

(ร่าง) แผนการดำเนินงาน (Action Plan)
ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2561

เป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) กำหนดไว้ว่า 1) บัณฑิตมีความรู้ มีคุณธรรม มีความสามารถในการคิดเชิงสร้างสรรค์ คิดเชิงวิเคราะห์ และมีสมรรถนะวิชาชีพตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต 2) บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ 3) ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน 4) เป็นผู้นำในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทย และวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวต่างชาติ 5) เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของชาติ และ 6) เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีธรรมาภิบาล ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

เพื่อให้การดำเนินงานตามเป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ประสบความสำเร็จ มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนการดำเนินงาน (Action Plan) ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) โดยได้วิเคราะห์และกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ ระยะเวลาที่จะดำเนินการ และผู้รับผิดชอบ ภายใต้กลยุทธ์ มาตรการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ประเด็น เพื่อที่จะแปลงไปสู่การปฏิบัติเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งสามารถสรุปภาพรวมจำนวนโครงการ/กิจกรรมตามประเด็นยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่จะดำเนินการในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวน			
	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม
1. การยกระดับคุณภาพการศึกษา	14	7	27	39/139
2. การพัฒนาบุคลากร	6	3	13	17/41
3. การผลิตและพัฒนาครู	10	3	7	7/16
4. การพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์	3	5	19	21/37
5. การพัฒนาท้องถิ่น	18	8	19	21/79
6. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2	3	12	21/80
7. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	6	9	33	41/112
รวม	59	38	130	167/504

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์นำไปสู่การปฏิบัติและเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนด **งานตามนโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการในปีแรก ดังนี้**

1. การพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศในการผลิตและพัฒนาครูตามนโยบายของรัฐบาล
2. การพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตในศาสตร์เฉพาะตามนโยบายรัฐบาล
3. ราชภัฏเชียงรายโมเดล
4. ปิด/ยกเลิกหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน และไม่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลการผลิตทรัพยากรมนุษย์เพื่อการพัฒนาประเทศของรัฐบาล และแผนการทบทวนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏ
5. ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป โดยเพิ่มสัดส่วนจำนวนหน่วยกิต และรายวิชาภาษาอังกฤษที่กำหนดให้เรียนเพิ่มขึ้น
6. เพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ
7. พัฒนาข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะทางด้านภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และเทคโนโลยี
8. ปรับปรุงอาคารสำนักงาน อาคารการศึกษา ห้องเรียน ห้องน้ำ สนามกีฬา และภูมิทัศน์
9. พัฒนาอาจารย์และเจ้าหน้าที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น
10. พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ และ ยึดหลักธรรมาภิบาล
11. จัดตั้งหน่วยงานเพื่อขับเคลื่อนนโยบายและภารกิจสำคัญด้านการวิจัยและการบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัย
 - 11.1 สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม
 - 11.2 สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ
 - 11.3 สำนักนวัตกรรมและบริการสังคม
12. เร่งรัดการจัดสร้างหอปรัชญารัชกาลที่ 9 ให้เป็นแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับพระราชประวัติ โครงการในพระราชดำริ พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ ตลอดจนประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยแก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชน
13. จัดทำผังแม่บทด้านอาคารสถานที่ (Master Plan)
14. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยยกระดับคุณภาพ การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย เพื่อลดความผิดพลาด ความเสี่ยง และประหยัดทรัพยากร
15. ฟื้นฟู และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน สังคม และท้องถิ่น เพื่อสร้างการยอมรับ และภาพลักษณ์ของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
16. ปรับระบบและกลไกในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล

และในปี พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ ได้มีการปรับยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) เพื่อสนองพระราชโบายด้านการศึกษาในสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ 10 ดังนั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงรายจึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนปฏิรูปประเทศ แผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งผลกระทบที่เป็นโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย โดยได้กำหนดจุดเน้นการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2561 ดังนี้

1. ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 3 ประเด็น ดังนี้

- 1.1 การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ ทั้งนักศึกษาชาวไทย และนักศึกษาชาวต่างชาติ
- 1.2 พัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 ☆
 - 1) พัฒนาทักษะการเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติโดยกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยการบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU – WIL)
 - 2) พัฒนาทักษะการปฏิบัติงานบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 ในด้านวิชาชีพตามศาสตร์เฉพาะ และด้านภาษาอังกฤษของบัณฑิต ☆
 - 3) บ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)
- 1.3 จัดหาและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากร และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ☆
 - 1) บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)
 - 2) บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (เทคโนโลยีสารสนเทศ)
 - 3) บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (ภาษา)
 - 4) ติดตาม ประเมินผลการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและตรงตามวัตถุประสงค์

2. ด้านการพัฒนาบุคลากร กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 1 ประเด็น ดังนี้

- 2.1 พัฒนาระบบ และกลไกการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เพื่อเข้าสู่วิสัยทัศน์ในระดับที่สูงขึ้น

3. ด้านการผลิตและพัฒนาครู กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้

- 3.1 พัฒนาระบบการจัดการศึกษาของคณะครุศาสตร์ (การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทาง การศึกษา) ☆
- 3.2 พัฒนานักศึกษาครูให้มีความรู้ และทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ☆

4. ด้านการพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้

4.1 ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ทั้งภายในมหาวิทยาลัย และภายนอกมหาวิทยาลัย

4.2 การวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนสู่ความมั่นคง ยั่งยืน "ราชภัฏเชียงรายโมเดล" (CRRU Roadmap) ☆

5. ด้านการพัฒนาท้องถิ่น กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้

5.1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบท และความต้องการ ในการพัฒนาท้องถิ่น ☆

1) กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น

2) แก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น

3) ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการใหม่ (ยกระดับผลิตภัณฑ์ ชุมชน OTOP)

5.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ ☆

1) ส่งเสริม ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัยเข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น

2) ยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของ นักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

6. ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการ กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 4 ประเด็น ดังนี้

6.1 ทบทวน และปรับปรุงระบบ กลไก ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงาน ของมหาวิทยาลัยในด้านบุคลากร การเงินและพัสดุ งบประมาณ การประกันคุณภาพ และการบริหารงาน วิชาการ ☆

6.2 ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวนการปรับโครงสร้างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

6.3 ปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารจัดการหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย

6.4 พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ☆

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
การยกระดับคุณภาพการศึกษา

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ
- ผลิtbบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
2. เป้าหมายหลัก
- บัณฑิตมีความรู้ มีคุณธรรม มีความสามารถในการคิดเชิงสร้างสรรค์ คิดเชิงวิเคราะห์ และมีสมรรถนะวิชาชีพตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

เสริมสร้างประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายให้เป็นผู้มีความรู้ มีคุณธรรม มีสมรรถนะของบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 และมีคุณลักษณะตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล		ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. บัณฑิตทำงานในท้องถิ่น	ร้อยละ	60	65	70	75	80	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	
2. บัณฑิตมีรายได้ตรงตามวุฒิการศึกษา	ร้อยละ	30	35	40	45	50	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	
3. บัณฑิตทำงานในองค์กรระดับนานาชาติ (องค์กร/กิจการที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ในต่างประเทศ และมีสาขาในประเทศไทย หรือองค์กร/กิจการข้ามชาติที่เข้ามา	ร้อยละ	5	7	9	12	15	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์ 2. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	
4. บัณฑิตในหลักสูตรที่มีเกณฑ์มาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพสอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ	ร้อยละ	65	70	75	80	85	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	
5. บัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป	ร้อยละ	5	7	9	12	15	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	
6. บัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านภาษาไทยของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป (นับกับใช้กับ น.ศ. รหัส 60 เป็นต้นไป)	ร้อยละ	-	-	5	7	9	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	
7. บัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป	ร้อยละ	5	7	9	12	15	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
8. แหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนาให้สามารถจัดการศึกษาจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น	แหล่งเรียนรู้		1	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
9. ความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อทรัพยากรการเรียนรู้ในมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเพิ่มขึ้น	ร้อยละ		70	80	85	85	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เนจิก กิตติคุณ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวัน พรมใจสา	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี 4. สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	✓

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
10. หลักสูตรสหวิทยาการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่น	หลักสูตร		1	-	1	-	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	✓
11. นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อประโยชน์สาธารณะเพิ่มขึ้น	ร้อยละ		20	20	20	20	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	✓
12. ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษเฉลี่ยของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี เมื่อทดสอบมาตรฐานความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B2 สูงขึ้น	ร้อยละ		1.5	2	2.5	3	อาจารย์ ดร.ณัฏฐพล สันธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	✓
13. อัตราการได้งานทำประกอบอาชีพอิสระของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา ภายในระยะเวลา 1 ปี เพิ่มขึ้นทุกปี	ร้อยละ		80	85	90	95	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	✓
14. ผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา มีสมรรถนะเป็นที่น่าสนใจของสถานประกอบการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ		80	85	90	95	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	✓

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการหลักสูตรที่เปิดสอนทุกระดับ *	1.1 จัดการหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 และให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย เกณฑ์มาตรฐานวิชาการ และเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ (กรณี เป็นหลักสูตรที่มีเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ) *	1. โครงการ รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลหลักสูตร *									
		1.1 กิจกรรม ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาฐานข้อมูลหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ปีตหลักสูตรที่ไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
2. ผลิตภัณฑ์ในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	2.1 ปรับปรุงหลักสูตรและสาขาวิชาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	1. โครงการ ปรับปรุงหลักสูตรเดิม									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	
	2.2 พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้ศักยภาพของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ พัฒนาหลักสูตรใหม่									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาหลักสูตรใหม่โดยเน้นหลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตรพหุวิทยาการ และการบูรณาการหลักสูตร และการบูรณาการการเรียนการสอนกับการทำงาน (WIL)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	✓
3. การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ *	3.1 การรับนักศึกษาไทย *	1. โครงการ ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่ (นักศึกษาไทย) *									
		1.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม การรับนักศึกษาใหม่		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.3 กิจกรรม เปิดบ้านวิชาการการแสดงผลงานวิชาการและวิชาชีพของนักศึกษา (CRRU Open House: Show and Share)		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
	3.2 การรับนักศึกษาต่างชาติ *	1. โครงการ ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่ (นักศึกษาต่างชาติ) *									
		1.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม การรับนักศึกษาใหม่		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ เพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ *									
		2.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์ แะแนวกรับนักศึกษาต่างชาติในสถาบันการศึกษาที่มีความร่วมมือในต่างประเทศ	✓ *	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม Sister University โดยเสนอโครงการหรือหลักสูตรร่วมกันกับมหาวิทยาลัยที่มีความร่วมมือในต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม เสนอหลักสูตรการฝึกอบรมหรือหลักสูตรระดับประกาศนียบัตร (Tailor-made)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายรูปแบบและภาษา	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม จัดให้มีบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีมาตรฐานแก่นักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		2.6 กิจกรรม จัดให้มีผู้แทนมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานในต่างประเทศ (University Representative)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.7 กิจกรรม ขยายเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยใหม่หรือประเทศใหม่ นอกเหนือจากที่มีอยู่แล้ว	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		3. โครงการ ทดสอบความรู้ทางด้านภาษาไทย CRRU-Thai Test									
		3.1 กิจกรรม ทดสอบความรู้ทางด้านภาษาไทย CRRU-Thai Test ให้กับนักศึกษาชาวต่างชาติในต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		4. โครงการ แลกเปลี่ยนนักศึกษากับหน่วยงานต่างประเทศ									
		4.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Yuxi Normal University, China	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.เมธิฐพล สันธิ	1. กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนพัฒนา นักศึกษา	
		4.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Chuxiong Normal University, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.3 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Pu' er Normal University, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.4 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Yunnan Jiaotong College, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.5 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Yunnan Land and Resources Vocational College, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.6 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Jing Hong Training and Vocational High School, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.7 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Guangxi City College, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.8 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Budapest Bussines School, Hungary	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.9 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Henan University, China	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.10 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ National Pingtung University of Science and Technology, Taiwan	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ : * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		4.11 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ Don Mariano Marcos Memorial State University, Philippines	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.12 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ UTM, Malaysia			✓	✓	✓				
		4.13 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศเกาหลี		✓	✓	✓	✓				
		4.14 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศญี่ปุ่น		✓	✓	✓	✓				
		4.15 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศสหรัฐอเมริกา		✓	✓	✓	✓				
		4.16 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศเยอรมัน		✓	✓	✓	✓				
		4.17 กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยในประเทศออสเตรเลีย		✓	✓	✓	✓				
		4.18 กิจกรรม SEA-Teacher	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.19 กิจกรรม SEA-TVET		✓	✓	✓	✓				
		4.20 กิจกรรม Asean Ambassador		✓	✓	✓	✓				
		5. โครงการ แลกเปลี่ยนบุคลากรกับหน่วยงานต่างประเทศ									
		5.1 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงาน สอนภาษาไทย ณ Yuxi Normal University	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฏฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		5.2 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงาน สอนภาษาไทย ณ Chuxiong Normal University	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.3 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงาน สอนภาษาไทย ณ Pu'er Normal University	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
4. พัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะของศตวรรษที่ 21 และสมรรถนะสากล *	4.1 พัฒนาทักษะการเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติโดยกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยการบูรณาการกับการทำงาน *	5.4 กิจกรรม บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงานสอนภาษาไทย ณ Yunnan Jiaotong College	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.5 กิจกรรม อาสาสมัครเกาหลีจาก KOICA	✓		✓		✓				
		5.6 กิจกรรม อาสาสมัครจากหน่วยงานที่มีความร่วมมือทางวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1. โครงการ การขับเคลื่อนการจัดการเรียนการสอนโดยการบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU – WIL)						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	ผ่านคืน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบ กลไก ระเบียบ และแนวปฏิบัติในการดำเนินการ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการจัดการ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม การพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจทักษะในการจัดการทักษะ WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม การสื่อสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การดำเนินกิจกรรม WIL	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ การจัดการเรียนการสอนบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU – WIL) *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	1. คณะกรรมการ CRRU-WIL 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	ผ่านคืน/รายได้	✓
		2.1 กิจกรรม การดำเนินการ WIL ของหน่วยงานจัดการศึกษา	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.2 พัฒนากิจกรรมบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 *	1 โครงการ พัฒนากิจกรรมปฏิบัติงานบัณฑิต แห่งศตวรรษที่ 21 *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้านวิชาชีพ ของบัณฑิตตามศาสตร์เฉพาะ		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา (ยกเว้นคณะครุศาสตร์)	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้าน ภาษาอังกฤษของบัณฑิต		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและ วัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้าน ภาษาไทยของบัณฑิต		✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและ วัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.4 กิจกรรม พัฒนาความเป็นเลิศด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศของบัณฑิต		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	
	4.3 ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการเฉพาะทาง	1. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการ เฉพาะทางที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการ เฉพาะทาง	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนสำรอง เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย	
	4.4 พัฒนาระบบเรียนวิชาชีพระดับบัณฑิต	1. โครงการ ส่งเสริมการพัฒนาทักษะวิชาการ และวิชาชีพนักศึกษา									
		1.1 กิจกรรม พัฒนากิจกรรมวิชาการและวิชาชีพ นักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	
	4.5 ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	1. โครงการ ปรับปรุงหลักสูตรหมวดวิชาศึกษา ทั่วไป									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงหลักสูตรหมวดวิชาศึกษา ทั่วไป	✓			✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	สำนักส่งเสริมวิชาการและ งานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	
	4.6 ปรับปรุง และพัฒนาข้อสอบมาตรฐานหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป *	1. โครงการ ปรับปรุงข้อสอบมาตรฐานหลักสูตร หมวดวิชาศึกษาทั่วไป *									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงข้อสอบมาตรฐาน หลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	✓ *	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	สำนักส่งเสริมวิชาการและ งานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	
	4.7 จัดให้มีศูนย์การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา เพื่อช่วยเหลือและแนะนำ นักศึกษาทั้งในด้านวิชาการและกิจกรรมการใช้ชีวิต	1. โครงการ ศูนย์การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา									
		1.1 กิจกรรม บริการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.8 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *	1. โครงการ พัฒนสมรรถนะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะการใช้ภาษาอังกฤษแรกเข้าและก่อนจบ	✓ *	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาอังกฤษแรกเข้านักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่เรียนสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่พึงใจและส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาภาษาอังกฤษของนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม เพิ่มจำนวนบุคลากรสายวิชาการที่เป็นชาวต่างประเทศและเป็นเจ้าของภาษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาอังกฤษก่อนสำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
	4.9 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *	1. โครงการ พัฒนสมรรถนะการใช้ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะการใช้ภาษาไทยแรกเข้าและก่อนจบ	✓ *	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาไทยแรกเข้านักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะภาษาไทยสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้ภาษาไทยก่อนสำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.10 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาต่างประเทศเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนสมรรถนะการใช้ภาษาต่างประเทศเพื่อการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ									
		1.1 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	อาจารย์ ดร.ณัฏฐพล สันติ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
	4.11 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาและสืบค้น และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *	1. โครงการ พัฒนสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาและสืบค้น และสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบวัดทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ แรกเข้าและก่อนจบนักศึกษาใหม่	✓ *			✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา อินอง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	
		1.3 กิจกรรม จัดห้องเรียนรายวิชาเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ตามคณะกรรมการทดสอบเทคโนโลยีสารสนเทศแรกเข้า	✓								
		1.4 กิจกรรม ทบทวนเนื้อหารายวิชาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป	✓								
		1.15 กิจกรรม ระบบการทดสอบความรู้ด้านภาษาและเทคโนโลยีสารสนเทศ Exit-Exam	✓								
		1.6 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแรกเข้านักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม ฝึกอบรมเสริมทักษะเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ทดสอบทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศก่อนสำเร็จการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.12 บ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup) *	1. โครงการ บ่มเพาะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม การพัฒนาระบบและกลไก การขับเคลื่อน การพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่		✓ *							
		1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่		✓ *							
		1.3 กิจกรรม พัฒนาหลักสูตรการพัฒนาผู้ประกอบการรุ่นใหม่		✓ *		✓ *					
		1.4 กิจกรรม พัฒนา และฝึกอบรมการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.5 กิจกรรม การแสดงผลงานของผู้ประกอบการรุ่นใหม่		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
5. เสริมสร้างคุณลักษณะการเป็นคนดี คนเก่ง และส่งเสริมนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษในการสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย	5.1 พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะของคนดี คนเก่ง รับผิดชอบ และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม	1. โครงการ พัฒนาคุณธรรม จริยธรรมสำหรับนักศึกษา						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนพัฒนานักศึกษา แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม พัฒนาคุณธรรม จริยธรรมระดับมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม พัฒนาคุณธรรม จริยธรรมระดับคณะ วิทยาลัย และสำนักวิชา	✓	✓	✓	✓	✓				
	5.2 สนับสนุน และส่งเสริมนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษทั้งในลักษณะบุคคลและกลุ่ม	1. โครงการ ส่งเสริม สนับสนุนนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนพัฒนานักศึกษา	
		1.1 กิจกรรม สนับสนุน ส่งเสริมการแข่งขันทักษะด้านต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม สนับสนุน ส่งเสริมการแข่งขันทักษะด้านต่างๆ ภายนอกมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	5.3 เชิดชูเกียรติและให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษทั้งในลักษณะบุคคลและกลุ่ม	1. โครงการ เชิดชูเกียรติและให้ทุนการศึกษานักศึกษาที่มีสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย 1.1 กิจกรรม สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย 1.2 กิจกรรม เชิดชูเกียรตินักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนพัฒนานักศึกษา	
	5.4 พัฒนาการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมไทย และทักษะการใช้ชีวิตในสังคมไทยให้แก่นักศึกษาต่างชาติ	1. โครงการ พัฒนานักศึกษาต่างชาติ 1.1 กิจกรรม พัฒนาการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมไทย และทักษะการใช้ชีวิตในสังคมไทย 1.2 กิจกรรม กีฬาและวัฒนธรรมนักศึกษานานาชาติ กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 1.3 กิจกรรม ศึกษาดูงานเพื่อเรียนรู้แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมสำหรับนักศึกษาต่างชาติ						อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนานักศึกษา	
	6. จัดหาและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้ *	1. โครงการ ปรับปรุงอาคารและพัฒนาอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อม * 1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาห้องเรียน พื้นที่นอกรั้วเรียน ห้องน้ำ ที่จอดรถ การรักษาความสะอาดที่มีมาตรฐาน 1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศโดยรอบอาคารเรียนไม่มีความร่มรื่น						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจสา	1. กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	✓
	6.2 ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา	1. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา 1.1 กิจกรรม จัดหาอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก 1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม (Open Space) สำหรับให้นักศึกษาจัดกิจกรรมวิชาการและสันทนาการ						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจสา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	✓

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.3 บูรณาการการใช้ทรัพยากรการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างหน่วยงานในลักษณะห้องปฏิบัติการกลาง *	1. โครงการ บูรณาการการใช้ทรัพยากรการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างหน่วยงานในลักษณะห้องปฏิบัติการกลาง *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ศวันธร	สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสำรองเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	
		1.1 กิจกรรม บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	✓	✓ *	✓ *						
		1.2 กิจกรรม บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (เทคโนโลยีสารสนเทศ)				✓ *					
		1.3 กิจกรรม บูรณาการทรัพยากร Cental Lab (ภาษา)					✓ *				
		1.4 กิจกรรม ติดตาม ประเมินผลการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและตรงตามวัตถุประสงค์				✓ *	✓ *				
	6.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบเครือข่ายระหว่างโหนดหลักภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาระบบ ICT ในทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนดิน/รายได้	✓
		2. โครงการ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้									
		2.1 กิจกรรม ระบบ E-Learning	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม ระบบ e-Book	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ระบบ Computer Literacy : one laptop one student (OLOS)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม ระบบ Visual Classroom	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม พัฒนาระบบการให้บริการพื้นฐาน		✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2.6 กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับนวัตกรรมการสื่อสารยุคใหม่		✓	✓	✓	✓				
		2.7 กิจกรรม ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการจัดการและป้องกันข้อมูล			✓	✓	✓				
		2.8 กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้แบบดิจิทัล			✓	✓	✓				
		2.9 กิจกรรม ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน การสื่อสาร การจัดการและการป้องกันข้อมูล			✓	✓	✓				
		2.10 กิจกรรม พัฒนาการบริการสารสนเทศเพื่อรองรับนวัตกรรมการสื่อสารยุคใหม่			✓	✓	✓				
		2.11 กิจกรรม พัฒนาระบบเทคโนโลยีอัจฉริยะเพื่อการจัดการและประหยัทรัพยากร			✓	✓					
		3. โครงการ ปรับปรุงและพัฒนาห้องสมุดกลาง									
		3.1 กิจกรรม ปรับภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกให้บรรยากาศดูน่าสนใจในการใช้บริการ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		3.2 กิจกรรม จัดหาทรัพยากรสารสนเทศรูปแบบต่างๆ และในจำนวนที่สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้บริการและความต้องการของผู้ใช้บริการ	✓	✓	✓	✓	✓				
	6.5 เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านการจัดการห้องสมุดกลางของมหาวิทยาลัยในรูปแบบต่างๆ	1. โครงการ ปรับปรุงรูปแบบการให้บริการ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม Book Fair	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงรูปแบบการให้บริการที่เป็นระบบ รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ จัดบริการเชิงรุกที่เน้นผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.1 กิจกรรม อิ่มหนังสือได้คะแนนความดี	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม บริการช่วยเหลือหนังสือบนชั้น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม บริการติดตามค้นหาหนังสือ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม อิ่มได้ไม่จำกัดในวันเกิด		✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม แผลงทรัพยากรการเรียนรู้สู่ผู้จร		✓	✓	✓	✓				
		3. โครงการ ส่งเสริมกิจกรรมการอ่านที่หลากหลายรูปแบบ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		3.1 กิจกรรม CRRU รักการอ่าน	✓	✓	✓	✓	✓				
		3.2 กิจกรรม Read for Life	✓	✓	✓	✓	✓				
		3.3 กิจกรรม นักเขียนพบนักอ่าน		✓	✓	✓	✓				
		3.4 กิจกรรม คนตราหน้าเดิน			✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		4. โครงการ อบรมการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผ่านคืน/รายได้	✓
		4.1 กิจกรรม อบรมการใช้งานฐานข้อมูล e-Book/OPAC	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.2 กิจกรรม บริการข่าวสารข้อมูลทันสมัย		✓	✓	✓	✓				
		5. โครงการ ส่งเสริมการใช้งานฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้วยตนเอง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผ่านคืน/รายได้	✓
		5.1 กิจกรรม อบรมการใช้งานฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.2 กิจกรรม อบรมการเขียนบรรณานุกรมและการอ้างอิง	✓	✓	✓	✓	✓				
		5.3 กิจกรรม จัดให้มีศูนย์บริการให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ				✓					
		6. โครงการ จัดสวัสดิการร้านค้าเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	✓
		6.1 กิจกรรม จัดให้มีร้านอาหารและเครื่องดื่ม		✓							
		6.2 กิจกรรม จัดให้มีร้านจำหน่ายของที่ระลึก			✓						

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เงินประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เงินประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เงินประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เงินประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เงินประมาณ พ.ศ. 2565)				
7. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการบริหารงานวิชาการ	7.1 ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานวิชาการ	1. โครงการ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงาน						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2. บัณฑิตวิทยาลัย	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูล		✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานกำกับมาตรฐานวิชาการและหลักสูตร		✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานทะเบียนและระเบียนนักศึกษา		✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบบริการนักศึกษา		✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงานบริการและบริหารทั่วไป		✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์และการรับนักศึกษา		✓	✓	✓	✓				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
การพัฒนาบุคลากร

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ

ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
2. เป้าหมายหลัก

บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

บุคลากรทุกคนของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายได้รับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้มีความเป็นมืออาชีพ มีความมั่นคงก้าวหน้าในอาชีพ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
บุคลากรสายวิชาการ									
1. บุคลากรสายวิชาการมีผลงานทางวิชาการรูปแบบใดรูปแบบหนึ่ง	ร้อยละ	80	85	90	95	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
2. บุคลากรสายวิชาการเป็นที่ปรึกษา/วิทยากร/กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/กรรมการวิชาการ/คณะกรรมการทำงานให้กับหน่วยงานภายนอก	ร้อยละ	15	20	25	30	35	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
3. บุคลากรสายวิชาการที่มีผลงานทางวิชาการ/ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	40	45	50	55	60	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส เกียรติกู้	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. สถาบันวิจัยและพัฒนา 3. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
4. บุคลากรสายวิชาการที่มีใบรับรองความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพมาตรฐาน	ร้อยละ		50	55	60	65	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	✓
5. บุคลากรสายวิชาการที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ จรรยาบรรณวิชาชีพ เทคโนโลยีสารสนเทศ และสมรรถนะเฉพาะทางวิชาชีพ	ร้อยละ		40	50	60	70	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. หน่วยงานจัดการศึกษา 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	✓
บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ									
6. บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการมีคู่มือการปฏิบัติงานหรือผลงานทางวิชาการ	ร้อยละ	20	40	60	80	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	1. ทุกหน่วยงาน 2. กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	

หมายเหตุ : * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร *	1.1 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในการทำผลงานทางวิชาการและการเข้าร่วมการฝึกอบรมวิชาชีพในสถานประกอบการ	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะของบุคลากรสายวิชาการ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		1.1 กิจกรรม ส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานทางวิชาการที่ภายในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริมสนับสนุนการเข้าร่วมฝึกอบรมในสถานประกอบการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.2 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการหรือวิชาชีพที่สูงขึ้น *	1. โครงการ ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของบุคลากร						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบ และกลไกการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เพื่อเข้าสู่วิทยฐานะในระดับที่สูงขึ้น		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.2 กิจกรรม พัฒนาและฝึกอบรมให้ความรู้แนวทางการเขียนผลงานทางวิชาการแก่ของบุคลากรสายวิชาการ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ในการเขียนคู่มือปฏิบัติงานแก่บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ในการเขียนผลงานทางวิชาการแก่บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ พัฒนาการะดับผู้บริหาร									
		2.1 กิจกรรม พัฒนาการะดับนำของผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม พัฒนาการะดับนำของผู้บริหารระดับหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
		3. โครงการ เสริมสร้างจรรยาบรรณวิชาชีพ คุณธรรม และจริยธรรมให้แก่บุคลากร มหาวิทยาลัย									
		3.1 กิจกรรม สร้างเสริมวินัยและจรรยาบรรณ วิชาชีพให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนา บุคลากร	
		3.2 กิจกรรม สร้างเสริมคุณธรรม และจริยธรรม ที่ดีให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		4. โครงการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน การศึกษาต่อ									
		4.1 กิจกรรม พัฒนาระบบกลไก ในการอนุมัติ ลาศึกษาต่อของบุคลากร		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนา บุคลากร	
		4.2 กิจกรรม สนับสนุนทุนการศึกษาต่อ เพื่อเพิ่มคุณภาพของบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓				
		4.3 กิจกรรม การกำกับ ติดตามการลาศึกษาต่อ ของบุคลากร		✓	✓	✓	✓				
	1.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานอื่น	1. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานอื่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน									
		1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับหน่วยงานอื่น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้	
	1.4 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในการเข้าร่วมการประชุม สัมมนาในระดับชาติ และนานาชาติ	1. โครงการ เข้าร่วมประชุมสัมมนาในระดับชาติ และนานาชาติ									
		1.1 กิจกรรม สนับสนุนทุนในการเข้าร่วม ประชุม/สัมมนาในระดับชาติและนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนา บุคลากร	
		1.2 กิจกรรม สนับสนุนทุนในการนำเสนอ/ ตีพิมพ์/เผยแพร่ผลงานทางวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.5 สร้างมาตรฐานฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรสายวิชาการมือใหม่	1. โครงการ เสริมสร้างมาตรฐาน และพัฒนา ศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรสายวิชาการใหม่ (ด้านการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริการ วิชาการ)		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนา บุคลากร	✓
		1.2 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรสายวิชาการ มืออาชีพ		✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.6 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะเฉพาะทางวิชาชีพ	1. โครงการ ให้อบรมสนับสนุนการจัดทำเอกสารวิชาการสำหรับบุคลากรสายวิชาการ									
		1.1 กิจกรรม ให้อบรมสนับสนุนการจัดทำเอกสารวิชาการสำหรับบุคลากรสายวิชาการ		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	✓
		1.2 กิจกรรม พัฒนาศมรรถนะบุคลากรสายวิชาการด้านการวิจัย		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จักรัต กธิ์ใหญ่ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓
2. ส่งเสริมสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร	2.1 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. โครงการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน									
		1.1 กิจกรรม จัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้	
	2.2 ทบทวนและพัฒนากระบวนการสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร	1. โครงการ จัดสวัสดิการแก่บุคลากร									
		1.1 กิจกรรม สวัสดิการประกันสุขภาพบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	งบกองทุนสวัสดิการ	
		1.2 กิจกรรม เงินสวัสดิการบุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม เงินสวัสดิการสงเคราะห์	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ส่งเสริมสุขภาพบุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ สร้างเสริมองค์กรแห่งความสุข									
		2.1 กิจกรรม Happy Workplace	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		2.2 กิจกรรม สานสัมพันธ์ราชภัฏร่วมใจ	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.3 ประกาศเกียรติคุณ และมอบรางวัลให้แก่บุคลากรดีเด่นในด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ เชิดชูเกียรติคุณบุคลากรและผู้มีผลงานดีเด่น									
		1.1 กิจกรรม มอบรางวัลให้แก่บุคลากรดีเด่นในด้านต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	2.4 จัดตั้งสโมสรบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	1. โครงการ สโมสรบุคลากร						อธิการบดี	สโมสรบุคลากร	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	
		1.1 กิจกรรม จัดตั้งสโมสรบุคลากร	✓								
		1.2 กิจกรรม ดำเนินงานของสโมสรบุคลากร		✓	✓	✓	✓	อธิการบดี	สโมสรบุคลากร	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		1.3 กิจกรรม กีฬาประเพณีบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ		✓	✓	✓	✓				
	2.5 สร้างระบบจัดการความรู้ (Knowledge Management)	1.4 กิจกรรม กีฬาบุคลากรของสำนักคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)		✓	✓	✓	✓				
		1. โครงการ การจัดการความรู้									
3. พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ	3.1 พัฒนาวีธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร *	1.1 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ด้าน KM ให้กับบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคลสำนักงานอธิการบดี	กองทุนพัฒนาบุคลากร	
		1.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้	
	3.2 ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคลสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ประเมินผลการปฏิบัติราชการ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1. โครงการ พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคลสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม เชื่อมโยงข้อมูลบุคลากรไปยังสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและหน่วยงานอื่นๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม เชื่อมโยงข้อมูลบุคลากรกับผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการและผลงานอื่นๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม การฝึกอบรมการใช้ระบบ CRPU NJOYS	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม การจัดทำฐานข้อมูลการปฏิบัติราชการของบุคลากร		✓	✓						

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การผลิตและพัฒนาครู

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ

ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
2. เป้าหมายหลัก

บัณฑิตครูของมหาวิทยาลัย ครูและบุคลากรทางการศึกษาเป็นผู้ที่มีคุณลักษณะแห่งศตวรรษที่ 21 มี จิตวิญญาณความเป็นครู เป็นคนเก่ง คนดี รับผิดชอบต่อ และรู้เท่าทันเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

ผลิตและพัฒนาครูที่มีคุณภาพ และตรงตามสาขาวิชาที่เป็นความต้องการของประเทศ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
บัณฑิตครู									
1. โรงเรียนขึ้นพื้นฐานในพื้นที่ที่มีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเป็นพี่เลี้ยง	ร้อยละ		12	15	20	25	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
2. อาจารย์ผู้สอนที่เป็นต้นแบบความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับ	ร้อยละ		4	6	8	10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
3. บัณฑิตครูที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครู	ร้อยละ		90	90	95	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
4. บัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายที่สอบบรรจุครูได้ในการสอบครั้งแรก	ร้อยละ		75	75	75	75	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
5. บัณฑิตครูที่ได้รับการบรรจุเข้าทำงานในท้องถิ่น	ร้อยละ		50	50	50	50	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
6. นักเรียนในท้องถิ่นที่มีคะแนนผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินี้พื้นฐาน (O-NET) แต่ละวิชาเพิ่มขึ้นในแต่ละปี	ร้อยละ		5	5	5	5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
7. รายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับเทคนิคการเรียนการสอนครูที่มีประสิทธิภาพที่บรรจุในหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต เพิ่มขึ้น จากหลักสูตรเดิมหรือหลักสูตรก่อนปรับปรุง	รายวิชา		2	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
8. ผลงานการวิจัยเฉพาะสาขาวิชาชีพครูที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ หรือนำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนาครูเพิ่มขึ้น	ผลงาน		20	25	30	35	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	คณะครุศาสตร์	✓
9. โรงเรียนในท้องถิ่นที่มีการนำนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนสาธิตไปใช้ประโยชน์	แห่ง		2	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓
ครูและบุคลากรทางการศึกษา									
10. บุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการที่ได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น	ร้อยละ		75	80	85	90	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	✓

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. ผลิตครูที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ และมีจิตวิญญาณความเป็นครูและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น *	1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู	1. โครงการ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสวียม บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
	1.2 พัฒนาระบบการจัดการศึกษา *	1. โครงการ พัฒนาระบบการจัดการศึกษา (การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา) *									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรและระบบการจัดการศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาครู		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสวียม บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม อบรมเสริมสร้างในการสอบใบประกอบวิชาชีพครูและการสอบบรรจุ		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาเทคนิคการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาครู		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
2. พัฒนาศักยภาพของครู ครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีความเป็นมืออาชีพ *	2.1 พัฒนาสถาบันต้นแบบการผลิตครู *	1.4 กิจกรรม การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาดวยยุทธศาสตร์เพื่อการเลื่อนวิทยฐานะที่สูงขึ้นตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1. โครงการ พัฒนาคณะครุศาสตร์ให้เป็นศูนย์ต้นแบบการผลิตครู *									
		1.1 กิจกรรม ปรับระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศด้านการผลิตและพัฒนาครู	✓ *	✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสวียม บุญพันธ์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม พัฒนาคณะครุศาสตร์ให้เป็นศูนย์ต้นแบบการผลิตครู		✓	✓						
		1.3 กิจกรรม พัฒนางานวิชาการ การวิจัยของบุคลากรสายวิชาการคณะครุศาสตร์		✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (งบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (งบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (งบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (งบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (งบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	2.2 พัฒนาอาจารย์เป็นอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา และพัฒนาศูนย์พัฒนาศูนย์และบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่น โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community *	1. โครงการ พัฒนาอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา และพัฒนาศูนย์พัฒนาศูนย์และบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community *									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาศูนย์พัฒนาศูนย์และบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม พัฒนาอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา		✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาครูสู่ความเป็นเลิศ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นให้ได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น		✓	✓	✓	✓				
3. สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21สู่การศึกษา 4.0 *	3.1 พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	1. โครงการ พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กิ่งใหญ่	คณะครุศาสตร์	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓
		1.1 กิจกรรม พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน		✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม พัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21สู่การศึกษา 4.0		✓	✓	✓	✓				
	3.2 พัฒนานักศึกษาคูให้มีความรู้ ทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 *	1. โครงการ การพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม อบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะด้านภาษาอังกฤษให้แก่นักศึกษา คณะครุศาสตร์		✓ *	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	3.3 พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัย เป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนในท้องถิ่น	1. โครงการ พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัยต้นแบบสำหรับโรงเรียนในท้องถิ่น									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัยต้นแบบสำหรับโรงเรียนในท้องถิ่น		✓	✓			ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	โรงเรียนสาธิต	แผ่นดิน/รายได้	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
การพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ

ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน
2. เป้าหมายหลัก

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

นักวิจัยได้รับการพัฒนา สนับสนุนและส่งเสริมในการสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่นและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่มีคุณภาพ	บทความ	40	50	60	70	70	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	
2. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จในปีงบประมาณที่ผ่านมา และนำไปใช้ประโยชน์โดยท้องถิ่น	ร้อยละ	-	60	80	80	100	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	
3. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ		10	10	12	12	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	✓

หมายเหตุ : * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. พัฒนาความรู้และส่งเสริมความสามารถด้านการวิจัยของบุคลากร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อรับใช้สังคม *	1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและการบริการวิชาการของบุคลากรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อรับใช้สังคม	1. โครงการ ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม									
		1.1 กิจกรรม จัดประกวดผลงานวิจัยและนวัตกรรม		✓		✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	✓
		1.2 กิจกรรม จัดส่งผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับรางวัลระดับมหาวิทยาลัยเข้าร่วมการประกวดระดับชาติและนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม การประชุมเพื่อพิจารณารางวัลนักวิจัยดีเด่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อการขอทุนสนับสนุนการทำวิจัย									
		2.1 กิจกรรม พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเตรียมการขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	
	1.2 ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม	1. โครงการ จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการดำเนินงานวิจัย (R-Unit)									
		1.1 กิจกรรม จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการดำเนินงานวิจัยระดับคณะ วิทยาลัย และสำนักวิชา (R-Unit)	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.3 ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ทั้งภายในมหาวิทยาลัยและภายนอกมหาวิทยาลัย *	1. โครงการ ส่งเสริมการวิจัยที่มี การบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ *									
		1.1 กิจกรรม บูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยใน พื้นที่บริการ		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรวิศ กสินหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงาน วิจัยเพื่อ การพัฒนา	กองทุน สนับสนุน งานวิจัยเพื่อ การพัฒนา	
2. เชื่อมโยงความสัมพันธ์และสร้าง เครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงาน เครือข่าย	2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อ การพัฒนามหาวิทยาลัย	1. โครงการ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ด้านการวิจัย									
		1.1 กิจกรรม ติดตามและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อ สร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายด้านการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรวิศ กสินหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม จัดทำบันทึกข้อตกลง ความร่วมมือด้านการวิจัย		✓		✓					
	2.2 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับ เครือข่าย	1. โครงการ ถ่ายทอดความรู้ด้านการวิจัยให้กับ เครือข่าย									
		1.1 กิจกรรม จัดตั้งหน่วยถ่ายทอดองค์ความรู้ จากการวิจัยให้กับเครือข่าย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรวิศ กสินหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
	2.3 สร้างเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาที่มีการบูรณาการระหว่างภาคส่วนต่างๆ	1. โครงการ เสริมสร้างความเข้มแข็งของ เครือข่ายการวิจัย									
		1.1 กิจกรรม อบรมการวิจัยเชิงบูรณาการ ภาคส่วนต่างๆ			✓			ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรวิศ กสินหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	
	2.4 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยที่สามารถนำไปบูรณาการกับการเรียนการสอน บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. โครงการ พัฒนาศักยภาพในการบูรณาการ งานวิจัยกับการกิจหลักของมหาวิทยาลัย		✓		✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรวิศ กสินหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุน สนับสนุน งานวิจัยเพื่อ การพัฒนา	
		1.2 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการเขียน โครงการวิจัยที่เป็นการบูรณาการ สหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ		✓							

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
3. สร้างผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	3.1 พัฒนาการวิจัยเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม มุ่งเน้นการนำองค์ความรู้ การวิจัย นวัตกรรม ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	1. โครงการ เสริมสร้างศักยภาพท้องถิ่นด้วยงานวิจัย									
		1.1 กิจกรรม การถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลงานวิจัยและนวัตกรรม		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
	3.2 สนับสนุนการนำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านเศรษฐกิจ สังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์	1. โครงการ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าจากงานวิจัย									
		1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนาผลงานวิจัยเพื่อสร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่ดำเนินงานวิจัย	แผ่นดิน/รายได้	
		2. โครงการ สนับสนุนการนำผลงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคม ขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์									
		2.1 กิจกรรม อบรมแนวทางการพัฒนางานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ไปสู่เชิงพาณิชย์		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
	3.3 ส่งเสริมการจัดสิทธิบัตรผลงานวิจัยและนวัตกรรมของบุคลากร	1. โครงการ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและการนำผลงานวิจัยไปจดสิทธิบัตร									
		1.1 กิจกรรม อบรมวิธีการ ขั้นตอนการขอจดสิทธิบัตรของนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	
		1.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การนำงานวิจัยสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา”		✓							

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
4. พัฒนาระบบและกลไกการวิจัยที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของท้องถิ่น และกระแสโลกาภิวัตน์ *	4.1 จัดตั้ง “สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” ในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน *	1. โครงการ จัดตั้งสถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อมในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน *									
		1.1 กิจกรรม จัดตั้งสถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อมในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน	✓ *					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตัวงนคร	สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม	แผ่นดิน/รายได้	
	4.2 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	1. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยโดยใช้หลักธรรมาภิบาล									
		1.1 กิจกรรม ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนา แผนยุทธศาสตร์ และแบบปฏิบัติการ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	✓	✓	✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
	4.3 จัดหาแหล่งทุนการวิจัยจากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ และเอกชน	1. โครงการ แสวงหาแหล่งทุนการวิจัยจากหน่วยงานภายนอก									
		1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการ จัดหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา 3. หน่วยงานที่สร้าง ผลงานวิจัยและนวัตกรรม	แผ่นดิน/รายได้	
	4.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการวิจัยของบุคลากร ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	1. โครงการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัย									
		1.1 กิจกรรม จัดทำแผนบูรณาการวิจัยร่วมกับ ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย			✓			ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	กองทุน สนับสนุน งานวิจัยเพื่อ การพัฒนา	
	4.5 ส่งเสริม สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ของบุคลากรในระดับชาติ และนานาชาติ	1. โครงการ ส่งเสริมให้นักวิชาการนำผลงานวิจัย ไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติ และนานาชาติ									
		1.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ “ทำอย่างไรได้ ตีพิมพ์”		✓		✓		ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุน สนับสนุน งานวิจัยเพื่อ การพัฒนา	✓
		1.2 กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้การเขียน บทความวิจัย		✓							
		1.3 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนา บทความเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับ นานาชาติ		✓							
		1.4 กิจกรรม จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.6 พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน *	1. โครงการ การวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนสู่ความมั่นคง ยั่งยืน "ราชภัฏเขียวรายไมเคิล" (CRRU Roadmap) *									
		1.1 กิจกรรม ขับเคลื่อนการวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ร่วมมือด้านการวิจัยรับใช้สังคมตามนโยบาย "หนึ่งคณะ หนึ่งพื้นที่ หนึ่งนวัตกรรม"	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	✓
	4.7 สนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการจัดทวารสารทางวิชาการของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานจัดการศึกษา ให้มีมาตรฐานทั้งในระดับชาติและ	1. โครงการ พัฒนามาตรฐานการจัดทวารสารการวิจัยของมหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการจัดทวารสารการวิจัย (Thajoi)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	กองทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อการพัฒนา	
5. พัฒนาระบบฐานข้อมูลการนำผลการวิจัยไปสู่การพัฒนา	5.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลการวิจัยเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	1. โครงการ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการบริหารจัดการงานวิจัย									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการให้บริการ		✓	✓			ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม อบรมการใช้ระบบส่งข้อเสนองานวิจัยออนไลน์ (DRMS)	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยแบบอิเล็กทรอนิกส์	✓	✓	✓		✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลวิจัยที่เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลบุคลากรเพื่อใช้งานเป็น e-Journal	✓	✓	✓	✓					
		1.5 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลและแหล่งเรียนรู้ผลงานวิจัยและนวัตกรรมออนไลน์	✓								

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (เชิงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	5.2 เผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ของท้องถิ่น และประเทศ	1. โครงการ สนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จักรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ของสถาบันวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดทำสื่ออิเล็กทรอนิกส์ระบบสารสนเทศ อย่างน้อย 2 ภาษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านการวิจัย (คลื่นวิจัย)	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

การพัฒนาท้องถิ่น

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ

ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน
2. เป้าหมายหลัก

เป็นผู้นำในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทยและวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวต่างชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

คุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้ดีขึ้นผ่านกระบวนการและวิธีการในหลากหลายรูปแบบ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. อำเภอในจังหวัดเชียงรายที่ได้รับการบริการวิชาการ	อำเภอ	6	7	8	9	10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
2. ประเทศในเอเชียที่เข้าร่วมบริการวิชาการ	ประเทศ	6	7	8	9	10	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 3. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง 3. กองเทคนิควิชาการ	
3. บุคลากรสายวิชาการที่มีผลงานให้บริการวิชาการแก่ท้องถิ่น	ร้อยละ	40	45	50	55	60	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	
4. ฐานข้อมูลปัญหาและความต้องการของชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายที่เข้าไปสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อการพัฒนา	ฐานข้อมูล		1	1	1	1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓
5. ชุมชนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเข้าไปให้ความรู้และร่วมพัฒนาในด้านต่างๆ	ชุมชน		12	14	16	18	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ต่วงคร 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 4. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	ทุกหน่วยงานที่ให้บริการวิชาการแก่สังคม	✓
6. โครงการที่น้อมนำแนวพระราชดำริมาบูรณาการแก้ไขปัญหาในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	โครงการ		3	3	3	3	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพันธ์ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี	1. สถาบันหลากหลายทางชีวภาพ 2. คณะครุศาสตร์ (ส.ศ.พ.) 3. ชมรมทูบีนับเบอร์วัน	✓
7. องค์การภาครัฐ เอกชน ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน	องค์กร		12	12	12	14	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จารีต กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ต่วงคร 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 4. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓

หมายเหตุ : * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
8. นักเรียนในท้องถิ่นที่เข้าเรียนในมหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรอย	ร้อยละ		70	70	70	70	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
9. แผนงานโครงการพัฒนาชุมชนที่มีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรอยเป็นแกนนำมีจำนวนเพิ่มขึ้น	แผนงาน		13	13	13	13	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓
10. สถานศึกษาที่ปลอดภัยเกิดเพิ่มขึ้น	แห่ง/ชมรม		4	6	8	10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี	ชมรมทูบีนับเบอร์วัน	✓
11. นักเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรอยที่สามารถอ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้นจากปีฐาน	ร้อยละ		80	85	90	95	อธิการบดี	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
12. โครงการพัฒนาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรอยดำเนินการเพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และกีฬาของท้องถิ่นให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค ระดับชาติ หรือนานาชาติ	โครงการ		5	5	5	5	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓
13. ประชาชนในท้องถิ่นที่ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้นจากปีฐาน	ร้อยละ		-	20	30	40	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	ทุกหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
14. โครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพิ่มขึ้นจากปีฐาน	โครงการ		12	14	16	18	1. อธิการบดี 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าธานี 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนา จุลสุทธิ	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง 3. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 4. สถาบันความรู้หลากหลายทางชีวภาพ 5. หน่วยงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย	✓
15. วิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่ที่เกิดขึ้นในท้องถิ่น	แห่ง/ชุมชน		1	1	1	1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง	✓
16. รายได้ของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ		30	30	30	30	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. สถาบันความรู้หลากหลายทางชีวภาพ	✓
17. อัตราการอพยพย้ายถิ่นของประชากรวัยทำงานในท้องถิ่นลดลง	ร้อยละ		0.5	0.5	1	1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓
18. มหาวิทยาลัยราชภัฏเชิงรอยมีโครงการส่งเสริมความรู้ รัก สามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ตนเอง และผู้อื่นภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขในมหาวิทยาลัยและชุมชนท้องถิ่น สังคมท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	โครงการ		6	6	6	6	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	✓

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น	1.1 จัดทำฐานข้อมูลการบริการวิชาการท้องถิ่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการดำเนินงานกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	1. โครงการ ฐานข้อมูลงานบริการวิชาการแก่สังคม									
	1.2 ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน สังคม และท้องถิ่น	1.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลบริการวิชาการแก่สังคม	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม เชื่อมโยงข้อมูลกับระบบของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน									
		1.1 กิจกรรม ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สำนักวิชาสังคมศาสตร์ (ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น)	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม ให้บริการวิเคราะห์ตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐานน้ำ อาหารและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ให้บริการตรวจสอบมาตรฐานทางด้านวิศวกรรมโยธา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	ศูนย์วิศวกรรมโยธา	รายได้ของหน่วยงาน	
		1.7 กิจกรรม ให้บริการรักษาสัตว์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (โรงพยาบาลสัตว์)	แผ่นดิน/รายได้	

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.3 สนับสนุนการนำผลงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านเศรษฐกิจ สังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนางานเจรามิก						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์เจรามิก	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนางานเจรามิกในรูปแบบงานวิจัย			✓	✓	✓				
	1.4 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับท้องถิ่น	1. โครงการ ถ่ายทอดองค์ความรู้งานเจรามิก						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม อบรมเสริมทักษะวิชาชีพงานเจรามิก		✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม พัฒนาศูนย์การเรียนรู้งานเจรามิก			✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์งานเจรามิกทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓				
	1.5 บูรณาการบริการวิชาการกับการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย	1. โครงการ บูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรวิมล ถิ่นหนู	1. สถาบันวิจัยและพัฒนา 2. หน่วยงานจัดการศึกษา	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม นำนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมการให้บริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดบริการแหล่งเรียนรู้สำหรับนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม นำผลงานวิจัยมาใช้ในการบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
2. พัฒนาระบบและกลไกความร่วมมือการดำเนินงานกับองค์กรหน่วยงาน สถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ	2.1 ศึกษาและทบทวนรายละเอียดข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายความร่วมมือและเพิ่มโอกาสการดำเนินการร่วมกัน	1. โครงการ ศึกษาและทบทวนรายละเอียดข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดินวายุได้	
		1.1 กิจกรรม ทบทวนข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบัน การศึกษาและองค์กรวิชาชีพที่มีอยู่	✓								
		1.2 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมร่วมกันตามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบัน การศึกษาและองค์กรวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.2 แสวงหาและจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อการพัฒนากิจการเรียนการสอน การวิจัยและบุคลากร	1. โครงการ แสวงหาและจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ 2. อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง 2. กองวิเทศสัมพันธ์	แผ่นดินวายุได้	
		1.1 กิจกรรม สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม การประสานข้อมูลงานบริการวิชาการจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ การศึกษาทางเลือกเพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย	3.1 ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยพัฒนาให้มีหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องและการบริการด้านการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น	1. โครงการ ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดินวายุได้	
		1.1 กิจกรรม พัฒนาหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาสื่อและนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม ให้คำปรึกษาเพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานการศึกษาต่อเนื่อง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.6 กิจกรรม ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่อง		✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม พัฒนาระบบกลไกการศึกษาต่อเนื่อง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต		✓	✓	✓	✓				
		1.8 กิจกรรม สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการศึกษาต่อเนื่องกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓				
		1.9 กิจกรรม ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานการให้ความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพที่เป็นประโยชน์ในการเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่อเนื่อง			✓	✓	✓				
		1.10 กิจกรรม พัฒนาแหล่งเรียนรู้ของมหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านอียาคัยและแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต			✓	✓	✓				
4. ส่งเสริม สืบสาน และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการอื่น ๆ เนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีศักยภาพในการดำรงชีวิต และการประกอบอาชีพ *	4.1 ดำเนินโครงการส่งเสริม สืบสาน และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการอื่น ๆ เนื่องมาจากพระราชดำริ	1. โครงการ ดำเนินงานตามโครงการอื่น เนื่องมาจากพระราชดำริ									
		1.1 กิจกรรม อนุรักษ์พันธุกรรมพืช	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จาริส กลิ่นหนู	สถาบันความรู้หลากหลายทางชีวภาพฯ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	คณะครุศาสตร์ (ส.ต.พ.)	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม หุ่นปั้นเบอร์วิน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ ยะวรธานี	ชมรมหุ่นปั้นเบอร์วิน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.4 กิจกรรม พัฒนาสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ เชียงราย	✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกวีก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจใส	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.2 ให้บริการแหล่งเรียนรู้แก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชน เกี่ยวกับพระราชประวัติ โครงการในพระราชดำริ พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ตลอดจนประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัย *	1. โครงการ หอปรัชญารัชกาลที่ 9 *						อธิการบดี	หอปรัชญารัชกาลที่ 9	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม จัดนิทรรศการถาวร	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดนิทรรศการหมุนเวียน	✓ *	✓	✓	✓	✓				
5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทย และวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวดังชาติ	5.1 จัดตั้งสถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	1. โครงการ จัดตั้งสถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ						อาจารย์ ดร.ณัฐพล สันธิ	สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงอาคารสำนักงาน	✓ *								
		1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงาน	✓ *					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลนา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	
	5.2 จัดตั้งสำนักนวัตกรรมการบริการสังคม	1. โครงการ จัดตั้งสำนักนวัตกรรมการบริการสังคม									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุง/ก่อสร้างอาคารและจัดซื้ออุปกรณ์การดำเนินงาน	✓ *								
		1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงาน	✓ *								
6. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่น *	6.1 กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนในการใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่น *	1. โครงการ จัดทำแผนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม จัดประชุมเพื่อกำหนดพื้นที่ในการให้บริการวิชาการ	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.2 กิจกรรม ประชุมวางแผนการบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.3 กิจกรรม ติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่ให้บริการวิชาการ	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น *	1. โครงการ บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จักริส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ถอดบทเรียนการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อแก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น *						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จักริส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนาหลายทางชีวภาพ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.1 กิจกรรม แก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		2.2 กิจกรรม การอนุรักษ์และพัฒนาการเลี้ยงผึ้งโก้น (ผึ้งโพรงป่า) กลุ่มเศรษฐกิจชุมชน	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		2.3 กิจกรรม การส่งเสริมการปลูกต้นเลียงลาวเพื่อการพัฒนาสู่เศรษฐกิจชุมชน		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		2.4 กิจกรรม การจัดการไม้เพื่อพัฒนาสู่เศรษฐกิจพอเพียง			✓ *	✓ *	✓ *				
		2.5 กิจกรรม การส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์กระดาษไผ่			✓ *	✓ *	✓ *				
		2.6 กิจกรรม การส่งเสริมการเลี้ยงและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปลาไนล์			✓ *	✓ *	✓ *				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.3 ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชนผู้ประกอบการใหม่ *	1. โครงการ ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และผู้ประกอบการในท้องถิ่น *						ผู้อำนวยการตรวจราชการฯ ดร.นวนานา จุลสุทธิ	สำนักนวัตกรรมและการศึกษาต่อเนื่อง	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้งานให้แก่ผู้ประกอบการในเยาว์ ให้หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.2 กิจกรรม วิเคราะห์ศักยภาพผู้ประกอบการและผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น ในจังหวัดเชียงรายและพะเยา	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาวิสาหกิจชุมชน ในจังหวัดเชียงราย และพะเยา	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.4 กิจกรรม เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนในจังหวัดเชียงราย และพะเยา	✓	✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
		1.5 กิจกรรม ส่งเสริมการยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) ในจังหวัดเชียงราย และพะเยา		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *				
7. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา การศึกษา การพัฒนาศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ *	7.1 จัดทำฐานข้อมูลกลางศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ	1. โครงการ การรวบรวมข้อมูลด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา ของจังหวัดเชียงราย						ผู้อำนวยการตรวจราชการฯ ดร.วันทธีร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม การรวบรวมข้อมูลท้องถิ่นด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและกีฬา มุ่งเน้นการเก็บข้อมูลครอบคลุม จำนวนพื้นที่ 18 อำเภอ โดยแบ่งออกเป็น 4 โซน	✓	✓							
		1.2 กิจกรรม การวิเคราะห์ข้อมูลด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา ของจังหวัดเชียงราย นำข้อมูลที่ได้ทั้ง 4 โซน 18 อำเภอ ในจังหวัดเชียงราย มาวิเคราะห์เพื่อความสมบูรณ์	✓	✓							

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	7.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ *	1. โครงการ เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและท้องถิ่น *									
		1.1 กิจกรรม การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนและท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ให้บริการวิชาการแก่สังคม	แนบดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ส่งเสริม ความรักสามัคคีความมีระเบียบวินัยเข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น		✓ *	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	แนบดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม ออกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน		✓ *	✓	✓	✓	อธิการบดี	หน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย	แนบดิน/รายได้	✓
8. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านสิ่งแวดล้อม	8.1 ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับสภาพชุมชนท้องถิ่นให้กับประชาชนทุกกลุ่มเป้าหมายในชุมชน	1. โครงการ การจัดการดิน น้ำ ป่า ตามศาสตร์พระราชาสู่เศรษฐกิจพอเพียง									
		1.1 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงดินตามศาสตร์พระราชา		✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ	แนบดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม การอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าตามแนวพระราชดำริ			✓						
		1.3 กิจกรรม การควบคุมและจัดการมลพิษในแหล่งน้ำด้วยพืชและจุลินทรีย์				✓					
		1.4 กิจกรรม การอนุรักษ์ป่าพื้นเมืองเพื่อพัฒนาสู่เศรษฐกิจชุมชน					✓				
		1.5 กิจกรรม การเผยแพร่การอนุรักษ์และพัฒนาดิน น้ำ ป่า ตามศาสตร์พระราชา					✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	8.2 พัฒนากิจกรรมพันธกิจเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	1. โครงการ การสำรวจและรวบรวมข้อมูลทรัพยากรท้องถิ่นอย่างมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน									
		1.1 กิจกรรม สำรวจและจัดทำฐานทรัพยากรท้องถิ่น 3 ฐานหลัก คือ กายภาพ ชีวภาพ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพฯ	แผ่นดินวายุใต้	✓
		1.2 กิจกรรม การจัดทำแผนบริหารจัดการทรัพยากรในท้องถิ่นระดับชุมชนโดยกรมมีส่วนร่วม	✓								
		1.3 กิจกรรม สังเคราะห์ถอดบทเรียนองค์ความรู้ที่ได้เพื่อการขยายผล		✓							
		1.4 กิจกรรม การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากฐานทรัพยากรท้องถิ่นที่หลากหลายเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจในชุมชน			✓						
		1.5 กิจกรรม การศึกษาและถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี ด้านการอนุรักษ์ และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ				✓					
		1.6 กิจกรรม การพัฒนาศูนย์การเรียนรู้และบทเรียนท้องถิ่น จากองค์ความรู้ในท้องถิ่น				✓					
		1.7 กิจกรรม การจัดการความรู้ ถอดบทเรียนรูปแบบการจัดการที่ดีในการจัดการทรัพยากรและการใช้ประโยชน์เพื่อขยายผลและเผยแพร่					✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ พัฒนาศักยภาพชุมชนในการจัดการน้ำ									
		2.1 กิจกรรม การสำรวจทรัพยากรในลุ่มน้ำ โดยชุมชนมีส่วนร่วม	✓	✓				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรัสย์ กลิ่นหนู	สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.2 กิจกรรม การพัฒนาแผนการบริหารจัดการทรัพยากรลุ่มน้ำโดยชุมชนมีส่วนร่วม		✓	✓						
		2.3 กิจกรรม ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนท้องถิ่น เพื่อการจัดการทรัพยากรลุ่มน้ำอย่างยั่งยืน			✓	✓	✓				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6
การทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ

สืบสาน และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น และของชาติ
2. เป้าหมายหลัก

เป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

ศิลปวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นและของชาติได้รับการ อนุรักษ์ พื้นฟู สืบสาน และส่งเสริมให้คงความเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น ของชาติ และเผยแพร่สู่สากล

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. ผู้มาใช้บริการศูนย์ข้อมูลการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และของชาติ	คน	4,000	5,000	6,000	7,000	8,000	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
2. นักศึกษาและบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ	ร้อยละ	75	80	85	90	90	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	1. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม 2. หน่วยงานที่จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม	

หมายเหตุ : * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. อนุรักษ์ พื้นฟู สืบสาน และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	1.1 ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลและหลักฐานด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	1. โครงการ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง									
		1.1 กิจกรรม รวบรวมองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในเขตล้านนาตะวันออก (เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยอ์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม จัดเก็บข้อมูลศิลปป็นและครุภูมิปัญญาท้องถิ่นในเขตล้านนาตะวันออก (เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลด้านศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง									
		2.1 กิจกรรม จัดเก็บข้อมูลสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และศิลปกรรมท้องถิ่นในเขตล้านนาตะวันออก (เชียงราย พะเยา แพร่และน่าน) และในเขตอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน (พม่า ลาว และจีนตอนใต้)	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยอ์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม จัดเก็บและรวบรวมชิ้นงานและข้อมูลวัตถุทางวัฒนธรรมของล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ เช่น ศรัทธาสถักกระะ ไม่กับวิถีชีวิต และเครื่องดนตรีชาติพันธุ์ ฯลฯ	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.2 สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นและ ในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และต่อยอดงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มวัฒนธรรมให้แก่ท้องถิ่น	1. โครงการ สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรและ นักศึกษา พัฒนาการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม									
		1.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลงานวิจัยด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		1.2 กิจกรรม การอบรมเชิงปฏิบัติการเขียน และนำเสนอโครงการวิจัยด้านภาษาและ วัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและชาติพันธุ์ที่หายไป จากแหล่งงบประมาณต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการ กรอกข้อมูลเอกสารและระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อขอสนับสนุนทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม สนับสนุนโครงการวิจัยด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงแก่บุคลากร และ นักศึกษามหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.5 กิจกรรม ส่งเสริมการทำโครงการวิจัยด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ระหว่างนักวิจัย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ตัวแทนชุมชน หรือผู้ทรงคุณวุฒิในท้องถิ่น กับนักวิจัยในกลุ่ม ประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในมิติความร่วมมือ กับภาคีเครือข่ายในท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม ส่งเสริมนักยววิจัยด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ นักศึกษา และบุคลากรมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม จัดการแหล่งทุนภายนอก เพื่อ สนับสนุนโครงการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคลุ่ม น้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ การส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มทาง วัฒนธรรม									
		2.1 กิจกรรม การศึกษาวิจัยและต่อยอดงานวิจัย เพื่อการพัฒนาสินค้าทางวัฒนธรรมสู่เศรษฐกิจ เชิงสร้างสรรค์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว่าธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2.2 กิจกรรม ศึกษาวิจัยเรื่องการศึกษา ศิลปกรรมท้องถิ่นเชียงราย เพื่อสร้างภาพ แนวคิดสำหรับพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ศึกษาวิจัยดนตรีและนาฏศิลป์ ล้านนาและชาติพันธุ์ เพื่อสร้างมาตรฐานและ สร้างมูลค่าเพิ่ม	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.3 จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย	1. โครงการ การจัดการกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญ ของชาติและท้องถิ่น									
		1.1 กิจกรรม ให้ความรู้ในวันสำคัญทางศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของชาติและ ท้องถิ่นล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม สืบค้นหาแหล่งมรดกศิลปวัฒนธรรมอัน ดีงามของชาติและท้องถิ่นล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม อบรมพัฒนาศาสนาธิให้กับประชาชน ในท้องถิ่น นักศึกษา และบุคลากรของ มหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.4 กิจกรรม จัด/เข้าร่วมกิจกรรมเนื่องวัน สำคัญทางศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมอันดี งามของชาติและท้องถิ่นล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว์ธานี	1. สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม 2. หน่วยงานที่จัดการ ด้านศิลปวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม ของชาติและของท้องถิ่น						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.1 กิจกรรม อบรมมารยาทไทยสำหรับบุคลากร นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม มหกรรมศิลปวัฒนธรรมล้านนา (Lanna Got Talent)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ศิลปวัฒนธรรมสู่ชุมชนท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.4 พัฒนากิจกรรมทางวิชาการ และวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มชาติพันธุ์ ของในล้านนา	1. โครงการ พื้นฟู อนุรักษ์ และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของกลุ่มชาติพันธุ์ในล้านนา						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม พื้นฟูประเพณี วัฒนธรรม ภาษา และภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และกลุ่มชาติพันธุ์ที่ใกล้จะสูญหายและ มีคุณค่าควรแก่การอนุรักษ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดประชุมทางวิชาการด้าน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ระดับชาติและ ระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ข้อมูลและ ศูนย์การเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่นล้านนา กลุ่มชาติพันธุ์และใน อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ ศูนย์ข้อมูลเอกสารโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		2.1 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ข้อมูลและศูนย์การเรียนรู้เอกสารโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม อนุรักษ์และสืบสานเอกสารโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ถ่ายทอดภาษาและอักษรโบราณล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีประสิทธิภาพ	1. โครงการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านศิลปวัฒนธรรม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		1.1 กิจกรรม พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านศิลปวัฒนธรรมแบบมีส่วนร่วม	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม พัฒนาเว็บไซต์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม และระบบฟีดแบ็ค เพื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรม ศิลปกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาหอศิลป์ Chiangrai Art Museum และหอนิทรรศการหมุนเวียนรองรับบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาลำนำศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นสถาบันศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ พัฒนาบุคลากรด้านศิลปวัฒนธรรม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		2.1 กิจกรรม การอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน วัฒนธรรมสำหรับบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม ศึกษาดูงานหน่วยงานด้าน วัฒนธรรมระดับชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ศึกษาดูงานและการแลกเปลี่ยน บุคลากรระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม พัฒนาทักษะ ความรู้และ ประสบการณ์ด้านศิลปวัฒนธรรมแก่บุคลากรใน หน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
	1.6 บูรณาการกิจกรรมศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและการบริการ วิชาการ	1. โครงการ พัฒนาสำนักศิลปะและวัฒนธรรมให้ เป็นศูนย์การเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนา ชาติ และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		1.1 กิจกรรม จัดทำระบบ E-Learning ภาษาศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนา และชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการด้านภาษา อาเซียน : กลุ่มชาติพันธุ์ในประเทศเพื่อนบ้าน ลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.3 กิจกรรม เผยแพร่ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ภาษาและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์สู่ผู้นำเรียน นักศึกษาและประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นจากผู้มีผลงานดีเด่นด้านศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรมสู่ผู้นำเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม การถอดบทเรียนจากศุภกฤตภูมิปัญญาท้องถิ่น สำหรับจัดทำหลักสูตรอบรมแก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม จัดทำสื่อการเรียนการสอนด้านคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.7 กิจกรรม ส่งเสริมให้มีการบูรณาการเรียนการสอนในศาสตร์สาขาวิชาเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ บริการวิชาการ ด้านศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนา ชาติ และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	✓
		2.1 กิจกรรม บริการศูนย์ข้อมูลศิลปะเป็นล้านนา ระดับชาติ และนานาชาติ ณ หอศิลป์ Chiangrai Art Museum	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม จัดนิทรรศการหมุนเวียน ด้านศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรม ระดับท้องถิ่น ชาติ และนานาชาติ ณ หอนิทรรศการหมุนเวียน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม แสดงนิทรรศการสัญจร (mobile exhibition) ด้านศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม ท้องถิ่นล้านนาในสถานศึกษาและหน่วยงาน ต่างๆ ในจังหวัดเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม นิทรรศการและการจัดการเรียนรู้ วิถีชีวิตชุมชนท้องถิ่นล้านนา โดยมีชุมชน ท้องถิ่นล้านนาเป็นฐาน เน้นการแสดงออกทาง ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมของท้องถิ่นที่มีใน วิถีชีวิตประจำวัน (Community Art)	✓	✓	✓	✓	✓				
2. พัฒนาระบบและกลไกการ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	2.1 จัดกิจกรรมวัฒนธรรมสัญจรโดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเครือข่ายทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	1. โครงการ พัฒนาเครือข่ายด้านศิลปวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ศิลปวัฒนธรรมสัญจรร่วมกับ สถาบันการศึกษาเครือข่ายในประเทศและ ต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม สร้างเครือข่ายทางด้าน ศิลปวัฒนธรรมและศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนา ในประเทศและต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		2. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และ นานาชาติ									
		2.1 กิจกรรม แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่าง ประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่ารัตน์	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		2.2 กิจกรรม ร่วมมือทางวิชาการเชื่อมเอกสาร โบราณในภาควัฒนธรรมอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ตอนบน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม แสดงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ ในภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม แสดงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ กับกลุ่มประเทศเอเชีย ยุโรป และอเมริกา	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.5 กิจกรรม ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรมระหว่างนักศึกษาไทยและ นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	2.2 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคลากรภายนอกที่มีผลงานดีเด่นหรือความเป็นเลิศด้านศิลปวัฒนธรรมไปร่วมงานหรือร่วมแสดงในงานแสดงศิลปวัฒนธรรมระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ ยกย่องเชิดชูเกียรติบุคคล กลุ่มบุคคล ฅนากม และองค์กรที่มีผลงานดีเด่น ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนา									
		1.1 กิจกรรม ยกย่องเชิดชูเกียรติ รางวัลเกียรติ คุณ "ราชภัฏศิลปวัฒนธรรม" โดยสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		1.2 กิจกรรม ยกย่องเชิดชูเกียรติ รางวัล "รากแก้วราชภัฏ" ด้านศิลปวัฒนธรรม โดยมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มหรือ ชมรมทางด้านคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้แก่ักศึกษา มหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ส่งเสริมบุคลากรให้เป็น ผู้มีความเป็นเลิศทางศิลปวัฒนธรรมและ ศิลปกรรม	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.3 พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมของล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	1. โครงการ พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้าน ศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง									
		1.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลเพื่อราชผู้ด้าน ภาษาศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและ ชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดินรายได้	
		1.2 กิจกรรม จัดทำศูนย์ข้อมูลการบริหาร จัดการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลงานวิชาการ และงานวิจัยด้านล้านนาศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม พัฒนาศูนย์ข้อมูลเอกสารโบราณ ล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ด้วยรูปแบบ ข้อมูลหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book Digital Librally)	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.5 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและแหล่งศิลปกรรมท้องถิ่นล้านนาและอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ด้วยระบบฐานข้อมูล CECS (Cultural Environment Conservation System)	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลเยาวชนประชาชน และองค์กรผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ พัฒนาศูนย์วัฒนธรรมการเข้าถึงฐานข้อมูลด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของคนในท้องถิ่น									
		2.1 กิจกรรม จัดทำ QR Code ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของคนในท้องถิ่น สำหรับเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้กับประชาชน และหน่วยงานในท้องถิ่น		✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลในสื่อโซเชียลมีเดียเพื่อเผยแพร่ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		✓	✓	✓	✓				
		3. ดำรงความเป็นเอกลักษณ์ของล้านนา	3.1 สนับสนุนและส่งเสริมการแต่งกายตามแบบวิถีล้านนา	1. โครงการ สนับสนุนและส่งเสริมการแต่งกายแบบพื้นเมืองล้านนา							
		1.1 กิจกรรม รณรงค์การแต่งกายแบบพื้นเมืองล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์ในวันศุกร์สีดำและวันสำคัญต่างๆ ที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เอเวอร์อานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผนดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม เชิญชวนบุคคลแต่งกายแบบพื้นเมืองดีเด่นประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.3 กิจกรรม ประกวดการออกแบบ ชุดพื้นเมืองล้านนาและชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม เดินแบบชุดพื้นเมืองล้านนาและ ชาติพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓				
	3.2 ออกแบบและจัดทำสิ่งปลูกสร้าง และสภาพแวดล้อมที่สื่อความหมายตาม แบบศิลปวัฒนธรรมล้านนา	1. โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์วัฒนธรรมเพื่อเป็น แหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุ ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผนดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ออกแบบและจัดสร้างอาคาร ศิลปกรรมพื้นถิ่น เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมล้านนาและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม ปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓				
	3.3 ส่งเสริมกิจกรรมทางวัฒนธรรมแบบล้านนา	1. โครงการ ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึก อนุรักษ์ และสืบสาน ประเพณี วัฒนธรรม ภาษาและภูมิ ปัญญาท้องถิ่นล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ย์ เยาว์ธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผนดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ถนนสายวัฒนธรรมล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม มหกรรมศิลปวัฒนธรรมในล้านนา และกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการทุน ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.3 กิจกรรม ธรรมยาตราเดินขึ้นภูเขาพระธาตุ ดอยตุง ร่วมกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อ แสดงออกถึงความสามัคคี ความอดทน การ แสวงหาความสงบ และการรับฟังพระธรรม เทศนา	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ทนเบี่ยงพื้ไฟ ให้วีรสาพระธาตุ ดอยตุง	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม เข้าร่วมกิจกรรมทางวัฒนธรรมกับ องค์กรภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ ส่งเสริมกิจกรรมด้านประเพณี วัฒนธรรม ภาษา และภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนา และกลุ่มชาติพันธุ์ในพื้นที่งานและควมร่วมมือ อนุรักษ์						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	แผ่นดิน/รายได้	
		2.1 กิจกรรม ส่งเสริมและการจัดตั้งกลุ่ม/ชมรม ภาษาล้านนาและชาติพันธุ์ในสถานศึกษาและ ท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม ส่งเสริมการเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมล้านนาและชาติพันธุ์ ทางสถานี วิทยุกระจายเสียงในท้องถิ่นและในระบบ ออนไลน์	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง ศิลปวัฒนธรรมในล้านนาและกลุ่มประเทศ อนุภูมิภาคสุบ่น้ำโขงตอนบน เขื่อนโยจดินแดน 5 เขียง (เขียงใหม่ เขียงราย เขียงตุง เขียงพอง และเขียงรุ่ง)	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม จัดตั้งสถาบันการเรียนรู้และ พัฒนาผู้นำด้านศาสนา ประเพณี และพิธีกรรม	✓	✓	✓	✓	✓				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7
การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

ความเชื่อมโยงกับพันธกิจและเป้าหมายหลัก

1. พันธกิจ
- พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล
2. เป้าหมายหลัก
- เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีธรรมาภิบาล ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานที่เสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีธรรมาภิบาล และมีการจัดสภาพแวดล้อมที่เน้นการอนุรักษ์พลังงานและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)						ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
	หน่วยนับ	ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)			
1. ผลการประเมินคุณภาพจากผู้ประเมินภายนอก	ผลประเมิน	ดี	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	
2. ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	ผลประเมิน	ดี	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	
3. ผลการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมจากนักศึกษา บุคลากร และผู้รับบริการ	ผลประเมิน	ดี	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภกิก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นารีน พรหมใจใส	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	
4. ระบบงาน/ฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่พัฒนาขึ้นใหม่	ระบบ/ฐานข้อมูล		2	2	2	2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	-	✓
5. ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงานที่ทบทวน และปรับปรุง	ฉบับ		5	5	5	5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักงานอธิการบดี	✓
6. เครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏอื่น	เครือข่าย		5	5	5	5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นารีน พรหมใจใส	ทุกหน่วยงาน	✓

หมายเหตุ : * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ ผู้กำกับดูแล และผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้และใส่ใจสิ่งแวดล้อม *	1.1 ทบทวน Master Plan ปรับปรุงอาคารสถานที่ ออกแบบระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่เดิมให้มีสภาพที่ดี มีความแข็งแรง และเหมาะสมต่อการใช้งาน เน้นการประหยัดพลังงานและเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก *	1. โครงการ ทบทวนผังแม่บท ของมหาวิทยาลัย *						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พนมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม จัดทำรายงานทบทวนผังแม่บทประจำปีของมหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ประชุมคณะกรรมการผังแม่บทมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ ปรับปรุงอาคารสถานที่ และระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เน้นการประหยัดพลังงาน และเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พนมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลาง มหาวิทยาลัย	
		2.1 กิจกรรม ปรับปรุงอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรม จัดบริการด้านสาธารณูปโภค	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ประชุมคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.4 กิจกรรม จัดทำระบบสาธารณูปโภค เน้นการประหยัดพลังงานและเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก	✓	✓	✓	✓	✓				

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	1.2 มีแผนซ่อมบำรุง ดูแลและรักษา ระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี มีผังแม่บทการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย	1. โครงการ ระบบการซ่อมบำรุง ดูแลและรักษาตามผังแม่บทของมหาวิทยาลัย						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรมสำรวจและจัดทำการบำรุง รักษาสิ่งก่อสร้าง ในระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดทำรายงานแผนการซ่อมบำรุงดูแลรักษา ในระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม จัดซ่อมบำรุง ดูแลและรักษาตามแผนงานประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม ตรวจสอบอาคาร และสิ่งปลูกสร้าง		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิรัสย์ กลิ่นหนู	กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
	1.3 พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเพิ่มจุดบริการอาหาร และเครื่องดื่ม สำหรับให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่นักศึกษา และบุคลากรของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ของมหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงสิ่งปลูกสร้างและสภาพแวดล้อมให้เป็นมหาวิทยาลัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	กองทุนสำรอง เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	
		1.2 กิจกรรม จัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน เพื่อใช้ในพื้นที่ยของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงจุดบริการอาหาร และเครื่องดื่มของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
2. สร้างจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า การสร้างควมเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการจัดการพลังงานในอนาคต ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากร	2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนักศึกษารู้จักการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า	1. โครงการ สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงาน						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม จัดทำสื่อรณรงค์การประหยัดพลังงานในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม วันอนุรักษ์พลังงานร่วมกับบุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.2 นำเทคโนโลยี นวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ให้เกิดความคุ้มค่า	1. โครงการ พัฒนานวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งงนคร	สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจพลังงานและสิ่งแวดล้อม	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม สร้างต้นแบบนวัตกรรมจากองค์ความรู้ด้านวิจัยของบุคลากรสายวิชาการและนักศึกษาในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์เพื่อสร้างนวัตกรรมที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	✓				
	2.3 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่	1. โครงการ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัย						1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจลา	กองอาคารสถานที่ สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม ส่งเสริมการค้าแยกขยะและวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม จัดทำวัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือจากการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
3. พัฒนาระบบและกลไกธรรมาภิบาลในการบริหาร *	3.1 กำหนดระบบและกลไกในการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย *	1. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกธรรมาภิบาลในการบริหารมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม ทบทวน และปรับปรุงระบบ กลไก ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงาน ด้านบุคลากร การเงินและพัสดุ งบประมาณ การประกันคุณภาพ และการบริหารงานวิชาการ		✓ *	✓ *	✓ *	✓ *	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา อึ้งมัย	สำนักงานอธิการบดี	-	✓
		1.2 กิจกรรม กำหนดนโยบายว่าด้วยธรรมาภิบาลในมหาวิทยาลัย	✓ *					ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.3 กิจกรรม จัดทำแบบลงนามข้อตกลงการปฏิบัติงานสำหรับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม จัดทำสายตรงผู้บริหารทุกระดับ	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม พัฒนาระบบและกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารมหาวิทยาลัย	✓ *	✓	✓	✓	✓				
		1.6 กิจกรรม กำกับติดตามการดำเนินงานตามธรรมาภิบาล	✓ *	✓	✓	✓	✓				
	3.2 ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ	1. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกการดำเนินงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ									
		1.1 กิจกรรม ดำเนินงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ	✓	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี	สภาคณาจารย์และข้าราชการ	แผ่นดิน/รายได้	

หมายเหตุ: * หมายถึง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จะดำเนินการในแต่ละปี

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
4. ยกระดับคุณภาพการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย *	4.1 ทบทวนบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายไปสู่การเป็นส่วนมาภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550 *	1. โครงการ ทบทวนบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวน การปรับโครงสร้างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย		✓ *				ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	สำนักงานอธิการบดี	-	
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารจัดการหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย	✓	✓ *							
		1.3 กิจกรรม ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัยที่มีความพร้อมสู่การเป็นส่วนมาภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550	✓								
	4.2 ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยให้ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	1. โครงการ ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม จัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดินรายได้	
		1.2 กิจกรรม ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย		✓		✓					
		1.4 กิจกรรม ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย		✓		✓					

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อลดความผิดพลาด ความเสี่ยง และประหยัคทรัพยากร *	1. โครงการ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย *									
		1.1 กิจกรรม ระบบ E-Budgeting: Planning and Control	✓ *	✓ *	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.2 กิจกรรม ระบบบริหารบุคคล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองบริหารงานบุคคลสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.3 กิจกรรม ระบบบัญชีการเงิน	✓ *	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองคลัง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.4 กิจกรรม ระบบจัดซื้อจัดจ้างและพัสดุ		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองคลัง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.5 กิจกรรม ระบบแจ้งซ่อม		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.6 กิจกรรม ปรับปรุงระบบ e-Office		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ เขียวธานี	กองกลางสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.7 กิจกรรม ระบบการจองห้องประชุม		✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกริก กิตติคุณ 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรมใจลา	กองอาคารสถานที่สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.8 กิจกรรม ระบบบริหารจัดการงานวิจัยและ e-Journal		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สถาบันวิจัยและพัฒนา	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.9 กิจกรรม ระบบทะเบียนและวัดผล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.10 กิจกรรม ระบบการบริหารหลักสูตร		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร บุญพัฒน์	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.11 กิจกรรม ระบบสำรองข้อมูลกลาง		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.12 กิจกรรม ระบบควบคุมภายในและการรายงานผล		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.13 กิจกรรม ระบบบัญชีของหน่วยงานจัดหารายได้		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	✓

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
		1.14 กิจกรรม ระบบติดตามและประเมินคุณภาพบัณฑิต		✓ *	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.15 กิจกรรม ระบบสารสนเทศผ่าน Mobile Phone		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
		1.16 กิจกรรม พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง โดยเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลต่างๆ เข้าด้วยกัน		✓	✓ *	✓ *	✓ *	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒนา ยืนยง 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรัส กลิ่นหนู	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
	4.4 บริหารจัดการด้านงบประมาณ การเงิน บัญชีและพัสดุอย่างเป็นระบบลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เพิ่มความคุ้มค่าในการบริหารจัดการทางการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำและบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย									
		1.1 กิจกรรม ปรับปรุงกระบวนการจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ	✓					ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ปรับปรุงรูปแบบและวิธีการบริหารจัดการงบประมาณ	✓								
		1.3 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชีและพัสดุ									
		2.1 กิจกรรม ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชีและพัสดุ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ตั้งวงศกร	กองคลัง สำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม พัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับหน่วยงาน	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
	4.5 กำกับ ติดตาม ควบคุม และประเมินคุณภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานทุกด้าน	1. โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา									
		1.1 กิจกรรม ให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักเรียน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพระดับสถาบัน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพระดับคณะ และระดับหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ พัฒนาระบบและกลไกการควบคุมและตรวจสอบภายใน									
		2.1 กิจกรรม ให้ความรู้เกี่ยวกับระบบและกลไกการควบคุมและตรวจสอบภายในแก่นักเรียน	✓	✓	✓	✓	✓	1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยืนยง 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ เยาว์ธานี	1. กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี 2. หน่วยตรวจสอบภายใน	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม วิเคราะห์และจัดวางระบบการควบคุมภายใน	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม ดำเนินงานตรวจสอบภายใน	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ เยาว์ธานี	หน่วยตรวจสอบภายใน	แผ่นดิน/รายได้	
		3. โครงการ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากหน่วยงานภายนอก									
		3.1 กิจกรรม การดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ เยาว์ธานี	กองกลางสำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	
		3.2 กิจกรรม ตรวจสอบบัญชีจากหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทรีย์ เยาว์ธานี	หน่วยตรวจสอบภายใน	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	
	4.6 ติดตามและตรวจสอบ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นที่จะก่อให้เกิดความเสียหายด้านทรัพย์สินและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ บริหารจัดการความเสี่ยง									
		1.1 กิจกรรม กำหนดรูปแบบและวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลนา ยืนยง	กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพสำนักงานอธิการบดี	แผ่นดิน/รายได้	
		1.2 กิจกรรม บริหารจัดการความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
5. สร้างรายได้ภายในมหาวิทยาลัย โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ	5.1 ปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภค และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลประสิทธิภาพ	1. โครงการ ปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานโครงการจัดการรายได้						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	
		1.1 กิจกรรม จัดระบบการบริหารจัดการโครงการ	✓								
		1.2 กิจกรรม พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานโครงการที่มีผลประกอบการสูง	✓	✓	✓	✓	✓				
	5.2 ส่งเสริมบทบาทของหน่วยงานสร้างรายได้ของมหาวิทยาลัยในการขยายการบริการและการเพิ่มมูลค่าและพัฒนากระบวนการบริหารและจัดการทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพมีกลไกการตรวจสอบที่โปร่งใส ชัดเจน	1. โครงการ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของหน่วยงานจัดการรายได้						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	
		1.1 กิจกรรม ให้ความรู้ในแนวทางทางเป็นผู้ประกอบการ	✓								
		1.2 กิจกรรม พัฒนาระบบบัญชีโดยนำโปรแกรมสำเร็จรูปทางธุรกิจเพื่อจัดการข้อมูลทางด้านบัญชี	✓								
		1.3 กิจกรรม ปรับระบบและวิธีการงบประมาณของหน่วยงาน	✓								
		1.4 กิจกรรม ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละเดือน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเป็นผู้ประกอบการ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ ขยายการให้เข้าพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	
		2.1 กิจกรรม ขยายพื้นที่บริการอาหารและเครื่องดื่มภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓				
	5.3 สนับสนุนหน่วยงานที่มีศักยภาพในการต่อยอดทางธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม	1. โครงการ ขยายตลาดออกไปนอกมหาวิทยาลัยและออกผลิตภัณฑ์ใหม่						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา ยืนยง	สำนักบริหารจัดการทรัพย์สิน	รายได้ของหน่วยงาน	
		1.1 กิจกรรม ศึกษาความเป็นไปได้เพื่อคำนวณถึง Cost & Benefit	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมายสู่ตลาดภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงประมาณ พ.ศ. 2565)				
6. สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	6.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์งานของมหาวิทยาลัยให้มีรูปแบบหลากหลายและทันสมัย	1. โครงการ พัฒนาสื่อใหม่เพื่อการประชาสัมพันธ์ตามศาสตร์พระราชา 1.1 กิจกรรม พัฒนาสื่อใหม่เพื่อการประชาสัมพันธ์ตามศาสตร์พระราชา		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินทรีย์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
	6.2 ส่งเสริมและสนับสนุนกลยุทธ์เชิงรุกด้านการตลาดและความสัมพันธ์กับสถาบันและองค์กรการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ	1. โครงการ CRRU HALF MARATHON 1.1 กิจกรรม รัง CRRU HALF MARATHON		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินทรีย์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
	6.3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์	1. โครงการ จัดทำ Application CRRU รับรู้ข่าวสาร 1.1. กิจกรรม จัดทำ Application CRRU รับรู้ข่าวสาร		✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินทรีย์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
	6.4 ผลิตรายการประชาสัมพันธ์	1. โครงการ ผลิตรายการประชาสัมพันธ์เพื่อการรับรู้ตามศาสตร์พระราชา 1.1 กิจกรรม จัดทำกันบัวพลัส (รายเดือน) 12 เดือน 1.2 กิจกรรม จัดทำกันบัวพลัส (รายวัน) 1.3 กิจกรรม จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์, LED 1.4 กิจกรรม จัดทำแผ่นพับประชาสัมพันธ์ 1.5 กิจกรรม จัดทำสื่อ VDO เพื่อการประชาสัมพันธ์ 1.6 กิจกรรม ผลิตสื่อวิทยุ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินทรีย์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
	6.5 สร้างเครือข่ายสื่อมวลชน	1. โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้สื่อมวลชนตามศาสตร์พระราชา 1.1 กิจกรรม นำเสนอข่าวสารศาสตร์พระราชาผ่านสื่อมวลชน 1.2 กิจกรรม จัดอบรมเชิงปฏิบัติการประชาสัมพันธ์กับสื่อมวลชน 2. โครงการ สื่อมวลชนสัมพันธ์ 2.1 กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลสื่อมวลชน 2.2 กิจกรรม สื่อมวลชนสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินทรีย์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	6.6 เผยแพร่ข่าวสารทั้งภายในสู่ภายนอกผ่านทางต่างๆ	1. โครงการ เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อป้าย, LED	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อกันบัวรายวัน	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.3 กิจกรรม เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อกันบัวโพสต์และสื่อสิ่งพิมพ์อื่นๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.4 กิจกรรม เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อ VDO	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.5 กิจกรรม เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อวิทยุ	✓	✓	✓	✓	✓				
		2. โครงการ เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อดิจิทัลและสังคมออนไลน์						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		2.1 กิจกรรมอบรมเพื่อพัฒนาการเข้าถึงสื่อออนไลน์/DIGITAL ในการรับรู้ข่าวสาร	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.2 กิจกรรมประเมินผลการเข้าถึงสื่อและการรับรู้	✓	✓	✓	✓	✓				
7. พัฒนาระบบและกลไกในการเผยแพร่ภาพลักษณ์ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	7.1 เผยแพร่ข้อมูลที่แสดงถึงพัฒนาการ ความก้าวหน้า เกียรติยศ ความสำเร็จของมหาวิทยาลัย นักศึกษา บุคลากร และศิษย์เก่าให้สังคมได้รับทราบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง	1. โครงการ ราชภัฏเขียวรายได้มีพระบารมี						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เยาวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		1.1 กิจกรรม รวบรวมพัฒนาการของมหาวิทยาลัยและเผยแพร่ในสื่อต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม เชิญชวยุยก้องคนดีผ่านสื่อต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓				
	7.2 ประสานและส่งเสริมการสร้างความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ในรูปแบบการจัดโครงการและกิจกรรมร่วมกับบุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริม เอกลักษณ์ และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยต่อสาธารณะ	1. โครงการ ความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่า						ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	
		1.1 กิจกรรม สื่อข่าวสารถึงศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ศิษย์เก่าสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
	7.3 จัดกิจกรรมการประชุม สัมมนาวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ ประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ						อาจารย์ ดร.ณัฏฐพล สันติ	กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	
		1.1 กิจกรรม ประชุม สัมมนาวิชาการระดับชาติและนานาชาติ					✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	7.4 สนับสนุนและส่งเสริมคณาจารย์ นักศึกษาที่มีความเป็นเลิศและมีผลงานดีเด่นเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1. โครงการ ส่งเสริมสนับสนุนคนดี คนเก่ง									
		1.1 กิจกรรม สนับสนุนการเข้าร่วมแข่งขัน/กิจกรรมในเวทีวิชาการทั้งระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ชาติ และนานาชาติผ่านสื่อต่างๆ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
	7.5 ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับรางวัล หรือยกย่องเชิดชูเกียรติจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการ CRRU Inspiration									
		1.1 กิจกรรม เสนอผลงานเด่นของคณาจารย์ นักศึกษา เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในสื่อต่างๆ ของสำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
	7.6 จัดตั้งศูนย์อบรมการเป็น Coaching	1. โครงการ Coaching Academy									
		1.3 กิจกรรม อบรมพิธีกรมืออาชีพสำหรับบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		2. โครงการ สร้างนักประชาสัมพันธ์มืออาชีพ									
		2.1 กิจกรรม จัดอบรมอบรมถ่ายภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรินทร์ เย่าวธานี	สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	แผ่นดิน/รายได้	
		2.2 กิจกรรม อบรมการเขียนข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
		2.3 กิจกรรม อบรมบุคลิกภาพนักประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓				
8. ร่วมกำหนดพื้นที่ความร่วมมือขอรับการพัฒนาด้านท้องถิ่น	8.1 ประกาศปฎิญญาราชภัฏ 61	1. โครงการ ประกาศปฎิญญามหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น									
		1.1 กิจกรรม ประกาศปฎิญญามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อสร้างการรับรู้ ทั้งภายใน และภายนอกสถาบัน		✓				อธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
		1.2 กิจกรรม ทบทวนปฎิญญามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น					✓				

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้กำกับดูแล	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งประมาณ	โครงการตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ
			ปี 2560 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2561)	ปี 2561 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2562)	ปี 2562 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563)	ปี 2563 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2564)	ปี 2564 (ถึงงบประมาณ พ.ศ. 2565)				
	8.2 ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัย	1. โครงการ ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น						อธิการบดี	สำนักงานอธิการบดี	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
		1.1 กิจกรรม กำหนดพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยงานภายในเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		✓							
		1.2 กิจกรรม ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		✓		✓					
		1.3 กิจกรรม ทบทวนพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น			✓		✓				
9. สร้างเครือข่ายประชารัฐในการทำงานตามพันธกิจ	9.1 สร้างเครือข่ายประชารัฐ	1. โครงการ สร้างเครือข่ายประชารัฐในการทำงานร่วมกับท้องถิ่น						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจสา	งานเครือข่ายประชารัฐ	ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	✓
		1.1 กิจกรรม ประชุม สัมมนา ร่วมกับหน่วยงานองค์กร ในท้องถิ่น ที่ภาครัฐและเอกชนเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการทำงานร่วมกัน	✓	✓	✓	✓	✓				
	9.2 พัฒนาเครือข่ายในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ	1. โครงการ สร้างความร่วมมือในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ						ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาวัน พรหมใจสา	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/รายได้	✓
		1.1 กิจกรรม ประชุม สัมมนา เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยร่วมกันในระดับภูมิภาค	✓	✓	✓	✓	✓				
		1.2 กิจกรรม ประชุม สัมมนา เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยร่วมกันในระดับประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓				