

(ร่าง) แผนการดำเนินงาน (Action Plan)
ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2561

เป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) กำหนดไว้ว่า 1) บัณฑิตมีความรู้ มีคุณธรรม มีความสามารถในการคิดเชิงสร้างสรรค์ คิดเชิงวิเคราะห์ และมีสมรรถนะวิชาชีพตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต 2) บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ 3) ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน 4) เป็นผู้นำในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทย และวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวต่างชาติ 5) เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของชาติ และ 6) เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีธรรมาภิบาล ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยู้งักและเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

เพื่อให้การดำเนินงานตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ประสบความสำเร็จ มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนการดำเนินงาน (Action Plan) ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) โดยได้วิเคราะห์และกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และผู้รับผิดชอบ ภายใต้กลยุทธ์ มาตรการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ประเด็น เพื่อที่จะแปลงไปสู่การปฏิบัติเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งสามารถสรุปภาพรวมจำนวนโครงการ/กิจกรรมตามประเด็นยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่จะดำเนินการในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวน			
	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม
1. การยกระดับคุณภาพการศึกษา	14	7	27	39/139
2. การพัฒนาบุคลากร	6	3	13	17/41
3. การผลิตและพัฒนาครู	10	3	7	7/16
4. การพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์	3	5	19	21/37
5. การพัฒนาท้องถิ่น	18	8	19	21/79
6. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2	3	12	21/80
7. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	6	9	33	41/112
รวม	59	38	130	167/504

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์นำไปสู่การปฏิบัติและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนด งานตามนโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการในปีแรก ดังนี้

1. การพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศในการผลิตและพัฒนาครูตามนโยบายของรัฐบาล
2. การพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตในศาสตร์เฉพาะตามนโยบายรัฐบาล
3. ราชภัฏเชียงใหม่เดล
4. ปิด/ยกเลิกหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน และไม่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลการผลิตทรัพยากรมนุษย์เพื่อการพัฒนาประเทศของรัฐบาล และแผนการทบทวนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏ
5. ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป โดยเพิ่มสัดส่วนจำนวนหน่วยกิตและรายวิชาภาษาอังกฤษที่กำหนดให้เรียนเพิ่มขึ้น
6. เพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ
7. พัฒนาข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะทางด้านภาษาไทย ภาษาอังกฤษและเทคโนโลยี
8. ปรับปรุงอาคารสำนักงาน อาคารการศึกษา ห้องเรียน ห้องน้ำ สนามกีฬา และภูมิทัศน์
9. พัฒนาอาจารย์และเจ้าหน้าที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น
10. พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและ ยึดหลักธรรมาภิบาล
11. จัดตั้งหน่วยงานเพื่อขับเคลื่อนนโยบายและภารกิจสำคัญด้านการวิจัยและการบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัย
 - 11.1 สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม
 - 11.2 สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ
 - 11.3 สำนักนวัตกรรมและบริการสังคม
12. เร่งรัดการจัดสร้างหอปรัชญารัชกาลที่ 9 ให้เป็นแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับพระราชประวัติโครงการในพระราชดำริ พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ตลอดจนประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยแก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชน
13. จัดทำผังแม่บทด้านอาคารสถานที่ (Master Plan)
14. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ยกระดับคุณภาพ การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย เพื่อลดความผิดพลาด ความเสี่ยง และประหยัดทรัพยากร
15. ฟื้นฟู และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน สังคม และท้องถิ่น เพื่อสร้างการยอมรับและภาพลักษณ์ของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
16. ปรับระบบและกลไกในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล

หมายเหตุ ☆ หมายถึง การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชโบาย ระยะเวลา 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

และในปี พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ ได้มีการปรับยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) เพื่อสนองพระราชบัญญัติด้านการศึกษาในสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ 10 ดังนั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงรายจึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนปฏิรูปประเทศ แผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งผลกระทบที่เป็นโอกาส และความเสี่ยงต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย โดยได้กำหนดจุดเน้นการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2561 ดังนี้

1. ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 3 ประเด็น ดังนี้

- 1.1 การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ ทั้งนักศึกษาชาวไทย และนักศึกษาชาวต่างชาติ
- 1.2 พัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 ☆
 - 1) พัฒนาทักษะการเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติโดยกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยการบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU – WIL)
 - 2) พัฒนาทักษะการปฏิบัติงานบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 ในด้านวิชาชีพตามศาสตร์เฉพาะ และด้านภาษาอังกฤษของบัณฑิต ☆
 - 3) บ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)
- 1.3 จัดหาและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากร และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ☆
 - 1) บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)
 - 2) บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (เทคโนโลยีสารสนเทศ)
 - 3) บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (ภาษา)
 - 4) ติดตาม ประเมินผลการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและตรงตามวัตถุประสงค์

2. ด้านการพัฒนาบุคลากร กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 1 ประเด็น ดังนี้

- 2.1 พัฒนาระบบ และกลไกการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เพื่อเข้าสู่วิทยฐานะในระดับที่สูงขึ้น

3. ด้านการผลิตและพัฒนาครู กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้

- 3.1 พัฒนาระบบการจัดการศึกษาของคณะครุศาสตร์ (การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา) ☆
- 3.2 พัฒนานักศึกษาครูให้มีความรู้ และทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ☆

4. ด้านการพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้

4.1 ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ทั้งภายในมหาวิทยาลัย และภายนอกมหาวิทยาลัย

4.2 การวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนสู่ความมั่นคง ยั่งยืน "ราชภัฏเชียงรายโมเดล" (CRRU Roadmap) ☆

5. ด้านการพัฒนาท้องถิ่น กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้

5.1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบท และความต้องการ ในการพัฒนาท้องถิ่น ☆

1) กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น

2) แก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น

3) ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการใหม่ (ยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP)

5.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ ☆

1) ส่งเสริม ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัยเข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น

2) ยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของ นักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการ กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 4 ประเด็น ดังนี้

6.1 ทบทวน และปรับปรุงระบบ กลไก ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงาน ของมหาวิทยาลัยในด้านบุคลากร การเงินและพัสดุ งบประมาณ การประกันคุณภาพ และการบริหารงาน วิชาการ ☆

6.2 ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวนการปรับโครงสร้างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

6.3 ปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารจัดการหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย

6.4 พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ☆

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
การยกระดับคุณภาพการศึกษา

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
2. เป้าหมายหลัก บัณฑิตมีความรู้ มีคุณธรรม มีความสามารถในการคิดเชิงสร้างสรรค์ คิดเชิงวิเคราะห์ และมีสมรรถนะวิชาชีพตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

เสริมสร้างประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายให้เป็นผู้มีความรู้ มีคุณธรรม มีสมรรถนะของบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 และมีคุณลักษณะตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของภาระดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)				ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)
1. บัณฑิตทำงานในท้องถิ่น	ร้อยละ	60	65	70	75	80	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา	
2. บัณฑิตมีรายได้ตรงตามวุฒิการศึกษา	ร้อยละ	30	35	40	45	50	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา	
3. บัณฑิตทำงานในองค์กรระดับนานาชาติ (องค์กร/กิจการที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ในต่างประเทศ และมีสาขาในประเทศไทย หรือองค์กร/กิจการข้ามชาติที่เข้ามา)	ร้อยละ	5	7	9	12	15	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์ 2. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองทุนสัมพันธ์ฯ สำนักงานอธิการบดี	
4. บัณฑิตในหลักสูตรที่มีเกณฑ์มาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ	ร้อยละ	65	70	75	80	85	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา	
5. บัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป	ร้อยละ	5	7	9	12	15	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	
6. บัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านภาษาไทยของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป (บังคับใช้กับ น.ศ. รหัส 60 เป็นต้นไป)	ร้อยละ	-	-	5	7	9	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	
7. บัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป	ร้อยละ	5	7	9	12	15	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนอง	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
8. แหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนาให้สามารถจัดการศึกษาจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น	แหล่งเรียนรู้		1	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
9. ความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อทรัพยากรการเรียนรู้ในมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเพิ่มขึ้น	ร้อยละ		70	80	85	85	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนอง 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เนจิก กิตติคุณ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นงนวิณ พรหมใจงา	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี 4. สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	✓

ตัวชี้วัด	คำเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
10. หลักสูตรวิทยากรที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่น	หลักสูตร		1	-	1	-	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษาที่ได้รับมอบหมาย	✓
11. นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อประโยชน์สาธารณะเพิ่มขึ้น	ร้อยละ		20	20	20	20	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	✓
12. ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษเฉลี่ยของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี เมื่อทดสอบมาตรฐาน ความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B2 สูงขึ้น	ร้อยละ		1.5	2	2.5	3	อาจารย์ ดร.ณัฐกุล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	✓
13. อัตราการได้งานทำประกอบอาชีพอิสระของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา ภายในระยะเวลา 1 ปี เพิ่มขึ้นทุกปี	ร้อยละ		80	85	90	95	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มवलนภา จุลสุทธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักบริหารและกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	✓
14. ผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา มีสมรรถนะเป็นที่น่าพอใจของสถานประกอบการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ		80	85	90	95	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มवलนภา จุลสุทธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักบริหารและกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	✓

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการหลักสูตรที่เปิดสอนทุกระดับ *	1.1 จัดการหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 และให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย เกณฑ์มาตรฐานวิชาการ และเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ (กรณี เป็นหลักสูตรที่มีเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ) *	1. โครงการ รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลหลักสูตร *									
		1.1 กิจกรรม ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาฐานข้อมูลหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ปีหลักสูตรที่ไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				
2. มลิตบัณฑิตในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	2.1 ปรับปรุงหลักสูตรและสาขาวิชาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	1. โครงการ ปรับปรุงหลักสูตรเดิม									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	
	2.2 พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้ศักยภาพของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ พัฒนาหลักสูตรใหม่									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาหลักสูตรใหม่โดยเน้นหลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตรพหุวิทยาการ และการบูรณาการหลักสูตร และการบูรณาการการเรียนการสอนกับการทำงาน (WIL)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	✓

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)					
	2.3 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนในทุกระดับ	1. โครงการ จัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษา						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม บริหารและจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี	✓	✓	✓	✓	✓					
		1.2 กิจกรรม บริหารและจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓					
	2.4 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	1. โครงการ สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายในประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓					
		1.2 กิจกรรม สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓					
	2.5 จัดกิจกรรมการประชุม สัมมนาวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ ประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ						อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย		
		1.1 กิจกรรม ประชุม สัมมนาวิชาการระดับชาติและนานาชาติของมหาวิทยาลัย					✓					
		1.2 กิจกรรม ประชุม สัมมนาวิชาการระดับชาติและนานาชาติของหน่วยงาน		✓	✓	✓	✓					
3. การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ *	3.1 การรับนักศึกษาไทย *	1. โครงการ ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่ (นักศึกษาไทย) *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2. หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่		✓*	✓*	✓*	✓*					
		1.2 กิจกรรม การรับนักศึกษาใหม่		✓*	✓*	✓*	✓*					
	3.2 การรับนักศึกษาต่างชาติ *	1. โครงการ ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่ (นักศึกษาต่างชาติ) *	1.3 กิจกรรม เปิดบ้านวิชาการและแสดงผลงานวิชาการและวิชาชีพของนักศึกษา (CRRU Open House: Show and Share)		✓*	✓*	✓*	✓*	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
			1.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่		✓*	✓*	✓*	✓*				
			1.2 กิจกรรม การรับนักศึกษาใหม่		✓*	✓*	✓*	✓*				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ เพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ *									
		2.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์ และแนวกรับนักศึกษาต่างชาติในสถาบันการศึกษาที่มีความร่วมมือในต่างประเทศ	✓ *	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐชล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม Sister University โดยเสนอโครงการหรือหลักสูตรร่วมกับมหาวิทยาลัยที่มีความร่วมมือในต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม เสนอหลักสูตรการฝึกอบรมหรือหลักสูตรระดับประกาศนียบัตร (Tailor-made)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายรูปแบบและภาษา	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม จัดให้มีบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีมาตรฐานแก่นักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		2.6 กิจกรรม จัดให้มีผู้แทนมหาวิทยาลัย ปฏิบัติงานในต่างประเทศ (University Representative)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.7 กิจกรรม ขยายเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยใหม่หรือประเทศใหม่ นอกเหนือจากที่มีอยู่เดิม	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		3. โครงการ ทดสอบความรู้ทางด้านภาษาไทย CRRU-Thai Test									
		3.1 กิจกรรม ทดสอบความรู้ทางด้านภาษาไทย CRRU-Thai Test ให้กับนักศึกษาชาวต่างชาติ ในต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐชล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
		4. โครงการ แลกเปลี่ยนนักศึกษากับหน่วยงานต่างประเทศ									
		4.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Yuxi Normal University, China	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐชล สันธิ	1. กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนพัฒนา นักศึกษา	
		4.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Chuxiong Normal University, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.3 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Pu'er Normal University, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.4 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Yunnan Jiaotong College, China	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		4.5 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Yunnan Land and Resources Vocational College, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.6 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Jing Hong Training and Vocational High School, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.7 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Guangxi City College, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.8 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Budapest Bussines School, Hungary	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.9 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Henan University, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.10 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ National Pingtung University of Science and Technology, Taiwan	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.11 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Don Mariano Marcos Memorial State University, Philippines	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.12 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ UiTM, Malaysia			✓	✓	✓				
		4.13 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศเกาหลี		✓	✓	✓	✓				
		4.14 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศญี่ปุ่น		✓	✓	✓	✓				
		4.15 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศสหรัฐอเมริกา		✓	✓	✓	✓				
		4.16 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศเยอรมัน		✓	✓	✓	✓				
		4.17 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศออสเตรเลีย		✓	✓	✓	✓				
		4.18 กิจกรรม SEA-Teacher	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.19 กิจกรรม SEA-TVET		✓	✓	✓	✓				
		4.20 กิจกรรม Asean Ambassador		✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		5. โครงการ แลกเปลี่ยนบุคลากรกับหน่วยงานต่างประเทศ									
		5.1 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงานสอนภาษาไทย ณ Yuxi Normal University	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		5.2 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงานสอนภาษาไทย ณ Chuxiong Normal University	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.3 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงานสอนภาษาไทย ณ Pu'er Normal University	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.4 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงานสอนภาษาไทย ณ Yunnan Jiaotong College	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.5 กิจกรรม อาสาสมัครทางศึกษา KOICA	✓		✓		✓				
		5.6 กิจกรรม อาสาสมัครจากหน่วยงานที่มีความร่วมมือทางวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓				
4. พัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะของศตวรรษที่ 21 และสมรรถนะสากล *	4.1 พัฒนากิจกรรมเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติโดยกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยบูรณาการกับการทำงาน *	1. โครงการ การขับเคลื่อนการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU - WIL)									
		1.1 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ WIL	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วราภรณ์ จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบ กลไก ระเบียบ และแนวปฏิบัติในการดำเนินการ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการจัดการ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม การพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจทักษะในการจัดการทักษะ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม การสื่อสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การดำเนินกิจกรรม WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ การจัดการเรียนการสอนบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU - WIL) *									
		2.1 กิจกรรม การดำเนินการ WIL ของหน่วยงานจัดการศึกษา	✓	✓*	✓*	✓*	✓*	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วราภรณ์ จุลสุทธิ	1. คณะกรรมการ CRRU-WIL 2. หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
4.2 พัฒนากิจกรรมบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 *	1. โครงการ พัฒนากิจกรรมปฏิบัติงานบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 *	1.1 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้านวิชาชีพของบัณฑิตตามศาสตร์เฉพาะ		✓*	✓*	✓*	✓*	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสริ่ม บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้นคณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้านภาษาอังกฤษของบัณฑิต		✓*	✓*	✓*	✓*	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้านภาษาไทยของบัณฑิต		✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.4 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบัณฑิต		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยินอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	
		1.5 กิจกรรม พัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของหน่วยงานจัดการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	คณบดี ทุกคณะ/วิทยาลัย/สำนักวิชา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้นคณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	
		1.6 กิจกรรม พัฒนากิจกรรมปฏิบัติงานบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 *									
4.3 ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการเฉพาะทาง	1. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการเฉพาะทางที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน										
	1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการเฉพาะทาง	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสริ่ม บุญพันธ์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้นคณะครุศาสตร์)	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย		
4.4 ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	1. โครงการ ปรับปรุงหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป										
	1.1 กิจกรรม ปรับปรุงหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	✓			✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสริ่ม บุญพันธ์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้		
4.5 ปรับปรุง และพัฒนาข้อเสนอมาตรฐานหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป *	1. โครงการ ปรับปรุงข้อเสนอมาตรฐานหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป *										
	1.1 กิจกรรม ปรับปรุงข้อเสนอมาตรฐานหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	✓*	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสริ่ม บุญพันธ์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้		
4.6 จัดให้มีศูนย์การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา เพื่อช่วยเหลือและแนะนำนักศึกษาทั้งในด้านวิชาการและทักษะการใช้ชีวิต	1. โครงการ ศูนย์การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา										
	1.1 กิจกรรม บริการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้		

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ		
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)						
4.7 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *		1. โครงการ พัฒนสมรรถนะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *											
		1.1 กิจกรรม พัฒนาข้อเสนอมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะการใช้ภาษาอังกฤษแรกเข้าและก่อนจบ	✓ *	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้			
		1.2 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาอังกฤษแรกเข้านักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓						
		1.3 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓						
		1.4 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่เรียนสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่พึงใจและส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาภาษาอังกฤษของนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓						
		1.5 กิจกรรม เพิ่มจำนวนบุคลากรสายวิชาการที่เป็นชาวต่างประเทศและเป็นเจ้าของภาษา	✓	✓	✓	✓	✓						
		1.6 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาอังกฤษก่อนสำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓						
		4.8 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *		1. โครงการ พัฒนสมรรถนะการใช้ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ *									
				1.1 กิจกรรม พัฒนาข้อเสนอมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะการใช้ภาษาไทยแรกเข้าและก่อนจบ	✓ *	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
				1.2 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาไทยแรกเข้านักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓				
				1.3 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะภาษาไทยสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
				1.4 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาไทยก่อนสำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ			
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)							
	4.9 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาต่างประเทศเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนสมรรถนะการใช้ภาษาต่างประเทศเพื่อการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ												
		1.1 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้				
	4.10 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาและสืบค้น และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *	1. โครงการ พัฒนสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาและสืบค้น และสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *												
		1.1 กิจกรรม พัฒนาข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแรกเข้าและก่อนจบนักศึกษาใหม่	✓ *			✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยินยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้				
		1.3 กิจกรรม จัดห้องเรียนรายวิชาเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศในมหาวิทยาลัยฯ ทั่วไป ตามผลคะแนนการทดสอบเทคโนโลยีสารสนเทศแรกเข้า	✓											
		1.4 กิจกรรม ทบทวนเนื้อหารายวิชาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในมหาวิทยาลัยฯ ทั่วไป	✓											
		1.15 กิจกรรม ระบบการทดสอบความรู้ด้านภาษาและเทคโนโลยีสารสนเทศ Exit-Exam	✓											
		1.6 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแรกเข้านักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓							
		1.7 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓							
		1.6 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศก่อนสำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓							

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.11 นวัตกรรมให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup) *	1. โครงการ บ่มเพาะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ * 1.1 กิจกรรม การพัฒนาระบบและกลไก การขึ้นเครื่อง การพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ 1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ 1.3 กิจกรรม พัฒนาหลักสูตรการพัฒนาผู้ประกอบการรุ่นใหม่ 1.4 กิจกรรม พัฒนา และฝึกอบรมการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ 1.5 กิจกรรม การแสดงผลงานของผู้ประกอบการรุ่นใหม่		✓ *				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	✓
5. เสริมสร้างคุณลักษณะการเป็น คนดี คนเก่ง และส่งเสริมนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษในการสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย	5.1 พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะของคนดี คนเก่ง รับผิดชอบ และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	1. โครงการ พัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ 1.1 กิจกรรม พัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ทั้ง 5 ด้าน ระดับมหาวิทยาลัย 1.2 กิจกรรม พัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ทั้ง 5 ด้าน ระดับหน่วยงานจัดการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนานักศึกษา	
	5.2 สนับสนุน และส่งเสริมนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษทั้งในลักษณะบุคคลและกลุ่ม	1. โครงการ ส่งเสริม สนับสนุนนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษ 1.1 กิจกรรม สนับสนุน ส่งเสริมการแข่งขันทักษะด้านต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย 1.2 กิจกรรม สนับสนุน ส่งเสริมการแข่งขันทักษะด้านต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครูศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	
			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครูศาสตร์)	กองทุนพัฒนานักศึกษา	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)					
	5.3 เชิดชูเกียรติและให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษทั้งในลักษณะบุคคลและกลุ่ม	1. โครงการ เชิดชูเกียรติและให้ทุนการศึกษานักศึกษาที่มีสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย 1.1 กิจกรรม สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย 1.2 กิจกรรม เชิดชูเกียรตินักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนพัฒนานักศึกษา		
	5.4 พัฒนาการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมไทย และทักษะการใช้ชีวิตในสังคมไทยให้แก่นักศึกษาต่างชาติ	1. โครงการ พัฒนานักศึกษาต่างชาติ 1.1 กิจกรรม พัฒนาการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมไทย และทักษะการใช้ชีวิตในสังคมไทย 1.2 กิจกรรม กีฬาและวัฒนธรรมนักศึกษานานาชาติ กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 1.3 กิจกรรม ศึกษาดูงานเพื่อเรียนรู้แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมสำหรับนักศึกษาต่างชาติ						อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนานักศึกษา		
	6. จัดทำและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้ *	6.1 ปรับปรุงและพัฒนาอาคาร สถานที่ ห้องเรียนที่มีมาตรฐาน จุใจและส่งเสริมบรรยากาศการเรียนการสอนของนักศึกษาและอาจารย์ *	1. โครงการ ปรับปรุงอาคารและพัฒนาอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อม *						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นรินทร์ พรหมใจสา	1. กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์)	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	
			1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาห้องเรียนพื้นที่นอกรั้วเรียน ห้องนำ ที่จอดรถ การรักษาความสะอาดที่มีมาตรฐาน	✓ *	✓	✓	✓	✓				
			1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศโดยรอบอาคารเรียนไม่มีความร่มรื่น	✓ *	✓	✓	✓	✓				
	6.2 ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา	1. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา 1.1 กิจกรรม จัดหาอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ระดับมหาวิทยาลัย 1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม (Open Space) สำหรับให้นักศึกษาดำเนินกิจกรรมวิชาการและสหนาการ						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นรินทร์ พรหมใจสา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	✓	
1.1 กิจกรรม จัดหาอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ระดับมหาวิทยาลัย			✓	✓	✓	✓	✓					
1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม (Open Space) สำหรับให้นักศึกษาดำเนินกิจกรรมวิชาการและสหนาการ			✓	✓	✓	✓	✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
6.3	บูรณาการการใช้ทรัพยากรการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างหน่วยงานในลักษณะห้องปฏิบัติการกลาง *	1. โครงการ บูรณาการการใช้ทรัพยากรการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างหน่วยงานในลักษณะห้องปฏิบัติการกลาง *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ดั่งวงคร	สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	✓
		1.1 กิจกรรม บูรณาการทรัพยากร Central Lab (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	✓	✓*	✓*						
		1.2 กิจกรรม บูรณาการทรัพยากร Central Lab (เทคโนโลยีสารสนเทศ)				✓*					
		1.3 กิจกรรม บูรณาการทรัพยากร Central Lab (ภาษา)					✓*				
		1.4 กิจกรรม ติดตาม ประเมินผลการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและตรงตามวัตถุประสงค์				✓*	✓*				
6.4	พัฒนาแหล่งเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา อีนอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดินร่ายได้	✓
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบเครือข่ายระหว่างโหนดหลักภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาระบบ ICT ในทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา อีนอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดินร่ายได้	✓
		2.1 กิจกรรม ระบบ E-Learning	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม ระบบ e-Book	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ระบบ Computer Literacy : one laptop one student (OLOS)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม ระบบ Visual Classroom	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม พัฒนาระบบการให้บริการพื้นฐาน		✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2.6 กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับนวัตกรรมการสื่อสารยุคใหม่		✓	✓	✓	✓				
		2.7 กิจกรรม ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการจัดการและป้องกันข้อมูล			✓	✓	✓				
		2.8 กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้แบบดิจิทัล			✓	✓	✓				
		2.9 กิจกรรม ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน การสื่อสาร การจัดการและการป้องกันข้อมูล			✓	✓	✓				
		2.10 กิจกรรม พัฒนาการบริการสารสนเทศเพื่อรองรับนวัตกรรมการสื่อสารยุคใหม่			✓	✓	✓				
		2.11 กิจกรรม พัฒนาระบบเทคโนโลยีอัจฉริยะเพื่อการจัดการและประหยัทรัพยากร			✓	✓					
		3. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาห้องสมุดกลาง									
		3.1 กิจกรรม ปรับภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกให้บรรยากาศดูจูงใจในการใช้บริการ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		3.2 กิจกรรม จัดหาทรัพยากรสารสนเทศรูปแบบต่างๆ และในจำนวนที่สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้บริการและความต้องการของผู้รับบริการ	✓	✓	✓	✓	✓				
	6.5 เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านการจัดบริการห้องสมุดกลางของมหาวิทยาลัยในรูปแบบต่างๆ	1. โครงการ ปรับปรุงรูปแบบการให้บริการ									
		1.1 กิจกรรม Book Fair	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงรูปแบบการให้บริการที่เป็นระบบ รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ จัดบริการเชิงรุกที่เน้นผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม									
		2.1 กิจกรรม ยืมหนังสือได้คะแนนความดี	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยินยอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.2 กิจกรรม บริการช่วยเหลือหนังสือบนชั้น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม บริการติดตามค้นหาหนังสือ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม ยืมได้ไม่จำกัดในวันเกิด		✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม แผลงทรัพยากรการเขียนวัสดุยืม		✓	✓	✓	✓				
		3. โครงการ ส่งเสริมกิจกรรมการอ่านที่หลากหลายรูปแบบ									
		3.1 กิจกรรม CRRU ริกการอ่าน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยินยอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		3.2 กิจกรรม Read for Life	✓	✓	✓	✓	✓				
		3.3 กิจกรรม นักเขียนพบนักอ่าน		✓	✓	✓	✓				
		3.4 กิจกรรม คนตราหน้าเขียน			✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		4. โครงการ อบรมการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศ									
		4.1 กิจกรรม อบรมการใช้งานฐานข้อมูล e-Book/OPAC	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยินยอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		4.2 กิจกรรม บริการข่าวสารข้อมูลทันสมัย		✓	✓	✓	✓				
		5. โครงการ ส่งเสริมการใช้งานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้วยตนเอง									
		5.1 กิจกรรม อบรมการใช้งานฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยินยอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		5.2 กิจกรรม อบรมการเขียนบรรณานุกรมและการอ้างอิง	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.3 กิจกรรม จัดให้มีศูนย์บริการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ				✓					
		6. โครงการ จัดสวัสดิการร้านค้าเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ									
		6.1 กิจกรรม จัดให้มีร้านอาหารและเครื่องดื่ม		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยินยอง	สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	✓
		6.2 กิจกรรม จัดให้มีร้านจำหน่ายของที่ระลึก			✓						

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
7. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการบริหารงานวิชาการ	7.1 ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานวิชาการ	1. โครงการ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงาน									
		1.1 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2. บัณฑิตวิทยาลัย	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานกำกับมาตรฐานวิชาการและหลักสูตร		✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานทะเบียนและระเบียนนักศึกษา		✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบบริการนักศึกษา		✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานบริการและบริหารทั่วไป		✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์และการรับนักศึกษา		✓	✓	✓	✓				
	7.2 พัฒนาศักยภาพการบริหารงานจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น	1. โครงการ พัฒนาศักยภาพการบริหารงานจัดการศึกษา									
		1.1 กิจกรรม เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	1. คณบดี ทุกคณะ/วิทยาลัย/สำนักวิชา (ยกเว้น คณะครุศาสตร์) 2. คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย 3. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1. หน่วยงานจัดการศึกษาทุกหน่วยงาน (ยกเว้น คณะครุศาสตร์) 2. บัณฑิตวิทยาลัย 3. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ดำเนินงานกลางของหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณสุข	✓	✓	✓	✓	✓				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
การพัฒนาบุคลากร

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

- พันธกิจ ผลักดันพื้นที่ที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
- เป้าหมายหลัก บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

บุคลากรทุกคนของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายได้รับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ มีความมั่นคงก้าวหน้าในอาชีพ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
บุคลากรสายวิชาการ									
1. บุคลากรสายวิชาการมีผลงานทางวิชาการรูปแบบใดรูปแบบหนึ่ง	ร้อยละ	80	85	90	95	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
2. บุคลากรสายวิชาการเป็นที่ปรึกษา/วิทยากร/กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/กรรมการวิชาการ/คณะกรรมการดำเนินงานให้กับหน่วยงานภายนอก	ร้อยละ	15	20	25	30	35	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
3. บุคลากรสายวิชาการที่มีผลงานทางวิชาการ/ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่รับการตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	40	45	50	55	60	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันวิจัยและพัฒนา 3. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
4. บุคลากรสายวิชาการที่มีรับรองความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพมาตรฐาน	ร้อยละ		50	55	60	65	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	✓
5. บุคลากรสายวิชาการที่เลื่อนผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ จรรยาบรรณวิชาชีพ เทคโนโลยีสารสนเทศ และสมรรถนะเฉพาะทางวิชาชีพ	ร้อยละ		40	50	60	70	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	✓
บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ									
6. บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการมีคู่มือการปฏิบัติงานหรือผลงานทางวิชาการ	ร้อยละ	20	40	60	80	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงาน 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร *	1.1 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรสายวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญในศาสตร์เฉพาะ เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการที่สูงขึ้น *	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะของบุคลากรสายวิชาการ *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาและฝึกอบรมให้ความรู้แนวทางการเขียนผลงานทางวิชาการแก่ของบุคลากรสายวิชาการ	✓*	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	✓
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานทางวิชาการในภายในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการ	✓*	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ส่งเสริมสนับสนุนการเข้าร่วมฝึกอบรมในสถานประกอบการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีความเป็นเลิศในศาสตร์เฉพาะ/วิทยฐานะ/ความเชี่ยวชาญในการสอน/การวิจัย และการบริการวิชาการ			✓*	✓*	✓*				
		1.6 กิจกรรม ให้อุปสรรคสนับสนุนการจัดทำเอกสารวิชาการสำหรับบุคลากรสายวิชาการ		✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม พัฒนาศักยภาพบุคลากรหน่วยงานจัดการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	คณะดี ทุกคณะ/วิทยาลัย/สำนักวิชา (ยกเว้น คณะศึกษาศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย)	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้น คณะศึกษาศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย)	แผ่นดินรายได้	✓
		1.8 กิจกรรม พัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายวิชาการด้านกรวิจัย		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จาริส ถิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓
		1.2 สร้างมาตรฐาน ฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรสายวิชาการมือใหม่	1. โครงการ เสริมสร้างมาตรฐาน และพัฒนาศักยภาพสำหรับบุคลากรสายวิชาการมือใหม่								
1.1 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรสายวิชาการมือใหม่ ด้านการสอน ด้านการวิจัย และด้านการบริการวิชาการ			✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	✓	
1.2 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรสายวิชาการมือใหม่ ให้เป็นมืออาชีพ			✓	✓	✓	✓					

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ		
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)						
1.3 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาชีพที่สูงขึ้น *		1. โครงการ ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ *						ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานบุคคล	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร			
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบ และกลไกการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เพื่อเข้าสู่วิทยฐานะในระดับที่สูงขึ้น		√ *	√ *	√ *	√ *						
		1.2 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ในการเขียนคู่มือปฏิบัติงานแก่บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	√ *	√	√	√	√						
		1.3 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ในการเขียนผลงานทางวิชาการแก่บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	√ *	√	√	√	√						
		1.4 กิจกรรม พัฒนาศักยภาพบุคลากรหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา	√	√	√	√	√	1. คณะบดีบัณฑิตวิทยาลัย 2. ผู้อำนวยการหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 3. ผู้อำนวยการหน่วยงานบริการ	1. บัณฑิตวิทยาลัย 2. หน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา 23 หน่วยงานบริการ	แผ่นดินราชภัฏ			
		2. โครงการ พัฒนาระดับผู้บริหาร						ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานบุคคล	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร			
		2.1 กิจกรรม พัฒนาระดับผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย	√	√	√	√	√						
		1.4 เสริมสร้างจรรยาบรรณทางวิชาชีพ คุณธรรมและจริยธรรมที่ดีให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย		3. โครงการ เสริมสร้างจรรยาบรรณวิชาชีพ คุณธรรม และจริยธรรมให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย					ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานบุคคล	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี		กองทุนพัฒนาบุคลากร	
				3.1 กิจกรรม สร้างเสริมวินัยและจรรยาบรรณวิชาชีพให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย	√	√	√	√					√
				3.2 กิจกรรม สร้างเสริมคุณธรรม และจริยธรรมที่ดีให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย	√	√	√	√					√
1.5 สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาต่อเพื่อเพิ่มคุณภาพของบุคลากรมหาวิทยาลัย		1. โครงการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการศึกษาต่อ					ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานบุคคล	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร				
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบกลไกในการอนุมัติลาศึกษาต่อของบุคลากร		√	√	√				√			
		1.2 กิจกรรม สนับสนุนทุนการศึกษาต่อเพื่อเพิ่มคุณภาพของบุคลากร	√	√	√	√				√			
		1.3 กิจกรรม การกำกับ ติดตามการลาศึกษาต่อของบุคลากร		√	√	√				√			
1.6 สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก		1. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน					ผู้อำนวยการสายงานบริหารงานบุคคล	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดินราชภัฏ				
		1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก	√	√	√	√				√			

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ						
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)										
	1.7 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในการเข้าร่วมการประชุม สัมมนาในระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ เข้าร่วมประชุมสัมมนาในระดับชาติและนานาชาติ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร							
		1.1 กิจกรรม สนับสนุนทุนในการเข้าร่วมประชุม/สัมมนาในระดับชาติและนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓										
		1.2 กิจกรรม สนับสนุนทุนในการนำเสนอ/ตีพิมพ์/เผยแพร่ผลงานทางวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓										
2. ส่งเสริมสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร	2.1 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. โครงการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้							
		1.1 กิจกรรม จัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน	✓	✓	✓	✓	✓										
	2.2 ทบทวนและพัฒนากระบวนการสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร	1. โครงการ จัดสวัสดิการแก่บุคลากร	1.1 กิจกรรม สวัสดิการประกันสุขภาพบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสวัสดิการ						
			1.2 กิจกรรม เงินสวัสดิการบุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓									
			1.3 กิจกรรม เงินสวัสดิการสงเคราะห์	✓	✓	✓	✓	✓									
			1.4 กิจกรรม ส่งเสริมสุขภาพบุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓									
			2. โครงการ สร้างเสริมองค์กรแห่งความสุข														
			2.1 กิจกรรม Happy Workplace	✓	✓	✓	✓	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร		
	2.2 กิจกรรม สานสัมพันธ์ร่วมใจ	✓	✓	✓	✓	✓											
	2.3 ประกาศเกียรติคุณ และมอบรางวัลให้แก่บุคลากรดีเด่นในด้านต่างๆของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ เชิดชูเกียรติคุณบุคลากรและผู้มีผลงานดีเด่น	1.1 กิจกรรม มอบรางวัลให้แก่บุคลากรดีเด่นในด้านต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร						
2.4 จัดตั้งสโมสรบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	1. โครงการ สโมสรบุคลากร	1.1 กิจกรรม จัดตั้งสโมสรบุคลากร	✓					อธิการบดี	สโมสรบุคลากร	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย							
		1.2 กิจกรรม ดำเนินงานของสโมสรบุคลากร		✓	✓	✓	✓										
		1.3 กิจกรรม กีฬาประเพณีบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ		✓	✓	✓	✓										
		1.4 กิจกรรม กีฬาบุคลากรของสำนักคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)		✓	✓	✓	✓										

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
3. พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ	3.1 พัฒนาวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร *	1. โครงการ พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน 1.2 กิจกรรม ประเมินผลการปฏิบัติงาน	✓ *	✓	✓	✓	✓				
	3.2 ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ ศลัยสุวรรณ์	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม เชื่อมโยงข้อมูลบุคลากรไปยังสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและหน่วยงานอื่นๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม เชื่อมโยงข้อมูลบุคลากรกับผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการและผลงานอื่นๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม การฝึกอบรมการใช้ระบบ CRRU NJOYS	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม การจัดทำฐานข้อมูลการปฏิบัติราชการของบุคลากร		✓	✓						

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
การผลิตและพัฒนาครู

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ **ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล**
2. เป้าหมายหลัก **บัณฑิตครูของมหาวิทยาลัย ครูและบุคลากรทางการศึกษาเป็นผู้ที่มีคุณลักษณะแห่งศตวรรษที่ 21 มี จิตวิญญาณความเป็นครู เป็นคนเก่ง คนดี มีความรับผิดชอบ รู้เท่าทันเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลง**

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

ผลิตและพัฒนาครูที่มีคุณภาพ และตรงตามสาขาวิชาที่เป็นความต้องการของประเทศ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)				ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)
1. โรงเรียนขั้นพื้นฐานในพื้นที่ที่มีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเป็นพี่เลี้ยง	ร้อยละ		12	15	20	25	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
2. อาจารย์ผู้สอนที่เป็นต้นแบบความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับ	ร้อยละ		4	6	8	10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
3. บัณฑิตครูที่สอบผ่านมาตรฐานไปประกอบวิชาชีพครู	ร้อยละ		90	90	95	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
4. บัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายที่สอบบรรจุครูได้ในกรอบครั้งแรก	ร้อยละ		75	75	75	75	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
5. บัณฑิตครูที่ได้รับการบรรจุเข้าทำงานในพื้นที่	ร้อยละ		50	50	50	50	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
6. นักเรียนในท้องถิ่นที่มีคะแนนผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินิยมขั้นพื้นฐาน (O-NET) แต่ละวิชาเพิ่มขึ้นในแต่ละปี	ร้อยละ		5	5	5	5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
7. รายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับเทคนิคการเรียนการสอนครูที่มีประสิทธิภาพที่บรรจุในหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต เพิ่มขึ้นจากหลักสูตรเดิมหรือหลักสูตรก่อนปรับปรุง	รายวิชา		2	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
8. ผลงานการวิจัยเฉพาะสาขาวิชาครุศาสตร์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนาครูเพิ่มขึ้น	ผลงาน		20	25	30	35	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	คณะครุศาสตร์	✓
9. โรงเรียนในท้องถิ่นที่มีการนำนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนสาธิตไปใช้ประโยชน์	แห่ง		2	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓
10. บุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการที่ได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น	ร้อยละ		75	80	85	90	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	✓

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. ผลิตครูที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ และมีจิตวิญญาณความเป็นครูและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น *	1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู	1. โครงการ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
	1.2 พัฒนาระบบการจัดการศึกษา *	1. โครงการ พัฒนาระบบการจัดการศึกษา (การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา) *									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรและระบบการจัดการศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาครู		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม อบรมเสริมสร้างในการสอบไปประกอบวิชาชีพครูและการอบรมบรรจุ		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาเทคนิคการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาครู		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.4 กิจกรรม การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาศาสนาพุทธศาสตร์เพื่อการเลื่อนวิทยฐานะที่สูงขึ้นตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชโองบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		2. โครงการ พัฒนาคณาการการบริหารงานด้านการผลิตและพัฒนาครู									
		2.1 กิจกรรม เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	คณบดีคณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม ค่าเงินกลางของหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณสุข	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม พัฒนาระบบบุคลากรรับนักศึกษาครู	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม เปิดบ้านครุศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓				
		3. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของคณะครุศาสตร์									
	3.1 กิจกรรม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพระดับคณะ และระดับหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓	คณบดีคณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้		

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.3 พัฒนาคุณภาพการบริหารงานด้านการผลิตและพัฒนาครูให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น	1. โครงการ จัดการเรียนการสอน คณะครุศาสตร์						คณบดีคณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม บริหารและจัดการเรียนการสอน ระดับปริญญาตรี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม บริหารและจัดการเรียนการสอน ระดับบัณฑิตศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของนักศึกษา คณะครุศาสตร์						คณบดีคณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	
		2.1 กิจกรรม จัดบริการที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และการเรียนรู้ของนักศึกษา คณะครุศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓				
		3. โครงการ สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ						คณบดีคณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	
		3.1 กิจกรรม สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายในประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
3.2 กิจกรรม สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานในต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓						
2. พัฒนาศักยภาพของครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีความเป็นมืออาชีพ *	2.1 พัฒนาศาสนาต้นแบบการผลิตครู *	1. โครงการ พัฒนาคณะครุศาสตร์ให้เป็นศูนย์ต้นแบบการผลิตครู *					ผู้อำนวยการฯ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓	
		1.1 กิจกรรม ปรับระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศด้านการผลิตและพัฒนาครู	✓*	✓							
		1.2 กิจกรรม พัฒนาคณะครุศาสตร์ให้เป็นศูนย์ต้นแบบการผลิตครู		✓	✓						
		1.3 กิจกรรม พัฒนาลงงานวิชาการและวิชาชีพ การวิจัยของบุคลากรสายวิชาการคณะครุศาสตร์		✓	✓	✓					✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยอราญโก
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	2.2 พัฒนาอาจารย์เป็นอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา และพัฒนาศูนย์พัฒนาศูนย์และบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่น โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community *	1. โครงการ พัฒนาอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา และพัฒนาศูนย์พัฒนาศูนย์และบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาศูนย์พัฒนาศูนย์และบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม พัฒนาอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา		✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ	✓*	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นให้ได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น		✓	✓	✓	✓				
3. สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21สู่การศึกษา 4.0 *	3.1 พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	1. โครงการ พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน									
		1.1 กิจกรรม พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กิ่งหนู	คณะครุศาสตร์	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓
		1.2 กิจกรรม พัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21สู่การศึกษา 4.0		✓	✓	✓	✓				
	3.2 พัฒนานักศึกษาคู่มือทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 *	1. โครงการ การพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาคู *									
		1.1 กิจกรรม อบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ทักษะด้านภาษาอังกฤษให้นักศึกษาคณะครุศาสตร์		✓*	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
	3.3 พัฒนากิจกรรมปฏิบัติงานของบัณฑิตครูแห่งศตวรรษที่ 21	1. โครงการ พัฒนากิจกรรมเป็นเลิศของบัณฑิตครูแห่งศตวรรษที่ 21									
		1.1 กิจกรรม พัฒนานักศึกษาคูให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓	คณบดีคณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนานักศึกษาคูให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ทั้ง 5 ด้าน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม สนับสนุน ส่งเสริมการแข่งขันทักษะด้านวิชาชีพครู	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม เสริมสร้างศักยภาพนักศึกษาพิการ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	3.4 พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัย เป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนในท้องถิ่น	1. โครงการ พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัยต้นแบบสำหรับโรงเรียนในท้องถิ่น									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัยต้นแบบสำหรับโรงเรียนในท้องถิ่น		✓	✓			ผู้อำนวยการฯ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	โรงเรียนสาธิต	แผ่นดิน/รายได้	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
การพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน
2. เป้าหมายหลัก ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

นักวิจัยได้รับการพัฒนา สนับสนุนและส่งเสริมในการสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เป็นประโยชน์ต่อพัฒนาท้องถิ่นและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่มีคุณภาพ	บทความ	40	50	60	70	70	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	
2. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จในปีงบประมาณที่ผ่านมา และนำไปใช้ประโยชน์โดยท้องถิ่น	ร้อยละ	-	60	80	80	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	
3. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ		10	10	12	12	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	√

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)					
1. พัฒนาความรู้และส่งเสริมความสามารถด้านการวิจัยของบุคลากร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราชโองบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อรับใช้สังคม *	1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและการบริการวิชาการของบุคลากรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราชโองบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อรับใช้สังคม	1. โครงการ ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓	
		1.1 กิจกรรม จัดประกวดผลงานวิจัยและนวัตกรรม		✓		✓						
		1.2 กิจกรรม จัดส่งผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับรางวัลระดับมหาวิทยาลัยเข้าร่วมการประชุมระดับชาติและนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓					
		1.3 กิจกรรม การประชุมเพื่อพิจารณารางวัลนักวิจัยดีเด่น	✓	✓	✓	✓	✓					
		2. โครงการ พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อการขอทุนสนับสนุนการวิจัย										
	2.1 กิจกรรม พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเตรียมการขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา			
	1.2 ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม	1. โครงการ จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการดำเนินงานวิจัย (R-Unit)						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้		
	1.1 กิจกรรม จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการดำเนินงานวิจัยระดับคณะ วิทยาลัย และสำนักวิชา (R-Unit)	✓										
	1.3 ส่งเสริม สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ของบุคลากรในระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ ส่งเสริมให้บุคลากรนำผลงานวิจัยไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ “ทำอย่างไรได้ตีพิมพ์”		✓		✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓
			1.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้การเขียนบทความวิจัย		✓							
1.3 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาบทความเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ				✓								
1.4 กิจกรรม จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย			✓	✓	✓	✓	✓					

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยอโยธยา	
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)					
2. เชื่อมโยงความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงานเครือข่าย	2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยที่ภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	1. โครงการ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม ติดตามและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายด้านการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓					
		1.2 กิจกรรม จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการวิจัย		✓		✓						
	2.2 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับเครือข่าย	1. โครงการ ถ่ายทอดความรู้ด้านการวิจัยให้กับเครือข่าย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม จัดตั้งหน่วยถ่ายทอดองค์ความรู้จากการวิจัยให้กับเครือข่าย	✓	✓	✓	✓	✓					
	2.3 สร้างเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาที่มีการบูรณาการระหว่างภาคส่วนต่างๆ	1. โครงการ เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายการวิจัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม อบรมการวิจัยเชิงบูรณาการภาคส่วนต่างๆ			✓							
	2.4 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยที่สามารถนำไปบูรณาการกับการเรียนการสอน บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. โครงการ พัฒนาศักยภาพในการบูรณาการงานวิจัยกับการกิจหลักของมหาวิทยาลัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา		
		1.1 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการบูรณาการงานวิจัยกับการกิจหลักของมหาวิทยาลัย		✓		✓	✓					
		1.2 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนโครงการวิจัยที่เป็นการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ		✓								
	3. สร้างผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน *	1. โครงการ การวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนผู้มีความมั่งคั่ง ยั่งยืน "รากแก้วเชิงรอยโมเดล" (CRRU Roadmap) *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
			1.1 กิจกรรม ชื่นเคื่อนการวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน		✓*	✓*	✓*	✓*				
1.2 กิจกรรม ร่วมมือด้านการวิจัยรับใช้สังคมตามนโยบาย "หนึ่งคณะ หนึ่งพื้นที่ หนึ่งนวัตกรรม"				✓*	✓*	✓*	✓*					
1.3 กิจกรรม ดำเนินงานวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนผู้มีความมั่งคั่ง ยั่งยืนตามรากแก้วเชิงรอยโมเดล (CRRU Roadmap)				✓*	✓*	✓*	✓*					

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ			
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)							
3.2 ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ที่ภายในมหาวิทยาลัยและภายนอกมหาวิทยาลัย และงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาหน่วยงานและมหาวิทยาลัย *		1. โครงการ ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ *												
		1.1 กิจกรรม บูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในพื้นที่บริการ		✓*	✓*	✓*	✓*	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา				
		2. โครงการ บูรณาการงานวิจัยและนวัตกรรมตามนโยบายของรัฐบาล												
		2.1 กิจกรรม ดำเนินงานวิจัยและนวัตกรรมตามนโยบายของรัฐบาล	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	แผ่นดิน				
		3. โครงการ ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาหน่วยงานและมหาวิทยาลัย												
		3.1 กิจกรรม ดำเนินงานวิจัยพัฒนาหน่วยงานและมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัยสถาบัน	แผ่นดิน/รายได้				
		3.3 พัฒนาการวิจัยที่มุ่งเน้นการนำองค์ความรู้การวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		1. โครงการ เสริมสร้างศักยภาพท้องถิ่นด้วยงานวิจัย										
				1.1 กิจกรรม การถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	แผ่นดิน/รายได้		
				1.2 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลงานวิจัยและนวัตกรรม		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้		
		3.4 สนับสนุนการนำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านเศรษฐกิจ สังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์		1. โครงการ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าจากงานวิจัย										
1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนาผลงานวิจัยเพื่อสร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์	✓							ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	แผ่นดิน/รายได้				
2. โครงการ สนับสนุนการนำผลงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคม ขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์														
2.1 กิจกรรม อบรมแนวทางการพัฒนาผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ไปสู่เชิงพาณิชย์				✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	3.5 ส่งเสริมการจัดสิทธิบัตรผลงานวิจัยและนวัตกรรมของบุคลากร	1. โครงการ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและกรรมนำผลงานวิจัยไปจดสิทธิบัตร 1.1 กิจกรรม อบรมวิธีการ ขั้นตอนการขอจดสิทธิบัตรของนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ 1.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การนำงานวิจัยสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา”		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	
4. พัฒนาระบบและกลไกการวิจัยที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของท้องถิ่น และกระแสโลกาภิวัตน์ *	4.1 จัดตั้ง “สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” ในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน *	1. โครงการ จัดตั้งสถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อมในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน * 1.1 กิจกรรม จัดตั้งสถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อมในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน		✓ *				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ คังนคร	สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม	แผ่นดิน/รายได้	
	4.2 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	1. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยโดยใช้หลักธรรมาภิบาล 1.1 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	✓	✓	✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		2. โครงการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านกรวิจัย 2.1 กิจกรรม เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม ค่าเงินกลางของหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
		3.3 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณสุขไปไกล	✓	✓	✓	✓	✓				
	4.3 จัดหาแหล่งทุนการวิจัยจากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ และเอกชน	1. โครงการ แสวงหาแหล่งทุนการวิจัยจากหน่วยงานภายนอก 1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการจัดหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม	แผ่นดิน/รายได้	
	4.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการวิจัยของบุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	1. โครงการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัย 1.1 กิจกรรม จัดทำแผนบูรณาการวิจัยร่วมกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย			✓			ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.7 สนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาการจัดทำวารสารทางวิชาการของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานจัดการศึกษา ให้มีมาตรฐานทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ พัฒนามาตรฐานการจัดทำวารสารการวิจัยของมหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการจัดทำวารสารการวิจัย (ThaJo)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีวีล กิ่งหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	
5. พัฒนาระบบฐานข้อมูลการนำผลการวิจัยไปสู่การพัฒนา	5.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลการวิจัยเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	1. โครงการ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการบริหารจัดการงานวิจัย									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการให้บริการ		✓	✓			ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีวีล กิ่งหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม อบรมการใช้ระบบส่งข้อเสนอการวิจัยออนไลน์ (DRMS)	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยแบบอิเล็กทรอนิกส์	✓	✓	✓		✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลวิจัยที่เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลบุคลากรเพื่อใช้งานเป็น e-Journal	✓	✓	✓	✓					
	1.5 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลและแหล่งเรียนรู้ผลงานวิจัยและนวัตกรรมออนไลน์	✓									
	5.2 เผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ของท้องถิ่น และประเทศ	1. โครงการ สนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัย									
	1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ของสถาบันวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีวีล กิ่งหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้		
	1.2 กิจกรรม จัดทำสื่ออิเล็กทรอนิกส์ระบบสารสนเทศ อย่างน้อย 2 ภาษา	✓	✓	✓	✓	✓					
	1.3 กิจกรรม จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านการวิจัย (คลื่นวิจัย)	✓	✓	✓	✓	✓					

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5
การพัฒนาท้องถิ่น

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

- พันธกิจ ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน
- เป้าหมายหลัก เป็นผู้นำในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทยและวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวต่างชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

คุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้ดีขึ้นผ่านกระบวนการและวิธีการในหลากหลายรูปแบบ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)				ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)
1. อำเภอในจังหวัดเชียงรายที่ได้รับการบริการวิชาการ	อำเภอ	6	7	8	9	10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
2. ประเทศในเอเชียที่เข้ามาใช้บริการวิชาการ	ประเทศ	6	7	8	9	10	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 3. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง 3. กองเทคนิควิชาการ	
3. บุคลากรสายวิชาการที่มีผลงานให้บริการวิชาการแก่ท้องถิ่น	ร้อยละ	40	45	50	55	60	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	
4. ฐานข้อมูลปัญหาและความต้องการของชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายที่เข้าไปสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อการพัฒนา	ฐานข้อมูล		1	1	1	1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓
5. ชุมชนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเข้าไปให้ความรู้และร่วมพัฒนาในด้านต่างๆ	ชุมชน		12	14	16	18	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตังวงศ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 4. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	ทุกหน่วยงานที่ให้บริการวิชาการแก่สังคม	✓
6. โครงการที่น้อมนำแนวพระราชดำริมาบูรณาการแก้ไขปัญหาในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	โครงการ		3	3	3	3	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เขียวจำน	1. สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ 2. คณะครุศาสตร์ (ส.ศ.พ.) 3. ชมรมทูตนิมโบลวัน	✓
7. องค์กรภาครัฐ เอกชน ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน	องค์กร		12	12	12	14	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตังวงศ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 4. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)				ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)
8. นักเรียนในท้องถิ่นที่เข้าเรียนในมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	ร้อยละ		70	70	70	70	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
9. แผนงานโครงการพัฒนาชุมชนที่มีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเป็นแกนนำมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น	แผนงาน		13	13	13	13	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓
10. สถานศึกษาที่ปลอดยาเสพติดเพิ่มขึ้น	แห่ง/ชมรม		4	6	8	10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี	ชมรมทูบีนัมเบอร์วัน	✓
11. นักเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายที่สามารถอ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้นจากปีฐาน	ร้อยละ		80	85	90	95	อธิการบดี	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
12. โครงการที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายดำเนินการเพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และกีฬาของท้องถิ่นให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค ระดับชาติ หรือนานาชาติ	โครงการ		5	5	5	5	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓
13. ประชาชนในท้องถิ่นที่ดื่มน้ำสะอาดเพิ่มขึ้นจากปีฐาน	ร้อยละ		-	20	30	40	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
14. โครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพิ่มขึ้นจากปีฐาน	โครงการ		12	14	16	18	1. อธิการบดี 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลมา จุลสุทธิ	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง 3. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 4. สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ 5. หน่วยงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย	✓
15. วิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่เพิ่มขึ้นในท้องถิ่น	แห่ง/ชุมชน		1	1	1	1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลมา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง	✓
16. รายได้ของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ		30	30	30	30	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ	✓
17. อัตราการอพยพย้ายถิ่นของประชากรวัยทำงานในท้องถิ่นลดลง	ร้อยละ		0.5	0.5	1	1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
18. มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายมีโครงการส่งเสริมความรู้ รัก สามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ตนเอง และผู้อื่นภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขในมหาวิทยาลัยและชุมชนท้องถิ่น สังคมท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	โครงการ		6	6	6	6	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)					
1. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น	1.1 จัดทำฐานข้อมูลการบริการวิชาการท้องถิ่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการดำเนินงานกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	1. โครงการ ฐานข้อมูลงานบริการวิชาการแก่สังคม										
		1.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลบริการวิชาการแก่สังคม	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้		
		1.2 กิจกรรม เชื่อมโยงข้อมูลกับระบบของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓					
	1.2 ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน สังคม และท้องถิ่น	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน									
			1.1 กิจกรรม ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สำนักวิชาสังคมศาสตร์ (ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น)	แผ่นดิน/รายได้	
			1.2 กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน สังคม และท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ดำเนินการบริการวิชาการแก่สังคม	แผ่นดิน/รายได้	
			1.3 กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ดั่งงนคร	สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม	แผ่นดิน/รายได้	
			1.4 กิจกรรม ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.5 กิจกรรม เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.6 กิจกรรม ให้บริการวิเคราะห์ตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐานน้ำ อาหารและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.7 กิจกรรม ให้บริการตรวจสอบมาตรฐานทางด้านวิศวกรรมโยธา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	ศูนย์วิศวกรรมโยธา	รายได้ของหน่วยงาน	
			1.8 กิจกรรม ให้บริการรักษาสัตว์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (โรงพยาบาลสัตว์)	แผ่นดิน/รายได้	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1.3 สนับสนุนการนำผลงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านเศรษฐกิจ สังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์	1.3 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับท้องถิ่น	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนางานชมรม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ชมรม	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนางานชมรมในรูปแบบงานวิจัย			✓	✓	✓				
	1.4 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับท้องถิ่น	1. โครงการ ถ่ายทอดองค์ความรู้งานชมรม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม อบรมเสริมทักษะวิชาชีพงานชมรม		✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม พัฒนาศูนย์การเรียนรู้งานชมรม			✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์งานชมรมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓				
	1.5 บูรณาการบริการวิชาการกับการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย	1. โครงการ บูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จีวีล กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม นำนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมการให้บริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดบริการแหล่งเรียนรู้สำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม นำผลงานวิจัยมาใช้ในการบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการแก่สังคมที่มีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการแก่สังคม						1. ผู้อำนวยการสำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง 2. ผู้อำนวยการสถาบันภาษาและวัฒนธรรม 3. ผู้อำนวยการสถาบันความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและอาเซียน 4. ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิศวกรรมโยธา 5. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาเศรษฐกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม	1. สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรม 3. สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและอาเซียน 4. ศูนย์บริการวิศวกรรมโยธา 5. สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม	แผ่นดิน/รายได้	
1.1 กิจกรรม เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร		✓	✓	✓	✓	✓					
1.2 กิจกรรม ดำเนินงานกลางของหน่วยงาน		✓	✓	✓	✓	✓					
1.3 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณูปโภค		✓	✓	✓	✓	✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
2. พัฒนาระบบและกลไกความร่วมมือการดำเนินงานกับองค์กรหน่วยงาน สถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ	2.1 ศึกษาและทบทวนรายละเอียดข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายความร่วมมือและเพิ่มโอกาสการดำเนินงานร่วมกัน	1. โครงการ ศึกษาและทบทวนรายละเอียดข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ทบทวนข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบัน การศึกษาและองค์กรวิชาชีพที่มีอยู่	✓								
		1.2 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมร่วมกับตามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบัน การศึกษาและองค์กรวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.2 แสวงหาและจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาจัดการเรียนการสอน การวิจัยและบุคลากร	1. โครงการ แสวงหาและจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นวลนภา จุลสุทธิ 2. อาจารย์ ดร. ณัฐพล สันธิ์	1. สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง 2. กองวิเทศสัมพันธ์	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม การประสานข้อมูลงานบริการวิชาการจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ การศึกษาทางเลือกเพื่อเปิดโอกาสทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ทั้งการศึกษาในระบบศึกษานอกระบบ และการศึกษตาม อีชียาคีย์	3.1 ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยพัฒนาให้มีหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องและการบริการด้านการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม พัฒนาหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาสื่อและนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม ให้คำปรึกษาเพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานการศึกษาต่อเนื่อง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.6 กิจกรรม ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่อง		✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม พัฒนาระบบกลไกการศึกษาต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต		✓	✓	✓	✓				
		1.8 กิจกรรม สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการศึกษาต่อเนื่องกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓				
		1.9 กิจกรรม ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานการให้ความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพที่เป็นประโยชน์ในการเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่อเนื่อง			✓	✓	✓				
		1.10 กิจกรรม พัฒนาแหล่งเรียนรู้ของมหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านอัยกาศย์และแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต			✓	✓	✓				
4. ส่งเสริม สืบสาน และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการอื่น	4.1 ดำเนินโครงการส่งเสริม สืบสาน และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการอื่น	1. โครงการ ดำเนินงานตามโครงการอื่น									
เนื่องจากพระราชดำริเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนที่มีศักยภาพในการดำรงชีวิต และการประกอบอาชีพ *	เนื่องจากพระราชดำริ	1.1 กิจกรรม อนุรักษ์พันธุกรรมพืช	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จาริส กลินหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพฯ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์ (ส.ศ.พ.)	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม หุ่นนิ่งเบอร์วิน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	ชมรมหุ่นนิ่งเบอร์วิน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.4 กิจกรรม พัฒนาสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ เชียงราย	✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกจิ กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.2 ให้บริการแหล่งเรียนรู้แก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชน เกี่ยวกับพระราชประวัติ โครงการในพระราชดำริ พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ตลอดจนประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัย *	1. โครงการ หอปรัชญารัชกาลที่ 9 *									
		1.1 กิจกรรม จัดนิทรรศการถาวร	✓*	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี	หอปรัชญารัชกาลที่ 9	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม จัดนิทรรศการหมุนเวียน	✓*	✓	✓	✓	✓				
5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทย และวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวต่างชาติ	5.1 จัดตั้งสถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	1. โครงการ จัดตั้งสถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงอาคารสำนักงาน	✓*					อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงาน	✓*								
	5.2 จัดตั้งสำนักนวัตกรรมการบริการสังคม	1. โครงการ จัดตั้งสำนักนวัตกรรมการบริการสังคม									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุง/ก่อสร้างอาคารและจัดซื้ออุปกรณ์การดำเนินงาน	✓*					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงาน	✓*								
		1.3 กิจกรรม ให้ความรู้ด้านบริการวิชาการ การศึกษาต่อเนื่อง และการป้อนเฉพาะผู้ประกอบการรุ่นใหม่กับครบวงจร	✓*								
6. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่น *	6.1 กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนในการใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่น *	1. โครงการ จัดทำแผนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น *									
		1.1 กิจกรรม จัดประชุมเพื่อกำหนดพื้นที่ในการให้บริการวิชาการ	✓	✓*	✓*	✓*	✓*	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ประชุมวางแผนการบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓*	✓*	✓*	✓*				
		1.3 กิจกรรม ติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ให้บริการวิชาการ	✓	✓*	✓*	✓*	✓*				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น *	1. โครงการ บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น									
		1.1 กิจกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ถอดบทเรียนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อแก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น *									
		2.1 กิจกรรม แก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.2 กิจกรรม การอนุรักษ์และพัฒนาการเลี้ยงผึ้งโก้น (ผึ้งโพรงป่า) สูเศรษฐกิจชุมชน	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันคววมหาภคหลายทางชีวภาพ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.3 กิจกรรม การส่งเสริมการปลูกต้นเล็งลาวเพื่อการพัฒนาสู่เศรษฐกิจชุมชน		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		2.4 กิจกรรม การจัดการไม้เพื่อพัฒนาสู่เศรษฐกิจพอเพียง			✓ *	✓ *	✓ *				
		2.5 กิจกรรม การส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์กระดาษไอน			✓ *	✓ *	✓ *				
		2.6 กิจกรรม การส่งเสริมการเลี้ยงและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปลาบิล			✓ *	✓ *	✓ *				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.3 ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชนผู้ประกอบการใหม่ *	1. โครงการ ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และผู้ประกอบการในท้องถิ่น * 1.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ งานไม่เพาะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ให้หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย 1.2 กิจกรรม วิเคราะห์ศักยภาพผู้ประกอบการ และผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น ในจังหวัดเชียงราย และพะเยา 1.3 กิจกรรม พัฒนาวิสาหกิจชุมชน ในจังหวัด เชียงราย และพะเยา 1.4 กิจกรรม เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนใน จังหวัดเชียงราย และพะเยา 1.5 กิจกรรม ส่งเสริมการยกระดับผลิตภัณฑ์ ชุมชน (OTOP) ในจังหวัดเชียงราย และพะเยา						ผู้ช่วยคณบดี ดร. นวณภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	✓
	7. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ *	7.1 จัดทำฐานข้อมูลกลางศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ 1. โครงการ การรวบรวมข้อมูลด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา ของจังหวัดเชียงราย 1.1 กิจกรรม การรวบรวมข้อมูลท้องถิ่นด้าน ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและกีฬา มุ่งเน้นการ เก็บข้อมูลครอบคลุม จำนวนพื้นที่ 18 อำเภอ โดยแบ่งออกเป็น 4 โซน 1.2 กิจกรรม การวิเคราะห์ข้อมูลด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา ของจังหวัดเชียงราย นำข้อมูลที่ได้ทั้ง 4 โซน 18 อำเภอ ในจังหวัด เชียงราย มาวิเคราะห์เพื่อความสมบูรณ์						ผู้ช่วยคณบดี ดร. วรินทร์ีย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	7.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ *	1. โครงการ เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและท้องถิ่น *									
		1.1 กิจกรรม การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ให้บริการวิชาการกสิกรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริม ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัยเข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น		✓ *	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม อกระดับคุณภาพการเรียนรู้ ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ ของนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน		✓ *	✓	✓	✓	อธิการบดี	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	แผ่นดิน/รายได้	✓
8. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านสิ่งแวดล้อม	8.1 ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับสภาพชุมชนท้องถิ่น ให้กับประชาชนทุกกลุ่มเป้าหมายในชุมชน	1. โครงการ การจัดการดิน น้ำ ป่า ตามศาสตร์พระราชานุเคราะห์กิจพอเพียง									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงดินตามศาสตร์พระราชานุเคราะห์		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม การอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าตามแนวพระราชดำริ			✓						
		1.3 กิจกรรม การควบคุมและจัดการมลพิษในแหล่งน้ำด้วยพืชและจุลินทรีย์				✓					
		1.4 กิจกรรม การอนุรักษ์ป่าพื้นเมืองเพื่อพัฒนาสู่เศรษฐกิจชุมชน					✓				
		1.5 กิจกรรม การเผยแพร่การอนุรักษ์และพัฒนดิน น้ำ ป่า ตามศาสตร์พระราชานุเคราะห์					✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	8.2 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	<p>1. โครงการ การสำรวจและรวบรวมข้อมูลทรัพยากรท้องถิ่นอย่างมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> <p>1.1 กิจกรรม สำรวจและจัดทำฐานทรัพยากรท้องถิ่น 3 ฐานหลัก คือ กายภาพ ชีวภาพ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>1.2 กิจกรรม การจัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรในท้องถิ่นระดับชุมชนโดยมีส่วนร่วม</p> <p>1.3 กิจกรรม สังเคราะห์ถอดบทเรียนองค์ความรู้ที่ได้เพื่อการขยายผล</p> <p>1.4 กิจกรรม การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากฐานทรัพยากรท้องถิ่นที่หลากหลายเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจในชุมชน</p> <p>1.5 กิจกรรม การศึกษาและถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี ด้านการอนุรักษ์ และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p>1.6 กิจกรรม การพัฒนาศูนย์การเรียนรู้และบทเรียนท้องถิ่น จากองค์ความรู้ในท้องถิ่น</p> <p>1.7 กิจกรรม การจัดการความรู้ ถอดบทเรียนรูปแบบการจัดการที่ดีในการจัดการทรัพยากร และการใช้ประโยชน์เพื่อขยายผลและเผยแพร่</p>						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล กลิ่นหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพฯ	แผ่นดินรายได้	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ พัฒนาศักยภาพชุมชนในการจัดการน้ำ									
		2.1 กิจกรรม การสำรวจทรัพยากรในชุมชน โดยชุมชนมีส่วนร่วม	✓	✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.2 กิจกรรม การพัฒนาแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำโดยชุมชนมีส่วนร่วม		✓	✓						
		2.3 กิจกรรม ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนท้องถิ่น เพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน			✓	✓	✓				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6
การทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ สืบสาน และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น และของชาติ
2. เป้าหมายหลัก เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

ศิลปวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นและของชาติได้รับการ อนุรักษ์ พื้นฟู สืบสาน และส่งเสริมให้คงความเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น ของชาติ และเผยแพร่สู่สากล

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. ผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของชาติ	คน	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
2. นักศึกษาและบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ	ร้อยละ	75	80	85	90	90	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	1. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 2. หน่วยงานที่จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม	

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	1.1 ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลและหลักฐานด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	1. โครงการ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง									
		1.1 กิจกรรม รวบรวมองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในเขตล้านนาคะเวินออก (เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม จัดเก็บข้อมูลศิลปป็นและครุภูมิปัญญาท้องถิ่นในเขตล้านนาคะเวินออก (เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง									
		2.1 กิจกรรม จัดเก็บข้อมูลสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่นในเขตล้านนาคะเวินออก (เชียงราย พะเยา แพร่และน่าน) และในเขตอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน (พม่า ลาว และจีนตอนใต้)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม จัดเก็บและรวบรวมชิ้นงานและข้อมูลวัตถุทางวัฒนธรรมของล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ เช่น ศรีทาสลักกระ ไม่กั่ววิถีชีวิต และเครื่องดนตรีชาติพันธุ์ ฯลฯ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.2 สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นและในอนุภูมิภาคสุมาตรา และต่อยอดงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มวัฒนธรรมให้แก่ท้องถิ่น	1. โครงการ สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรและนักศึกษา พัฒนาการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม 1.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคสุมาตรา 1.2 กิจกรรม การอบรมเชิงปฏิบัติการเขียนและนำเสนอโครงการวิจัยด้านภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและชาติพันธุ์ที่หายไปจากแหล่งประมาณต่างๆ 1.3 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการออกข้อมูลเอกสารและระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อขอสนับสนุนทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น 1.4 กิจกรรม สนับสนุนโครงการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคสุมาตราเชิงภาคกลาง และนักศึกษามหาวิทยาลัย									
			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เย่าวีธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.5 กิจกรรม ส่งเสริมการทำโครงการวิจัยด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ระหว่างนักวิจัย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ด้วยทุนชุมชน หรือผู้ทรงคุณวุฒิในท้องถิ่น กับนักวิจัยในกลุ่ม ประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในมิติความร่วมมือ กับภาคีเครือข่ายในท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ส่งเสริมนักวิจัยด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ นักศึกษา และบุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม จัดการแหล่งทุนภายนอก เพื่อ สนับสนุนโครงการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ การส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มทาง วัฒนธรรม									
		2.1 กิจกรรม การศึกษาวิจัยและต่อยอดงานวิจัย เพื่อการพัฒนาสินค้าทางวัฒนธรรมสู่เศรษฐกิจ เชิงสร้างสรรค์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2.2 กิจกรรม ศึกษาวิจัยเรื่องการศึกษา ศิลปกรรมท้องถิ่นเชิงวิจัย เพื่อสร้างภาพแนวคิดสำหรับพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ศึกษาวิจัยดนตรีและนาฏศิลป์ ล้านนาและชาติพันธุ์ เพื่อสร้างมาตรฐานและสร้างมูลค่าเพิ่ม	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.3 จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย	1. โครงการ การจัดการกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญของชาติและท้องถิ่น									
		1.1 กิจกรรม ให้ความรู้ในวันสำคัญทางศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของชาติและท้องถิ่นล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม สืบค้นหาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของชาติและท้องถิ่นล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม อบรมพัฒนาสมาธิให้กับประชาชนในท้องถิ่น นักศึกษา และบุคลากรของมหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.4 กิจกรรม จัด/เข้าร่วมกิจกรรมเนื่องวันสำคัญทางศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของชาติและท้องถิ่นล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	1. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 2. หน่วยงานที่จัดการกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของชาติและของท้องถิ่น									
		2.1 กิจกรรม อบรมมารยาทใหม่สำหรับบุคลากร นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม มหกรรมศิลปวัฒนธรรมล้านนา (Lanna Got Talent)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ศิลปวัฒนธรรมสู่ชุมชนท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.4 พื้นที่กิจกรรมทางวิชาการ และวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มชาติพันธุ์ของในล้านนา	1. โครงการ พื้นที่อนุรักษ์ และสืบสานศิลปวัฒนธรรมของกลุ่มชาติพันธุ์ในล้านนา									
		1.1 กิจกรรม พื้นที่ประเพณี วัฒนธรรม ภาษา และภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และกลุ่มชาติพันธุ์ที่ใกล้จะสูญหายและมีคุณค่าควรแก่การอนุรักษ์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม จัดประชุมทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ระดับชาติและระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ข้อมูลและศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนา กลุ่มชาติพันธุ์และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ ศูนย์ข้อมูลเอกสารโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคสุโขทัย									
		2.1 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ข้อมูลและศูนย์การเรียนรู้เอกสารโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคสุโขทัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม อนุรักษ์และสืบสานเอกสารโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคสุโขทัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ถ่ายทอดภาษาและอักษรโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคสุโขทัย	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านศิลปวัฒนธรรม									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านศิลปวัฒนธรรมแบบมีส่วนร่วม	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาเว็บไซต์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม และระบบฟลูปัด เพื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรม ศิลปกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคสุโขทัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาหอศิลป์ Chiangrai Art Museum และหอพิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้งรองรับบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาล้านนาศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นสถาบันศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาคสุโขทัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.6 กิจกรรม ค่าเงินกลางของหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณูปโภค	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ พัฒนาบุคลากรด้านศิลปวัฒนธรรม									
		2.1 กิจกรรม การอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน วัฒนธรรมสำหรับบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม ศึกษาดูงานหน่วยงานด้าน วัฒนธรรมระดับชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ศึกษาดูงานและการแลกเปลี่ยน บุคลากรระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม พัฒนาทักษะ ความรู้และ ประสบการณ์ด้านศิลปวัฒนธรรมแก่บุคลากรใน หน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.6 บูรณาการกิจกรรมศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและการบริการ วิชาการ	1. โครงการ พัฒนาสำนักศิลปะและวัฒนธรรมให้ เป็นศูนย์การเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนา ชาติ และอนุภูมิภาคสุ่มน้ำใจ									
		1.1 กิจกรรม จัดทำระบบ E-Learning ภาษาศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนา และชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการด้านภาษา อาเซียน : กลุ่มชาติพันธุ์ในประเทศเพื่อนบ้าน สุ่มน้ำใจทองบน	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.3 กิจกรรม แอแฟร์ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ภาษาและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ผู้ลี้ภัยเวียดนาม นักศึกษาและประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นจากผู้มีผลงานดีเด่นด้านศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรมสู่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม การถอดบทเรียนจากศูรภูมิปัญญาท้องถิ่น สำหรับจัดทำหลักสูตรอบรมแก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม จัดทำสื่อการเรียนการสอนด้านคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม ส่งเสริมให้มีการบูรณาการเรียนการสอนในศาสตร์สาขาวิชาเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ บริการวิชาการ ด้านศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนาชาติ และอนุภูมิภาคสุมนำโขง									
		2.1 กิจกรรม บริการศูนย์ข้อมูลศิลปะเป็นล้านนา ระดับชาติ และนานาชาติ ณ หอศิลป์ Chiangrai Art Museum	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.2 กิจกรรม จัดนิทรรศการหมุนเวียน ด้านศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรม ระดับท้องถิ่น ชาติ และนานาชาติ ณ หอนิทรรศการหมุนเวียน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม แสดงนิทรรศการสัญจร (mobile exhibition) ด้านศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม ท้องถิ่นล้านนาในสถานศึกษาและหน่วยงาน ต่างๆ ในจังหวัดเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม นิทรรศการและการจัดการเรียนรู้วิถีชีวิตชุมชนท้องถิ่นล้านนา โดยมีชุมชน ท้องถิ่นล้านนาเป็นฐาน เน้นการแสดงออกทาง ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมของท้องถิ่นที่มีในวิถีชีวิตประจำวัน (Community Art)	✓	✓	✓	✓	✓				
2. พัฒนาระบบและกลไกการ แยกแยะศิลปวัฒนธรรม	2.1 จัดกิจกรรมวัฒนธรรมสัญจรโดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ	1. โครงการ พัฒนาเครือข่ายด้านศิลปวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ									
		1.1 กิจกรรม ศิลปวัฒนธรรมสัญจรร่วมกับ สถาบันการศึกษาเครือข่ายในประเทศและ ต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม สร้างเครือข่ายทางด้าน ศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนา ในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และ นานาชาติ									
		2.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่าง ประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ีย์ เยาร์ธำณี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินเราคือได้	
		2.2 กิจกรรม ร่วมมือทางวิชาการข้อมูลเอกสาร โบราณในกลุ่มวัฒนธรรมอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม แสดงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ ในภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม แสดงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ กับกลุ่มประเทศเอเชีย ยุโรป และอเมริกา	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรมระหว่างนักศึกษาไทยและ นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
2.2 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคลากรภายนอกที่มีผลงานดีเด่นหรือความเป็นเลิศด้านศิลปวัฒนธรรมไปร่วมงานหรือร่วมแสดงในงานแสดงศิลปวัฒนธรรมระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ ยกย่องเชิดชูเกียรติบุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงาน และองค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา	1.1 กิจกรรม ยกย่องเชิดชูเกียรติ รางวัลเกียรติคุณ "ราชภัฏศิลปินวัฒนธรรม" โดยสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ยกย่องเชิดชูเกียรติ รางวัล "รากแก้วราชภัฏ" ด้านศิลปวัฒนธรรม โดยมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มหรือชมรมทางด้านคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้แก่นักศึกษา มหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ส่งเสริมบุคลากรให้เป็น ผู้มีความเป็นเลิศทางศิลปวัฒนธรรมและ ศิลปกรรม	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมของล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	1. โครงการ พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง								
	1.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลเพื่อประโยชน์ด้าน ภาษาศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้		
	1.2 กิจกรรม จัดทำศูนย์ข้อมูลการบริหารจัดการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓					
	1.3 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลงานวิชาการ และงานวิจัยด้านล้านนาศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓					
	1.4 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ข้อมูลเอกสารโบราณ ล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ด้วยรูปแบบ ข้อมูลหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book Digital Librally)	✓	✓	✓	✓	✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.5 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและแหล่งศิลปกรรม ท้องถิ่นล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ด้วย ระบบฐานข้อมูล CECS (Cultural Environment Conservation System)	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลเยาวชน ประชาชน และองค์กรผู้มีส่วนได้เสีย ด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและ กลุ่มชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ พัฒนาวีถีกรรมการเข้าถึง ฐานข้อมูลด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของคนใน ท้องถิ่น									
		2.1 กิจกรรม จัดทำ QR Code ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของคนในท้องถิ่น สำหรับ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้กับประชาชน และ หน่วยงานในท้องถิ่น		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผนดิน/รายได้	✓
		2.2 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลในสื่อโซเชียลมีเดีย เพื่อเผยแพร่ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		✓	✓	✓	✓				
3. ดำรงความเป็นเอกลักษณ์ของ ล้านนา	3.1 สนับสนุนและส่งเสริมแต่งกายตามแบบวิถีล้านนา	1. โครงการ สนับสนุนและส่งเสริมการแต่งกาย แบบพื้นเมืองล้านนา									
		1.1 กิจกรรม วนรณรงค์การแต่งกาย แบบพื้นเมืองล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ ในวันศุกร์สัปดาห์และวันสำคัญต่างๆ ที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผนดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม เชิญชูปะทอนแต่งกายแบบพื้นเมือง ตีเด่นประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.3 กิจกรรม ประกวดการออกแบบชุดพื้นเมืองล้านนาและชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม เดินแบบชุดพื้นเมืองล้านนาและชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
	3.2 ออกแบบและจัดทำสิ่งปลูกสร้าง และสภาพแวดล้อมที่สื่อความหมายตามแบบศิลปวัฒนธรรมล้านนา	1. โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์วัฒนธรรมเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาคสุรนารีโจง									
		1.1 กิจกรรม ออกแบบและจัดสร้างอาคารศิลปกรรมพื้นถิ่น เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาคสุรนารีโจง	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ใยวีธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม ปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓				
	3.3 ส่งเสริมกิจกรรมทางวัฒนธรรมแบบล้านนา	1. โครงการ ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึก อนุรักษ์และสืบสาน ประเพณี วัฒนธรรม ภาษาและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์									
		1.1 กิจกรรม ถนนสายวัฒนธรรมล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ใยวีธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม มหกรรมศิลปวัฒนธรรมในล้านนาและกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคสุรนารีโจง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.3 กิจกรรม ธรรมยาตราคืนถิ่นบูชาพระธาตุ ดอยตุง ร่วมกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อ แสดงออกถึงความสามัคคี ความอดทน การ แสวงหาความสงบ และการรับฟังพระธรรม เทศนา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ทกเป็งส่องฟ้า ไหว้สาพระธาตุ ดอยตุง	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมทางวัฒนธรรมกับ องค์การภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ ส่งเสริมกิจกรรมด้านประเพณี วัฒนธรรม ภาษา และภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และกลุ่มชาติพันธุ์ในพื้นที่จังหวัดเชียงราย									
		2.1 กิจกรรม ส่งเสริมและการจัดตั้งกลุ่ม/ชมรม ภาษาล้านนาและชาติพันธุ์ในสถานศึกษาและ ท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม ส่งเสริมการเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมล้านนาและชาติพันธุ์ ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงในท้องถิ่นและในระบบ ออนไลน์	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง ศิลปวัฒนธรรมในล้านนาและกลุ่มประเทศ อนุภูมิภาคสุมาตรา-ไทรโยคตอนบน เข็มมิลโยคินแดน 5 เชียง (เชียงใหม่ เชียงราย เชียงตุง เชียงพอง และเชียงราย)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม จัดตั้งสถาบันการเรียนรู้และ พัฒนาผู้นำด้านศาสนา ประเพณี และพิธีกรรม	✓	✓	✓	✓	✓				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7
การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล
2. เป้าหมายหลัก เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีธรรมาภิบาล ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานที่เสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีธรรมาภิบาล และมีการจัดสภาพแวดล้อมที่เน้นการอนุรักษ์พลังงานและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. ผลการประเมินคุณภาพจากผู้ประเมินภายนอก	ผลประเมิน	ดี	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ สำนักงานอธิการบดี	
2. ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	ผลประเมิน	ดี	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
3. ผลการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมจากนักศึกษา บุคลากร และผู้รับบริการ	ผลประเมิน	ดี	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เมธิก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	
4. ระบบงาน/ฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่พัฒนาขึ้นใหม่	ระบบ/ฐานข้อมูล		2	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	-	✓
5. ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงานที่ทบทวน และปรับปรุง	ฉบับ		5	5	5	5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักงานอธิการบดี	✓
6. เครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏอื่น	เครือข่าย		5	5	5	5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	ทุกหน่วยงาน	✓

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้และใส่ใจสิ่งแวดล้อม *	1.1 ทบทวน Master Plan ปรับปรุงอาคารสถานที่ ออกแบบระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่เดิมให้มีสภาพที่ดี มีความแข็งแรง และเหมาะสมต่อการใช้งาน เน้นการประหยัดพลังงานและเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก *	1. โครงการ ทบทวนสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม จัดทำรายงานทบทวนสิ่งแวดล้อมประจำปีของมหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ ปรับปรุงอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เน้นการประหยัดพลังงาน และเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก									
		2.1 กิจกรรม ปรับปรุงอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย	
		2.2 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณูปโภค	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ประชุมคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม จัดทำระบบสาธารณูปโภค เน้นการประหยัดพลังงานและเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.2 มีแผนซ่อมบำรุง ดูแลและรักษาในระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี มีผังแม่บทการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย	1. โครงการ ระบบการซ่อมบำรุง ดูแลและรักษาตามผังแม่บทของมหาวิทยาลัย 1.1 กิจกรรมสำรวจและจัดทำการบำรุง รักษาสิ่งก่อสร้าง ในระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี 1.2 กิจกรรม จัดทำรายงานแผนการซ่อมบำรุง ดูแลและรักษา ในระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี 1.3 กิจกรรม จัดซ่อมบำรุง ดูแลและรักษาตามแผนงานประจำปี 1.4 กิจกรรม ตรวจสอบอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
	1.3 พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเพิ่มจุดบริการอาหาร และเครื่องดื่ม สำหรับให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่นักศึกษา และบุคลากรของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ของมหาวิทยาลัย 1.1 กิจกรรม ปรับปรุงสิ่งปลูกสร้างและสภาพแวดล้อมให้เป็นมหาวิทยาลัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม 1.2 กิจกรรม จัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน เพื่อใช้ในพื้นที่ยังมหาวิทยาลัย 1.3 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงจุดบริการอาหาร และเครื่องดื่มของมหาวิทยาลัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
								1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสำรอง เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
2. สร้างจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า การสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการจัดการพลังงานในอนาคต ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากร	2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนักศึกษารู้จักการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า	1. โครงการ สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงาน						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม จัดทำสื่อรณรงค์การประหยัดพลังงานในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม รวมนุ้รักษ์พลังงานร่วมกับบุคลากรและนักศึกษามหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.2 นำเทคโนโลยี นวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ให้เกิดความคุ้มค่า	1. โครงการ พัฒนานวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งงนคร	สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม สร้างต้นแบบนวัตกรรมจากองค์ความรู้ด้านวิจัยของบุคลากรสายวิชาการและนักศึกษามหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	✓				
2.3 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่	1. โครงการ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัย						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม ส่งเสริมการคัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่	✓	✓	✓	✓					✓
	1.2 กิจกรรม จัดทำวัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือจากการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่	✓	✓	✓	✓	✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
3. พัฒนาระบบและกลไก ธรรมภิบาลในการบริหาร *	3.1 กำหนดระบบและกลไกในการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย *	1. โครงการ พัฒนาระบบและกลไก ธรรมภิบาลในการบริหารมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม ทบทวน และปรับปรุงระบบ กลไก ข้องบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงาน ด้านบุคลากร การเงินและพัสดุ งบประมาณ การประกันคุณภาพ และการบริหารงานวิชาการ		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ชินอง	สำนักงานอธิการบดี	-	✓
		1.2 กิจกรรม กำหนดนโยบายด้วย ธรรมภิบาลในมหาวิทยาลัย	✓ *					ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.3 กิจกรรม จัดทำแบบลงนามข้อตกลงการ ปฏิบัติงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม จัดทำสายตรงผู้บริหารทุกระดับ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม พัฒนาระบบและกลไกการมี ส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหาร มหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม กำกับติดตามการดำเนินงานตาม ธรรมภิบาล	✓ *	✓	✓	✓	✓				
	3.2 ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ	1. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกการ ดำเนินงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ									
		1.1 กิจกรรม ดำเนินงานสภาคณาจารย์และ ข้าราชการ	✓	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี	สภาคณาจารย์และ ข้าราชการ	แผ่นดิน/รายได้	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
4. ยกระดับคุณภาพการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย *	4.1 ทบทวนบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายไปสู่การเป็นส่วนงานภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550 *	1. โครงการ ทบทวนบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวน การปรับโครงสร้างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย		✓ *				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศ	สำนักงานอธิการบดี	-	
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารจัดการหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย	✓	✓ *							
		1.3 กิจกรรม ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัยที่มีความพร้อมสู่การเป็นส่วนงานภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550	✓								
	4.2 ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยให้ไปสู่วิสัยทัศน์และเป็นหมายที่กำหนดไว้	1. โครงการ ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม วิเคราะห์ และจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศ	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ควบคุม ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ทบทวน วิเคราะห์ และจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย		✓		✓					
		1.4 กิจกรรม ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย		✓		✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ยกระดับคุณภาพการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อลดความผิดพลาด ความเสี่ยง และประหยัดทรัพยากร *	1. โครงการ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม ระบบ E-Budgeting: Planning and Control	✓*	✓*	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ระบบบริหารบุคคล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคลสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม ระบบบัญชีการเงิน	✓*	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองคลัง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.4 กิจกรรม ระบบจัดซื้อจัดจ้างและพัสดุ		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองคลัง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.5 กิจกรรม ระบบแจ้งซ่อม		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.6 กิจกรรม ปรับปรุงระบบ e-Office		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ เขียวธานี	กองกลางสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.7 กิจกรรม ระบบการจองห้องประชุม		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.8 กิจกรรม ระบบบริหารจัดการงานวิจัยและ e-Journal		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีล อธิหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.9 กิจกรรม ระบบทะเบียนและวัดผล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.10 กิจกรรม ระบบการบริหารหลักสูตร		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.11 กิจกรรม ระบบสำรองข้อมูลกลาง		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.12 กิจกรรม ระบบควบคุมภายในและการรายงานผล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.13 กิจกรรม ระบบบัญชีของหน่วยงานจัดหารายได้		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.14 กิจกรรม ระบบติดตามและประเมินคุณภาพบัณฑิต		✓*	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.15 กิจกรรม ระบบสารสนเทศผ่าน Mobile Phone		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
		1.16 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง โดยเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลต่างๆ เข้าด้วยกัน		✓	✓*	✓*	✓*	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
	4.4 บริหารจัดการด้านงบประมาณ การเงิน บัญชีและพัสดุอย่างเป็นระบบลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เพิ่มความคุ้มค่าในการบริหารจัดการทางการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำและบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงกระบวนการจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงรูปแบบและวิธีการบริหารจัดการงบประมาณ	✓								
		1.3 กิจกรรม วิเคราะห์ และจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชีและพัสดุ									
		2.1 กิจกรรม ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชีและพัสดุ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองคลัง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)					
	4.5 ก้ามัน ติดตาม ควบคุม และประเมินคุณภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานทุกด้าน	1. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้		
		1.1 กิจกรรม ให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแก่หน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓					
		1.2 กิจกรรม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพระดับสถาบัน	✓	✓	✓	✓	✓					
		1.3 กิจกรรม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพระดับคณะ และระดับหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓					
		2. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกการควบคุมและตรวจสอบภายใน										
		2.1 กิจกรรม ให้ความรู้เกี่ยวกับระบบและกลไกการควบคุมและตรวจสอบภายในแก่หน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	1. กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยตรวจสอบภายใน	แผ่นดิน/รายได้		
		2.2 กิจกรรม วิเคราะห์และจัดวางระบบการควบคุมภายใน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้		
		2.3 กิจกรรม ดำเนินงานตรวจสอบภายใน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	หน่วยตรวจสอบภายใน	แผ่นดิน/รายได้		
		3. โครงการ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากหน่วยงานภายนอก										
		3.1 กิจกรรม การดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	กองกลางสำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย		
		3.2 กิจกรรม ตรวจสอบบัญชีจากหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	หน่วยตรวจสอบภายใน	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย		
		4. โครงการ บริหารจัดการความเสี่ยง										
		4.1 กิจกรรม กำหนดรูปแบบและวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้		
		4.2 กิจกรรม บริหารจัดการความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓					
		5. โครงการ การจัดการความรู้										
5.1 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ด้าน KM ให้กับบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคลสำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร				
5.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย 1.1 กิจกรรม เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร 1.2 กิจกรรม ค่าเงินกลางของหน่วยงาน 1.3 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณูปโภค									
			✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี 2. ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต 3. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. ผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร 5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. โรงเรียนสาธิต 3. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร 5. สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	แผ่นดิน/รายได้	
5. สร้างรายได้ภายในมหาวิทยาลัย โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ	5.1 ปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภค และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	1. โครงการ ปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานโครงการจัดหารายได้ 1.1 กิจกรรม จัดระบบบริหารจัดการโครงการ 1.2 กิจกรรม พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานโครงการที่มีผลประกอบการสูง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	
	5.2 ส่งเสริมบทบาทของหน่วยงานสร้างรายได้ของมหาวิทยาลัยในการขยายการบริหารและการเพิ่มมูลค่าและพัฒนากระบวนการบริหารและจัดการทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพมีกลไกการตรวจสอบที่โปร่งใส ชัดเจน	1. โครงการ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของหน่วยงานจัดหารายได้ 1.1 กิจกรรม ให้ความรู้ในแนวทางทางเป็นผู้ประกอบการ 1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบบัญชีโดยนำโปรแกรมสำเร็จรูปทางธุรกิจเพื่อจัดการข้อมูลทางด้านบัญชี 1.3 กิจกรรม ปรับระบบและวิธีการงบประมาณของหน่วยงาน 1.4 กิจกรรม ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละเดือน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเป็นผู้ประกอบการ 2. โครงการ ขยายการให้เข้าพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย 2.1 กิจกรรม ขยายพื้นที่บริการอาหารและเครื่องดื่มภายในมหาวิทยาลัย	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	
	5.3 สนับสนุนหน่วยงานที่มีศักยภาพในการต่อยอดทางธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม	1. โครงการ ขยายตลาดออกไปนอกมหาวิทยาลัยและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ 1.1 กิจกรรม ศึกษาความเป็นไปได้เพื่อคำนวณถึง Cost & Benefit						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ	
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)					
		1.2 กิจกรรม ขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมายผู้ตลาดภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓					
6. สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	6.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์งานของมหาวิทยาลัยให้มีรูปแบบหลากหลายและทันสมัย	1. โครงการ พัฒนาสื่อใหม่เพื่อการประชาสัมพันธ์ตามศาสตร์พระราชา										
		1.1 กิจกรรม พัฒนาสื่อใหม่เพื่อการประชาสัมพันธ์ตามศาสตร์พระราชา		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้		
	6.2 ส่งเสริมและสนับสนุนกลยุทธ์เชิงรุกด้านการตลาดและความสัมพันธ์กับสถาบันและองค์กรการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ	1. โครงการ CRRU HALF MARATHON										
		1.1 กิจกรรม วิ่ง CRRU HALF MARATHON		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้		
	6.3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์	1. โครงการ จัดทำ Application CRRU รัฐบาล										
		1.1. กิจกรรม จัดทำ Application CRRU รัฐบาล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้		
	6.4 ผลิตรายการประชาสัมพันธ์	1. โครงการ ผลิตรายการประชาสัมพันธ์เพื่อการรับรู้ตามศาสตร์พระราชา	1.1 กิจกรรม จัดทำกันบัวพลัส (รายเดือน) 12 เดือน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
			1.2 กิจกรรม จัดทำกันบัวพลัส (รายวัน)	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.3 กิจกรรม จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์, LED	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.4 กิจกรรม จัดทำแผ่นพับประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.5 กิจกรรม จัดทำสื่อ VDO เพื่อการประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
			1.6 กิจกรรม ผลิตสื่อวิทยุ	✓	✓	✓	✓	✓				
	6.5 สร้างเครือข่ายสื่อมวลชน	1. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้สื่อมวลชนตามศาสตร์พระราชา	1.1 กิจกรรม นำเสนอข่าวสารศาสตร์พระราชาผ่านสื่อมวลชน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
			1.2 กิจกรรม จัดอบรมเชิงปฏิบัติการประชาสัมพันธ์กับสื่อมวลชน	✓	✓	✓	✓	✓				
2. โครงการ สื่อมวลชนสัมพันธ์		2.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลสื่อมวลชน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้		
		2.2 กิจกรรม สื่อมวลชนสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.6 เมเยอร์ข่าวสารทั้งภายในสู่ภายนอกผ่านทางต่างๆ	1. โครงการ เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก 1.1 กิจกรรม เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อป้าย, LED 1.2 กิจกรรม เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อกันบัวรายวัน 1.3 กิจกรรม เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อกันบัวโพสเตอร์และสื่อสิ่งพิมพ์อื่นๆ 1.4 กิจกรรม เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อ VDO 1.5 กิจกรรม เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อวิทยุ 2. โครงการ เมเยอร์ข่าวสารผ่านสื่อดิจิทัลและสังคมออนไลน์ 2.1 กิจกรรม อบรมเพื่อพัฒนาการเข้าถึงสื่อออนไลน์/DIGITAL ในการรับรู้ข่าวสาร 2.2 กิจกรรม ประเมินผลการเข้าถึงสื่อและการรับรู้									
			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
			✓	✓	✓	✓	✓				
			✓	✓	✓	✓	✓				
			✓	✓	✓	✓	✓				
			✓	✓	✓	✓	✓				
			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
			✓	✓	✓	✓	✓				
7. พัฒนาระบบและกลไกในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	7.1 เมเยอร์ข้อมูลที่แสดงถึงพัฒนาการ ความก้าวหน้า เกียรติยศ ความภาคภูมิใจ และความสำเริงของมหาวิทยาลัย นักศึกษา บุคลากร และศิษย์เก่าให้สังคมได้รับทราบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง	1. โครงการ ราชภัฏเชิงรอยได้มีพระบารมี 1.1 กิจกรรม รวบรวมพัฒนาการของมหาวิทยาลัยและเมเยอร์ในสื่อต่างๆ 1.2 กิจกรรม เชิญชูก่อกองคนดีผ่านสื่อต่างๆ									
	7.2 ประสานและส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ในรูปแบบการจัดโครงการและกิจกรรมร่วมกับบุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริม เอกสิทธิ์ และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยต่อสาธารณะ	1. โครงการ ความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่า 1.1 กิจกรรม สื่อข่าวสารถึงศิษย์เก่า 1.2 กิจกรรม ศิษย์เก่าสัมพันธ์									
			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	
			✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
7.4 สนับสนุนและส่งเสริมคณาจารย์ นักศึกษาที่มีความเป็นเลิศและมีผลงานดีเด่นเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	7.5 ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับรางวัล หรือยกย่องเชิดชูเกียรติจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ ส่งเสริมสนับสนุนคนดี คนเก่ง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวรธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม สนับสนุนการเข้าร่วมแข่งขัน/กิจกรรมในเวทีวิชาการที่ระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ชาติ และนานาชาติผ่านสื่อต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1. โครงการ CRRU Inspiration									
7.6 จัดตั้งศูนย์อบรมการเป็น Coaching		1.1 กิจกรรม เสนอผลงานเด่นของคณาจารย์ นักศึกษา เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในสื่อต่างๆ ของสำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวรธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		1. โครงการ Coaching Academy									
		1.3 กิจกรรม อบรมพิธีกรมืออาชีพสำหรับบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓				
8. ร่วมกำหนดพื้นที่ความรับผิดชอบในการพัฒนาท้องถิ่น	8.1 ประกาศปฏิญญาราชภัฏ 61	2. โครงการ สร้างนักประชาสัมพันธ์มืออาชีพ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ ยะวรธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		2.1 กิจกรรม จัดอบรมอบรมถ่ายทอด	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม อบรมการเขียนข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม อบรมบุคลิกภาพนักประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		1. โครงการ ประกาศปฏิญญามหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น						อธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
		1.1 กิจกรรม ประกาศปฏิญญามหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรายนในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อสร้างการรับรู้ ทั้งภายใน และภายนอกสถาบัน		✓							
		1.2 กิจกรรม ทบทวนปฏิญญามหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรายนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น					✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	8.2 ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น						อธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย	✓
		1.1 กิจกรรม กำหนดพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยงานภายในเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		✓							
		1.2 กิจกรรม ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		✓		✓					
		1.3 กิจกรรม ทบทวนพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น			✓		✓				
9. สร้างเครือข่ายประชารัฐในการทำงานตามพันธกิจ และเครือข่ายในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ	9.1 สร้างเครือข่ายประชารัฐ	1. โครงการ สร้างเครือข่ายประชารัฐในการทำงานร่วมกับท้องถิ่น						ผู้อำนวยการฯ ดร.นาวัน พรหมใจลา	งานเครือข่ายประชารัฐ	ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย	✓
		1.1 กิจกรรม ประชุม สัมมนา ร่วมกับหน่วยงานองค์กร ในท้องถิ่น ที่ภาคีรัฐและเอกชนเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการทำงานร่วมกัน	✓	✓	✓	✓	✓				
	9.2 พัฒนาเครือข่ายในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ	1. โครงการ สร้างความร่วมมือในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ						ผู้อำนวยการฯ ดร.นาวัน พรหมใจลา	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้	✓
1.1 กิจกรรม ประชุม สัมมนา เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาความร่วมมือในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในระดับภูมิภาค	✓	✓	✓	✓	✓						
		1.2 กิจกรรม ประชุม สัมมนา เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาความร่วมมือในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในระดับประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				✓