิต

๗) สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและอาเซียน

๘) สำนักนวัตกรรมและบริการสังคม

๙) สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

๑๐) สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ

**๓.๓ กลุ่มหน่วยงานบริการ**

๑) สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน

๒) ศูนย์บริการวิศวกรรมโยธา

๓) สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม